# CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO

XII LEGISLATURA

*32ª Seduta pubblica – Martedì 20 ottobre 2026* *Deliberazione n. 199*

OGGETTO: BILANCIO CONSOLIDATO 2025.
(Proposta di deliberazione amministrativa n. 17)

**IL CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO**

VISTA la proposta formulata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 84/CR in data 15 settembre 2026, relativa all'argomento indicato in oggetto;

DATO ATTO che il provvedimento è stato illustrato in data 29 settembre 2026, nel corso della seduta n. 36 della Prima Commissione consiliare, dalla Giunta regionale;

VISTO il parere favorevole espresso in data 22 settembre dal Collegio dei revisori dei conti della Regione sulla deliberazione n. 84/CR del 15 settembre 2026;

VISTI i pareri favorevoli all'ulteriore corso della proposta di deliberazione, espressi dalle commissioni Seconda, Terza, Quarta, Quinta e Sesta nelle rispettive sedute datate tra il 30 settembre e l'8 ottobre 2026 e dal Consiglio delle autonomie locali nella seduta del 2 ottobre 2026;

VISTO il parere favorevole espresso a maggioranza dalla Prima Commissione consiliare nella seduta n. 38 del 13 ottobre 2026;

UDITA la relazione della Prima Commissione consiliare, relatore il Presidente della stessa, consigliere *Andrea TOMAELLO*;

UDITA la relazione di minoranza della Prima Commissione consiliare, relatore il Vicepresidente della stessa, consigliere *Paolo GALEANO*;

VISTI gli articoli 11 e 68 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42);

VISTO l'articolo 56, comma 6, dello Statuto del Veneto;

con votazione palese,

**DELIBERA**

1) di approvare il provvedimento ad oggetto “Bilancio consolidato 2025” nel testo allegato e parte integrante della presente deliberazione;
2) di disporre la pubblicazione della presente deliberazione nel Bollettino ufficiale della Regione del Veneto (BURVET) ai sensi della legge regionale 27 dicembre 2011, n. 29.

---

| | |
|---|---|
| Assegnati | n. 51 |
| Presenti-votanti | n. 43 |
| Voti favorevoli | n. 27 |
| Voti contrari | n. 15 |
| Non partecipanti al voto | n. 1 |

**IL PRESIDENTE**
f.to Luca Zaia

**IL CONSIGLIERE-SEGRETARIO**
f.to Anna Maria Bigon

# CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO

XII LEGISLATURA

*ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 199 DEL 20 OTTOBRE 2026 RELATIVA A:*

**BILANCIO CONSOLIDATO 2025**

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

# BILANCIO CONSOLIDATO
# GRUPPO REGIONE DEL VENETO
# 2025

# INDICE


## 1. INTRODUZIONE

1.1 Introduzione
1.2 Finalità del Bilancio consolidato

## 2. STATO PATRIMONIALE

## 3. CONTO ECONOMICO

## 4. RELAZIONE SULLA GESTIONE

4.1 Premessa
4.2 Enti e Società che compongono il Gruppo Regione del Veneto
4.3 Area di Consolidamento
4.4 Descrizione delle attività svolte dai soggetti appartenenti all'area di consolidamento
4.5 Principali elementi rappresentativi del Bilancio Consolidato
4.6 Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025
4.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

## 5. NOTA INTEGRATIVA

5.1 Premessa
5.2 Presupposti normativi e di prassi
5.3 Il percorso per la predisposizione del bilancio consolidato della Regione del Veneto
5.4 I criteri di valutazione applicati
5.5 Le operazioni infragruppo
5.6 La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento
5.7 Variazioni rispetto all'esercizio precedente
5.7.1 STATO PATRIMONIALE ATTIVO
- Immobilizzazioni
- Attivo Circolante
- Crediti di durata residua superiore ai cinque anni
- Ratei e Risconti Attivi

*5.7.2 STATO PATRIMONIALE PASSIVO*

- *Patrimonio netto*
- *Fondi per Rischi ed Oneri e TFR*
- *Debiti*
- *Debiti di durata residua superiore ai cinque anni*
- *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
- *Ratei e risconti passivi*

*5.7.3 CONTI D'ORDINE*

*5.7.4 CONTO ECONOMICO*

- *Componenti positivi e negativi della gestione*
- *Spesa del personale*
- *Proventi e oneri finanziari*
- *Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento*
- *Rettifiche di valore delle attività finanziarie*
- *Composizione delle voci "proventi straordinari" e "oneri straordinari"*
- *Risultato d'esercizio*

*5.8 Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento*

*5.9 Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura*

*5.10 Perdite ripianate dall'Ente*

*5.11 Dati di bilancio delle partecipate - Prospetti di sintesi*

*5.12 Dettaglio scritture di rettifica e elisioni*

# 1. INTRODUZIONE

## 1.1 Introduzione

Il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, definisce le regole di contabilità pubblica e prevede la redazione ed approvazione annuale del Bilancio Consolidato, contenente i dati contabili consolidati dell'ente Regione con i propri enti organismi e società partecipate, individuati sulla base dei criteri e principi di consolidamento stabiliti dall'Allegato 4/4 del citato decreto.

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Regione del Veneto è un documento contabile consuntivo che, attraverso l'elisione dei rapporti economico-finanziari che hanno prodotto effetti solo all'interno del gruppo (le cosiddette "operazioni infragruppo") consente di rappresentare le sole transazioni effettuate con i soggetti esterni al "gruppo" e le consistenze patrimoniali e finanziarie finali del gruppo stesso.

La sua rappresentazione utilizza gli strumenti della contabilità economico-patrimoniale che si esprime con la redazione di uno Stato Patrimoniale e di un Conto Economico dei valori consolidati.
Esso aggrega pertanto i valori finali dell'esercizio 2025 del bilancio della capogruppo Regione Veneto (bilancio che comprende i dati della Giunta e del Consiglio Regionale), cui si sommano algebricamente, al netto delle elisioni delle operazioni infragruppo, i valori dei bilanci finali delle società e degli enti appartenenti al perimetro di consolidamento individuato annualmente dalla Giunta sulla base dei parametri di controllo e partecipazione definiti dalla normativa.

Anche la redazione del Bilancio Consolidato del gruppo Regione verrà prossimamente coinvolta nel processo di riforma del sistema di contabilità economico-patrimoniale oggetto dello specifico progetto del PNRR 1.15. Tale Riforma prevede l'adozione, da parte di tutte le amministrazioni pubbliche, di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale (Accrual), fondato su nuovi principi contabili - ITAS, elaborati sulla base dei principi contabili internazionali IPSAS e degli elaborandi EPSAS con obiettivo finale di implementare un sistema basato su principi contabili unici a livello europeo e giungendo definitivamente all'armonizzazione contabile del sistema di bilancio italiano con quelli comunitari.
Pertanto, anche le scritture contabili che presiedono la redazione del consolidato dovranno essere conformi ai nuovi principi, con particolare riferimento all'ITAS 12 e 14.
L'articolo 10 del Decreto-legge 113 del 9 agosto 2024, ha disciplinato la prima fase di applicazione della riforma definendo il perimetro degli Enti della PA coinvolti nella fase pilota con l'obbligo per tali enti di predisporre per l'esercizio 2025 gli schemi di bilancio anche in modalità Accrual, con precisazione che tali schemi di bilancio:
- sono predisposti esclusivamente per finalità di sperimentazione nell'ambito della fase pilota e pertanto, non sostituiscono gli schemi di bilancio e di rendiconto prodotti in applicazione delle disposizioni e dei regolamenti contabili vigenti;
- nelle more della realizzazione degli interventi di adeguamento dei sistemi informativi, le amministrazioni riclassificano le voci dei propri piani dei conti secondo le voci del piano dei conti multidimensionale, ed effettuano le rettifiche e le integrazioni necessarie all'applicazione dei criteri di valorizzazione e di rilevazione contabile stabiliti dal quadro concettuale e dagli standard contabili.
I dati economico patrimoniali sono stati quindi riclassificati e integratiti in applicazione dei principi Itas e sono stati elaborati gli schemi di bilancio 2025 in modalità Accrual, attraverso l'utilizzo del modello di Raccordo messo a disposizione a tal fine dal MEF e inviati alla RGS entro il 30 giugno 2026 (come da milestone 1C1-118), nelle modalità previste all'articolo 3, comma 3, del Decreto MEF 23 dicembre 2024.
Nella fase pilota sono coinvolti anche Enti e Agenzie Regionali costituenti il perimetro di consolidamento.

Il decreto-legge 26 giugno 2026, n. 107, convertito con Legge152/2026, ha definito ulteriori indicazioni in merito alla modalità di applicazione della riforma Accrual. Il decreto ha stabilito l'entrata a regime della nuova rendicontazione contabile nel 2030 e da tale data tutte le amministrazioni coinvolte nella fase pilota adotteranno

formalmente il nuovo sistema contabile, affiancandolo alla contabilità finanziaria. Viene inoltre prevista la definizione di programmi di sperimentazione la cui disciplina e le modalità di svolgimento saranno stabilite con successivi decreti del MEF da adottare entro giungo 2027.

Il presente bilancio è elaborato secondo le norme e i principi previsti dal D.Lgs. 118/2011, attualmente in vigore.

In ossequio a quanto previsto dall'art. 11-ter del D.lgs. 118/2011 e dal principio applicato 4/4, la redazione del bilancio consolidato segue, sia in termini di tempo che di contenuti, la redazione ed approvazione del Rendiconto Generale della Regione, contenente anche i relativi Stato Patrimoniale e Conto Economico. Tale approvazione è avvenuta da parte del Consiglio Regionale con L.R. n 14 del 31 luglio 2026, a seguito del giudizio positivo di parifica espresso dalla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti per il Veneto in data 16 luglio 2026.

Il termine annuale di approvazione del Bilancio Consolidato è stabilito dall'articolo 68 del D. Lgs. 118/2011 al 31 ottobre dell'anno successivo. Il termine, precedentemente fissato al 30 settembre, è stato modificato dall'articolo 1, comma 646, lettera f) della legge 30 dicembre 2025, n. 199.

Sulla base dei documenti approvati dal Consiglio e dei bilanci prodotti dai soggetti partecipati, si è pertanto predisposto il Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025 secondo gli schemi previsti dall'allegato 11 del citato decreto, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Relazione sulla Gestione che comprende la Nota Integrativa del Gruppo Regione Veneto.

## 1.2 Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato della Regione del Veneto rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento, mediante l'integrazione delle informazioni desumibili singolarmente ed in modo disgiunto dai bilanci forniti dai singoli componenti del gruppo, con l'obiettivo finale di consentire una visione d'insieme delle attività svolte dall'ente attraverso il gruppo ed una valutazione complessiva delle consistenze economico-patrimoniali e finanziarie, del gruppo di enti e società che fanno capo alla Regione del Veneto.

Il consolidamento dei conti è infatti lo strumento che informa, attraverso l'eliminazione delle partite infragruppo e dei rapporti finanziari reciproci, sul mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario dell'intero gruppo e dà conto della complessiva situazione contabile, gestionale ed organizzativa. Esso può costituire quindi anche un supporto utile a valutare forme di *governance* adeguate al Gruppo definito dal perimetro di consolidamento.

Il bilancio consolidato costituisce inoltre uno degli strumenti attraverso cui la Regione del Veneto intende perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati, anche alla luce della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati disciplinata dal D. Lgs 175/2016 - TU in materia di società a partecipazione pubblica.

La Regione sta proseguendo nel processo di razionalizzazione delle partecipate, sia direttamente che indirettamente. Con D.G.R. 1322 del 28 ottobre 2025 è stato approvato il Piano di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche della Regione possedute al 31.12.2024, ex art. 20, D.lgs. n. 175/2016.

Si presentano gli schemi di bilancio dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, redatti secondo gli schemi previsti dall'All. 11 del D.Lgs 118/2011, cui seguono la Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa.

# 2. STATO PATRIMONIALE

# GRUPPO REGIONE DEL VENETO

| | STATO PATRIMONIALE | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Riferimento art.2424 CC | Riferimento DM 26/4/95 |
|---|---|---|---|---|---|
| | ATTIVO | | | | |
| 1 | A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE | 0,00 | 0,00 | A | A |
| | TOTALE CREDITI VERSO PARTECIPANTI (A) | 0,00 | 0,00 | | |
| | B) IMMOBILIZZAZIONI | | | | |
| I | Immobilizzazioni immateriali | | | BI | BI |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 640.681,64 | 741.768,66 | BI1 | BI1 |
| 2 | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 169.882,13 | 231.265,15 | BI2 | BI2 |
| 3 | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 44.876.779,56 | 43.709.749,12 | BI3 | BI3 |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 736.310,33 | 776.323,83 | BI4 | BI4 |
| 5 | Avviamento | 0,00 | 0,00 | BI5 | BI5 |
| 6 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 807.474.703,35 | 640.303.147,78 | BI6 | BI6 |
| 9 | Altre | 223.492.656,65 | 248.292.488,65 | BI7 | BI7 |
| | Totale immobilizzazioni immateriali | 1.077.391.013,66 | 934.054.743,19 | | |
| | Immobilizzazioni materiali (3) | | | | |
| II 1 | Beni demaniali | 1.128.523.566,38 | 1.233.777.371,52 | | |
| 1.1 | Terreni | 597.898,00 | 0,00 | | |
| 1.2 | Fabbricati | 13.762.273,30 | 12.533.305,48 | | |
| 1.3 | Infrastrutture | 1.014.270.350,61 | 1.151.617.676,41 | | |
| 1.9 | Altri beni demaniali | 99.893.044,47 | 69.626.389,63 | | |
| III 2 | Altre immobilizzazioni materiali (3) | 2.663.403.114,87 | 2.614.446.541,09 | | |
| 2.1 | Terreni | 118.311.353,91 | 121.591.162,86 | BII1 | BII1 |
| a | di cui in leasing finanziario | 984.356,00 | 984.356,00 | | |
| 2.2 | Fabbricati | 1.478.775.400,01 | 1.476.157.717,73 | | |
| a | di cui in leasing finanziario | 79.965.573,80 | 80.001.244,50 | | |
| 2.3 | Impianti e macchinari | 91.237.044,25 | 58.739.621,91 | BII2 | BII2 |
| a | di cui in leasing finanziario | 12.308.197,69 | 21.749.779,00 | | |
| 2.4 | Attrezzature industriali e commerciali | 25.401.987,91 | 25.900.179,26 | BII3 | BII3 |
| 2.5 | Mezzi di trasporto | 8.576.958,59 | 6.805.625,01 | | |
| 2.6 | Macchine per ufficio e hardware | 8.297.256,89 | 10.032.407,16 | | |
| 2.7 | Mobili e arredi | 3.843.579,87 | 3.804.832,52 | | |
| 2.8 | Infrastrutture | 58.689.047,84 | 55.879.719,89 | | |
| | Altri beni materiali | 870.270.485,60 | 855.535.274,75 | | |
| 3 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 453.497.490,17 | 409.807.011,33 | BII5 | BII5 |
| | Totale immobilizzazioni materiali | 4.245.424.171,42 | 4.258.030.923,94 | | |
| IV | Immobilizzazioni finanziarie (1) | | | | |
| 1 | Partecipazioni in | 56.814.242,19 | 55.316.523,96 | BIII1 | BIII1 |
| a | imprese controllate | 132.011,02 | 114.742,63 | BIII1a | BIII1a |
| b | imprese partecipate | 33.140.541,20 | 31.765.919,37 | BIII1b | BIII1b |
| c | altri soggetti | 23.541.689,97 | 23.435.861,96 | | |
| 2 | Crediti verso | 480.244.100,86 | 492.267.246,01 | BIII2 | BIII2 |
| a | altre amministrazioni pubbliche | 57.379.033,00 | 64.970.787,56 | | |
| b | imprese controllate | 0,00 | 0,00 | BIII2a | BIII2a |
| c | imprese partecipate | 7.609.160,38 | 9.218.491,31 | BIII2b | BIII2b |
| d | altri soggetti | 415.255.907,48 | 418.077.967,14 | BIII2c BIII2d | BIII2d |
| 3 | Altri titoli | 72.312.559,27 | 76.102.629,22 | BIII3 | |
| | Totale immobilizzazioni finanziarie | 609.370.902,32 | 623.686.399,19 | | |
| | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) | 5.932.186.087,40 | 5.815.772.066,32 | | |
| | C) ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| I | Rimanenze | 125.803.943,03 | 122.785.484,52 | CI | CI |
| | Totale rimanenze | 125.803.943,03 | 122.785.484,52 | | |
| II | Crediti (2) | | | | |
| 1 | Crediti di natura tributaria | 1.818.990.947,48 | 1.493.272.272,90 | | |
| a | Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità | 1.486.104.261,78 | 1.385.857.896,88 | | |

# GRUPPO REGIONE DEL VENETO

| | | STATO PATRIMONIALE | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Riferimento art.2424 CC | Riferimento DM 26/4/95 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | b | Altri crediti da tributi | 332.886.685,70 | 107.414.376,02 | | |
| | c | Crediti da Fondi perequativi | 0,00 | 0,00 | | |
| | 2 | Crediti per trasferimenti e contributi | 3.713.754.249,74 | 3.239.934.308,23 | | |
| | a | verso amministrazioni pubbliche | 3.386.836.760,47 | 3.000.099.428,46 | | |
| | b | imprese controllate | 0,00 | 0,00 | | CII2 |
| | c | imprese partecipate | 89.876,41 | 128.956,80 | CII3 | CII3 |
| | d | verso altri soggetti | 326.827.612,86 | 239.705.922,97 | | |
| | 3 | Verso clienti ed utenti | 140.184.513,01 | 133.855.167,16 | CII1 | CII1 |
| | 4 | Altri crediti | 226.095.570,52 | 244.088.998,82 | CII5 | CII5 |
| | a | verso l'erario | 41.574.747,70 | 38.920.686,83 | | |
| | b | per attività svolta per c/terzi | 3.300.438,36 | 4.694.810,72 | | |
| | c | altri | 181.220.384,46 | 200.473.501,27 | | |
| | | Totale crediti | 5.899.025.280,75 | 5.111.150.747,11 | | |
| III | | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI | | | | |
| | 1 | Partecipazioni | 0,00 | 255.535,00 | CIII1,2,3,4,5 | CIII1,2,3 |
| | 2 | Altri titoli | 16.487.848,58 | 21.281.339,80 | CIII6 | CIII5 |
| | | Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 16.487.848,58 | 21.536.874,80 | | |
| IV | | DISPONIBILITA' LIQUIDE | | | | |
| | 1 | Conto di tesoreria | 2.175.305.755,65 | 1.979.873.032,65 | | |
| | a | Istituto tesoriere | 354.780.310,07 | 323.544.743,95 | | CIV1a |
| | b | Presso Banca d'Italia | 1.820.525.445,58 | 1.656.328.288,70 | | |
| | 2 | Altri depositi bancari e postali | 252.163.121,00 | 267.343.570,92 | CIV1 | CIV1b e CIV1c |
| | 3 | Denaro e valori in cassa | 477.371,00 | 405.934,16 | CIV2 e CIV3 | CIV2 e CIV3 |
| | 4 | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 84.134,49 | 30.738.569,29 | | |
| | | Totale disponibilità liquide | 2.428.030.382,14 | 2.278.361.107,02 | | |
| | | TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) | 8.469.347.454,50 | 7.533.834.213,45 | | |
| | | D) RATEI E RISCONTI | | | | |
| | 1 | Ratei attivi | 1.273.220,20 | 1.923.701,52 | D | D |
| | 2 | Risconti attivi | 32.766.175,50 | 37.278.120,08 | D | D |
| | | TOTALE RATEI E RISCONTI (D) | 34.039.395,70 | 39.201.821,60 | | |
| | | TOTALE DELL'ATTIVO | 14.435.572.937,60 | 13.388.808.101,37 | | |
| | | PASSIVO | | | | |
| | | A) PATRIMONIO NETTO | | | | |
| | | Patrimonio netto di gruppo | | | | |
| I | | Fondo di dotazione | 251.586.069,55 | 251.280.120,87 | AI | AI |
| II | | Riserve | 3.017.407.682,82 | 2.668.021.043,60 | | |
| | b | da capitale | 0,00 | 0,00 | AII, AIII | AII, AIII |
| | c | da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 | | |
| | d | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 2.226.547.588,08 | 2.338.716.699,00 | | |
| | e | Altre riserve indisponibili | 24.350.885,69 | 23.417.129,13 | | |
| | f | altre riserve disponibili | 766.509.209,05 | 305.887.215,47 | | |
| III | | Risultato economico dell'esercizio | 158.131.839,47 | 308.047.206,08 | AIX | AIX |
| IV | | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00 | 0,00 | AVII | |
| V | | Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | 0,00 | | |
| | | Totale Patrimonio netto di gruppo | 3.427.125.591,84 | 3.227.348.370,55 | | |
| | | Patrimonio netto di pertinenza di terzi | | | | |
| | VI | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 22.545.351,96 | 43.082.068,60 | | |
| | VII | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 188.252,49 | 119.824,79 | | |
| | | Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi | 22.733.604,45 | 43.201.893,39 | | |
| | | TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) | 3.449.859.196,29 | 3.270.550.263,94 | | |
| | | B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | | | |
| | 1 | per trattamento di quiescenza | 29.155,00 | 28.817,00 | B1 | B1 |
| | 2 | per imposte | 27.070.902,02 | 23.720.393,12 | B2 | B2 |

# GRUPPO REGIONE DEL VENETO

| STATO PATRIMONIALE | | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Riferimento art.2424 CC | Riferimento DM 26/4/95 |
|---|---|---|---|---|---|
| 3 | altri | 531.160.093,22 | 487.627.457,74 | B3 | B3 |
| 4 | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | 0,00 | 0,00 | | |
| | TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B) | 558.260.150,24 | 511.376.667,86 | | |
| | C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | 18.002.457,79 | 18.372.656,72 | C | C |
| | TOTALE T.F.R. (C) | 18.002.457,79 | 18.372.656,72 | | |
| | D) DEBITI (1) | | | | |
| 1 | Debiti da finanziamento | 2.428.965.660,30 | 2.561.628.090,79 | | |
| a | prestiti obbligazionari | 473.809.498,00 | 524.684.425,00 | D1 e D2 | D1 |
| b | verso altre amministrazioni pubbliche | 1.118.489.511,12 | 1.160.876.576,09 | | |
| c | verso banche e tesoriere | 103.264.043,85 | 105.210.414,89 | D4 | D3 e D4 |
| d | verso altri finanziatori | 733.402.607,33 | 770.856.674,81 | D5 | |
| 2 | Debiti verso fornitori | 1.084.665.566,56 | 1.115.743.553,28 | D7 | D6 |
| 3 | Acconti | 121.047.717,06 | 50.748.725,68 | D6 | D5 |
| 4 | Debiti per trasferimenti e contributi | 3.284.824.254,89 | 2.458.025.164,88 | | |
| a | enti finanziati dal servizio sanitario nazionale | 0,00 | 0,00 | | |
| b | altre amministrazioni pubbliche | 2.851.278.505,80 | 2.092.395.118,00 | | |
| c | imprese controllate | 0,00 | 0,00 | D9 | D8 |
| d | imprese partecipate | 16.295.739,62 | 72.037,39 | D10 | D9 |
| e | altri soggetti | 417.250.009,47 | 365.558.009,49 | | |
| 5 | Altri debiti | 1.150.688.732,83 | 1.272.771.320,57 | D12,D13,D14 | D11,D12,D13 |
| a | tributari | 29.432.137,56 | 26.399.399,93 | | |
| b | verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 16.449.192,41 | 14.200.630,08 | | |
| c | per attività svolta per c/terzi (2) | 4.026.750,05 | 17.811.260,73 | | |
| d | altri | 1.100.780.652,81 | 1.214.360.029,83 | | |
| | TOTALE DEBITI (D) | 8.070.191.931,64 | 7.458.916.855,20 | | |
| | E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | | | | |
| I | Ratei passivi | 17.625.927,86 | 27.601.349,11 | E | E |
| II | Risconti passivi | 2.321.633.273,78 | 2.101.990.308,54 | E | E |
| 1 | Contributi agli investimenti | 1.745.455.908,22 | 1.651.559.657,30 | | |
| a | da altre amministrazioni pubbliche | 1.690.247.210,46 | 1.599.474.123,68 | | |
| b | da altri soggetti | 55.208.697,76 | 52.085.533,62 | | |
| 2 | Concessioni pluriennali | 0,00 | 14.531,00 | | |
| 3 | Altri risconti passivi | 576.177.365,56 | 450.416.120,24 | | |
| | TOTALE RATEI E RISCONTI (E) | 2.339.259.201,64 | 2.129.591.657,65 | | |
| | TOTALE DEL PASSIVO | 14.435.572.937,60 | 13.388.808.101,37 | | |
| | CONTI D'ORDINE | | | | |
| | 1) Impegni su esercizi futuri | 915.157.810,06 | 887.463.125,22 | | |
| | 2) Beni di terzi in uso | 303.260.283,19 | 360.740.476,44 | | |
| | 3) Beni dati in uso a terzi | 22.046.220,05 | 15.529.715,82 | | |
| | 4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 7.478.370,74 | 2.070.305,40 | | |
| | 5) Garanzie prestate a imprese controllate | 195.655,00 | 0,00 | | |
| | 6) Garanzie prestate a imprese partecipate | 0,00 | 0,00 | | |
| | 7) Garanzie prestate a altre imprese | 1.428.364,00 | 412.278,00 | | |
| | TOTALE CONTI D'ORDINE | 1.249.566.703,04 | 1.266.215.900,88 | | |

# 3. CONTO ECONOMICO

# GRUPPO REGIONE DEL VENETO

| | CONTO ECONOMICO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Riferimento art.2425 CC | Riferimento DM 26/4/95 |
|---|---|---|---|---|---|
| | A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE | | | | |
| 1 | Proventi da tributi | 12.344.827.398,47 | 12.361.377.983,71 | | |
| 2 | Proventi da fondi perequativi | 0,00 | 0,00 | | |
| 3 | Proventi da trasferimenti e contributi | 2.448.558.486,42 | 2.151.935.727,14 | | |
| a | Proventi da trasferimenti correnti | 1.729.385.729,57 | 1.247.591.382,67 | | A5c |
| b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 81.859.033,69 | 66.783.934,97 | | E20c |
| c | Contributi agli investimenti | 637.313.723,16 | 837.560.409,50 | | |
| 4 | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 1.005.836.639,96 | 932.603.808,88 | A1 | A1a |
| a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 212.880.812,82 | 194.741.917,65 | | |
| b | Ricavi della vendita di beni | 17.723.621,72 | 17.679.218,79 | | |
| c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 775.232.205,42 | 720.182.672,44 | | |
| 5 | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -204.501,31 | -1.305.342,95 | A2 | A2 |
| 6 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 3.697.863,79 | 30.302.290,75 | A3 | A3 |
| 7 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 6.429.098,29 | 10.410.692,90 | A4 | A4 |
| 8 | Altri ricavi e proventi diversi | 112.095.305,33 | 68.340.695,76 | A5 | A5 a e b |
| | Totale componenti positivi della gestione (A) | 15.921.240.290,95 | 15.553.665.856,19 | | |
| | B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE | | | | |
| 9 | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 23.474.915,07 | 23.102.008,08 | B6 | B6 |
| 10 | Prestazioni di servizi | 1.066.436.633,29 | 982.796.537,10 | B7 | B7 |
| 11 | Utilizzo beni di terzi | 15.086.152,56 | 16.088.627,32 | B8 | B8 |
| 12 | Trasferimenti e contributi | 13.610.169.858,61 | 13.066.091.940,10 | | |
| a | Trasferimenti correnti | 12.813.947.076,94 | 12.153.434.159,90 | | |
| b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 464.030.473,55 | 610.659.621,44 | | |
| c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 332.192.308,12 | 301.998.158,76 | | |
| 13 | Personale | 374.813.455,57 | 365.703.781,92 | B9 | B9 |
| 14 | Ammortamenti e svalutazioni | 231.957.625,95 | 324.420.324,49 | B10 | B10 |
| a | Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 55.030.153,01 | 52.511.499,28 | B10a | B10a |
| b | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali | 154.545.657,47 | 137.894.700,89 | B10b | B10b |
| c | Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 1.185.480,00 | 0,00 | B10c | B10c |
| d | Svalutazione dei crediti | 21.196.335,47 | 134.014.124,32 | B10d | B10d |
| 15 | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 29.536,36 | 138.811,82 | B11 | B11 |
| 16 | Accantonamenti per rischi | 35.166.004,17 | 69.742.050,17 | B12 | B12 |
| 17 | Altri accantonamenti | 7.235.274,36 | 8.438.872,10 | B13 | B13 |
| 18 | Oneri diversi di gestione | 128.386.105,21 | 352.221.843,58 | B14 | B14 |
| | Totale componenti negativi della gestione (B) | 15.492.755.561,15 | 15.208.744.796,68 | | |
| | DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B) | 428.484.729,80 | 344.921.059,51 | | |
| | C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | | | |
| | Proventi finanziari | | | | |
| 19 | Proventi da partecipazioni | 195.436,85 | 193.668,88 | C15 | C15 |
| a | da società controllate | 0,00 | 0,00 | | |
| b | da società partecipate | 82.597,63 | 102.466,30 | | |
| c | da altri soggetti | 112.839,22 | 91.202,58 | | |
| 20 | Altri proventi finanziari | 16.180.705,25 | 21.485.353,60 | C16 | C16 |
| | Totale proventi finanziari | 16.376.142,10 | 21.679.022,48 | | |
| | Oneri finanziari | | | | |
| 21 | Interessi ed altri oneri finanziari | 53.244.223,15 | 73.736.964,21 | C17 | C17 |
| a | Interessi passivi | 44.886.399,95 | 64.314.537,12 | | |
| b | Altri oneri finanziari | 8.357.823,20 | 9.422.427,09 | | |
| | Totale oneri finanziari | 53.244.223,15 | 73.736.964,21 | | |
| | Totale proventi ed oneri finanziari (C) | -36.868.081,05 | -52.057.941,73 | | |
| | D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 22 | Rivalutazioni | 313.125,40 | 111.819,14 | D18 | D18 |
| 23 | Svalutazioni | 7.282.156,91 | 6.338.357,05 | D19 | D19 |

# GRUPPO REGIONE DEL VENETO

| | CONTO ECONOMICO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Riferimento art.2425 CC | Riferimento DM 26/4/95 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | -6.969.031,51 | -6.226.537,91 | | |
| | E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | | | | |
| 24 | Proventi straordinari | 373.723.791,39 | 420.323.755,55 | E20 | E20 |
| a | Proventi da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 | | |
| b | Proventi da trasferimenti in conto capitale | 11.063.984,74 | 300.239,42 | | |
| c | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 350.682.161,36 | 409.108.594,67 | | E20b |
| d | Plusvalenze patrimoniali | 9.721.164,19 | 9.321.197,59 | | E20c |
| e | Altri proventi straordinari | 2.256.481,10 | 1.593.723,87 | | |
| | Totale proventi straordinari | 373.723.791,39 | 420.323.755,55 | | |
| 25 | Oneri straordinari | 561.092.814,17 | 362.653.469,14 | E21 | E21 |
| a | Trasferimenti in conto capitale | 0,00 | 12.571,33 | | |
| b | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 541.204.823,90 | 361.240.891,63 | | E21b |
| c | Minusvalenze patrimoniali | 17.635.972,04 | 57.314,55 | | E21a |
| d | Altri oneri straordinari | 2.252.018,23 | 1.342.691,63 | | E21d |
| | Totale oneri straordinari | 561.092.814,17 | 362.653.469,14 | | |
| | Totale proventi ed oneri straordinari (E) | -187.369.022,78 | 57.670.286,41 | | |
| | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E) | 197.278.594,46 | 344.306.866,28 | | |
| 26 | Imposte | 38.958.502,50 | 36.139.835,41 | 22 | 22 |
| 27 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 158.320.091,96 | 308.167.030,87 | | |
| 29 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO | 158.131.839,47 | 308.047.206,08 | | |
| 30 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 188.252,49 | 119.824,79 | | |

# 4. RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 4.1 Premessa

La Relazione sulla Gestione di seguito riportata costituisce allegato al bilancio consolidato e comprende la nota integrativa ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio Contabile applicato (All'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011).
Essa espone la composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e del Perimetro di Consolidamento, nonché riporta gli elementi principali che caratterizzano il bilancio consuntivo sia dal punto di vista delle attività svolte dai soggetti che rientrano nell'area di consolidamento sia dal punto di vista economico - patrimoniale.
Infine, la relazione comprende la nota integrativa che riporta i criteri di valutazione applicati ed analizza più nello specifico la composizione delle voci di bilancio e le principali variazioni che intercorrono con l'esercizio precedente.

## 4.2 Enti e Società che compongono il Gruppo Regione del Veneto

Il "Gruppo Amministrazione Pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da una amministrazione pubblica come definito all'interno dell'allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica (GAP) come prevista dalla norma, fa riferimento alla nozione di controllo di "diritto", di "fatto" e "contrattuale", anche nei casi in cui non sia presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

In merito alle scelte effettuate dalla Regione del Veneto circa la composizione del Gruppo, esse trovano descrizione per l'anno 2025 nella DGR n. 122 del 04/03/2026 avente ad oggetto "Bilancio consolidato 2025. Individuazione dei componenti del Gruppo Regione del Veneto e del perimetro di consolidamento ai sensi del D.Lgs. 118/2011", che sulla base dell'applicazione dei principi contabili e dei parametri di irrilevanza, ha portato all'approvazione dei due elenchi, riferiti alla composizione del Gruppo (Elenco 1) e al Perimetro di Consolidamento (Elenco 2).

A seguito della ricognizione annuale eseguita a febbraio 2026, entra nel Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) il Comitato Dolomiti Valtellina 2028, organizzatore dei Giochi Olimpici invernali giovanili del 2028, costituito ad ottobre 2025.
Si segnala inoltre la variazione della percentuale di partecipazione della società Autostrade Alto Adriatico spa che passa dal 9.48% al 7,46% per effetto dell'aumento del capitale sociale avvenuto nel 2025, non sottoscritto dalla Regione del Veneto.

In sede di Parifica del Rendiconto 2025 la Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per il Veneto - ha *formulato dei rilievi in merito alla motivazione della esclusione dal GAP della Fondazione Scolastica Carlo Bocchi - ente iscritto al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - esclusione avvenuta in ragione di quanto previsto dallo Statuto della Fondazione, secondo cui "la nomina dei Consiglieri si configura come mera designazione, escludendo ogni forma di rappresentanza o controllo da parte degli Enti preposti alla loro nomina"*. Da tale previsione statutaria la Regione ha ritenuto di non possedere alcun potere di direzione, coordinamento o controllo sulla Fondazione oltreché non avere rappresentanti regionali titolari di un mandato fiduciario tale da consentire, anche con quote di minoranza, di orientare l'attività della Fondazione al perseguimento degli interessi della Regione.

La Corte, nel ritenere che il co. 2 dell' art. 11- *ter,* ai fini dell'inclusione nel GAP, affianca alla nozione di controllo quella, residuale e contrapposta, di "partecipazione" che riguarda "*le aziende e gli enti pubblici e privati nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni"* di controllo già delineate, ritiene che, *per la Fondazione Carlo Bocchi, ai peculiari fini dell'applicazione della disciplina della contabilità armonizzata, andrebbe valorizzata, quanto meno, la*

*sussistenza della condizione di partecipata, nei termini sopra precisati, per l'inclusione della Fondazione stessa nel GAP della Regione, condizione che, come noto, non determina per ciò stesso l'inserimento nel perimetro di consolidamento, il quale va valutato alla luce di ulteriori e più stringenti parametri anche di natura economico-finanziaria.*

In ossequio a quanto osservato dalla Corte dei Conti, viene pertanto aggiornato il GAP 2025 con l'inserimento della Fondazione Scolastica Carlo Bocchi.

Dopo la data della deliberazione di definizione del GAP ad oggi, non sono intervenuti ulteriori eventi modificativi della composizione del Gruppo 2025.

La composizione del Gruppo è la seguente:

## Elenco 1 - Gruppo Amministrazione Pubblica

| *Organismi Strumentali (art. 1 c. 2 lett. b) d. lgs 118/2011)* | *CF* | *Sede* | *Patrimonio Netto 2025* | *Quota R.V.* | *Tipologia Ente (ai sensi dell'art. 11 ter, D.Lgs. 118/2011)* |
|---|---|---|---|---|---|
| Consiglio Regionale | 80008600274 | Sestiere di S. Marco, 2321 - Venezia | 1.748.261,21 | 100% | Organismo Strumentale |

| *Enti Strumentali controllati (art. 11 ter, comma 1 D lgs 118/2011)* | *CF* | *Sede* | *Patrimonio Netto 2025* | *Quota R.V.* | *Tipologia Ente (ai sensi dell'art. 11 ter, D.Lgs. 118/2011)* |
|---|---|---|---|---|---|
| ATER BL | 00092050251 | Via B. Castellani, 2 - Belluno | 69.918.077,00 | 100% | ente strumentale - controllato |
| ATER PD | 00222610289 | Via Raggio di Sole, 29 - Padova | 234.679.307,00 | 100% | ente strumentale - controllato |
| ATER RO | 00041640293 | Piazza della Repubblica, 2 - Rovigo | 124.391.694,00 | 100% | ente strumentale - controllato |
| ATER TV | 00193710266 | Via G. D'Annunzio, 6 - Treviso | 180.908.822,00 | 100% | ente strumentale - controllato |
| ATER VE | 00181510272 | Dorsoduro 3507, Fondamenta del Magazen - Venezia | 290.472.584,00 | 100% | ente strumentale - controllato |
| ATER VI | 00165800244 | Via Btg Framarin, 6 - Vicenza | 179.581.668,00 | 100% | ente strumentale - controllato |
| ATER VR | 00223640236 | Piazza Pozza, 1 c/d/e - Verona | 226.514.452,00 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Agenzia Veneta per L'innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 92281270287 | Viale dell'Università 14 - Legnaro (PD) | 69.366.795,49 | 100% | agenzia regionale - controllata - gruppo intermedio |
| Arpav | 03382700288 | Via Ospedale Civile, 24 - Padova | 88.822.826,00 | 100% | agenzia regionale - controllata |
| Avepa | 90098670277 | Via Niccolò Tommaseo, 67/C - Padova | 37.009.791,73 | 100% | agenzia regionale-controllata |
| Ente Parco Naturale Regionale del Fiume Sile | 94023150264 | Via Tandura, 40 - Treviso | 3.432.105,02 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 91004990288 | Via Ca' Mori, 8 - Este (PD) | 4.100.416,28 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Ente Parco Regionale del Delta del Po | 90008170293 | Via Marconi, 6 - Ariano Nel Polesine (RO) | 3.086.057,88 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 93287640234 | Piazza Borgo, 52 - Bosco Chiesanuova (VR) | 2.049.703,56 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 03180130274 | Via Ca' Marcello, 67/B - Venezia | 79.112.279,06 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Esu Pd | 00815750286 | Via S. Francesco, 122 - Padova | 23.102.707,30 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Esu Ve | 01740230279 | Ca' Bottacin, Dorsoduro, 3911 - Venezia | 8.643.545,20 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Esu Vr | 01527330235 | Via dell'Artigliere, 9 - Verona | 11.447.360,09 | 100% | ente strumentale - controllato |

| *Enti Strumentali controllati (art. 11 ter, comma 1 D lgs 118/2011)* | *CF* | *Sede* | *Patrimonio Netto 2025* | *Quota R.V.* | *Tipologia Ente (ai sensi dell'art. 11 ter, D.Lgs. 118/2011)* |
|---|---|---|---|---|---|
| Istituto Regionale per Le Ville Venete | 80017460272 | Fondamenta Santa Lucia, Cannareggio, 23 - Venezia | 34.365.789,11 | 100% | ente strumentale - controllato |
| Fondazione Veneto Film Commission | 90186450277 | Via Carducci 32, Venezia | 356.083,01 | 100% | ente strumentale - controllato |

| *Enti Strumentali partecipati (art. 11 ter, comma 2 D. lgs 118/2011)* | *CF* | *Sede* | *Patrimonio Netto 2025* | *Quota Regione Veneto* | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | *Quota R.V.* | *Percentuale rappresentanti regionali nell'organo di governo attuale (punto 4/4 principio contabile All.4/4 D.Lgs.118/2011)* |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 92116650349 | Strada G. Garibaldi, 75 - Parma | 505.000.832,65 | 25% | |
| ANARF - Associazione nazionale Attività Regionali Forestali | 91506290153 | Viale dell'Università, 14 - Legnaro (PD) | n.d. | | Indiretta - partecipata di AVISP - 20% (1 su 5) |
| ANARSIA (Associazione tra le Agenzie e gli Enti regionali per lo sviluppo e l'innovazione agronomiche e forestali) | 92317580287 | Viale dell'Università, 14 - Legnaro (PD) | n.d. | | Indiretta – partecipata di AVISP - 20% (1 su 5) |
| Associazione per il patrimonio delle Colline del Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene | 92047100265 | Via Piva, 89 - Valdobbiadene (TV) | 568.323,00 | | 22,22% (2 su 9) |
| ARTEVEN - Associazione regionale per la promozione e la diffusione del teatro e della cultura nelle comunità venete | 94002080276 | Via Ulloa, 5 - Venezia | 1.533.656,00 | | 20% (1 su 5) |
| Fondazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni | 02630880272 | S. Marco, 4650/ B - Venezia | 765.575,00 | | 40% (2 su 5) |
| Centro internazionale di studi sull'economia turistica "Ciset" * | 94019430274 | Riviera Santa Margherita, 76 - Treviso | 500.813,00 | | 50% (3 su 6) |
| Ente parco naturale delle Dolomiti d'Ampezzo (gestito dalle Regole D'Ampezzo) ** | 00065330250 | Via Mons. P. Frenademez, 1 - Cortina d'Ampezzo (BL) | - | | Assenti (*) |
| Fondazione Comelico Dolomiti Centro Studi Transfrontaliero | 01030850257 | Via Dante Alighieri, 3 - Santo Stefano di Cadore (BL) | 246.447,81 | | 33,33% (1 su 3) |
| Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto | 00379170285 | Via Marsilio da Padova, 19 - Padova | 84.293,00 | | 20% (1 su 5) |
| Fondazione Rovigo Cultura | 93025980298 | Piazza Vittorio Emanuele II, 1 - Rovigo | 190.000,00 | | 33,33% (1 su 3) |
| Fondazione Teatro Comunale Città di Vicenza | 03411540242 | Viale Giuseppe Mazzini, 39 - Vicenza | 570.272,00 | | 20% (1 su 5) |
| Fondazione Teatro La Fenice di Venezia | 00187480272 | Campo S. Fantin, 1965 - Venezia | 60.422.110,00 | | 20% (1 su 5) |
| Fondazione Milano - Cortina 2026 | 97866790153 | Via Marangoi, 1 - Cortina d'Ampezzo (BL) | -176.455.559,00 | | 6,67% (1 su 15) |
| Fondazione Cortina | 93061770256 | Via Marangoi, 1 - Cortina d'Ampezzo (BL) | 615.416,00 | | 20% (1 su 5) |
| Fondazione Venezia Capitale mondiale della sostenibilità | 94102820274 | S. Marco, 4136 - Venezia | 1.994.911,84 | | 5,26% (1 su 19) |
| Fondazione Venezia per la ricerca sulla pace | 94039050276 | Campo della Chiesa, 3 - Venezia | 72.995,33 | | 42,86% (3 su 7) |
| Fondazione Atlantide - Teatro Stabile di Verona | 03231850235 | P.zza Viviani, 10 - Verona | 94.598,40 | | 20% (1 su 5) |
| Associazione Centro di Cultura e Civiltà Contadina - Biblioteca Internazionale La Vigna | 95004540241 | Contrà Porta Santa Croce, 3 - Vicenza | 3.500.186,07 | | 20% (1 su 5) |

| *Enti Strumentali partecipati (art. 11 ter, comma 2 D. lgs 118/2011)* | *CF* | *Sede* | *Patrimonio Netto 2025* | *Quota Regione Veneto* | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | *Quota R.V.* | *Percentuale rappresentanti regionali nell'organo di governo attuale (punto 4/4 principio contabile All.4/4 D.Lgs.118/2011)* |
| Fondazione Oderzo Cultura Onlus | 03937310260 | Via Garibaldi, 63 - Oderzo (TV) | 991.212,00 | | 20% (1 su 5) |
| Fondazione Arena di Verona | 00231130238 | Via Roma, 7/D - Verona | 32.319.223,00 | | 14,29% (1 su 7) |
| Associazione Culturale "Via Querinissima, dal mito alla storia" | 94103450279 | Cannaregio, 168 - Venezia | n.d. | | 16,67% (1 su 6) |
| Fondazione Centro Internazionale Studi di Architettura Andrea Palladio | 00522920248 | Contrà Porti, 11 - Vicenza | 2.817.226,52 | | 14,28% (1 su 7) |
| Fondazione "Dolomiti-Dolomiten-Dolomites-Dolomitis" UNESCO | 93044760259 | Via S. Andrea, 5 - Belluno | 497.165,00 | | 14,29% (1 su 7) |
| Fondazione Vajont 9 Ottobre 1963 – ONLUS | 93036240252 | Via Roma, 60 - Longarone (BL) | 2.689.561,00 | | 20% (1 su 5) |
| CERVIM – Centro di Ricerca, Studi, Salvaguardia, Coordinamento e Valorizzazione per la Viticoltura Montana | 91014520075 | Località Ferriere, 9 - Aymavilles (AO) | 120.912,07 | | 10% (1 su 10) |
| Fondazione Gazzetta Amministrativa della Repubblica Italiana – GARI | 97910230586 | Via Giovanni Nicotera, 29 - Roma | 759.081,00 | | 14,29% (1 su 7) |
| Fondazione Ca' Vendramin | 90014600291 | Via Veneto, 38 - Taglio di Po (RO) | n.d. | | 25% (1 su 4) |
| Comitato Dolomiti Valtellina 2028 | n.d. | Piazza Città di Lombardia, 1 - Milano | n.d. | | 16,67% (1 su 6) |
| Fondazione Scolastica Carlo Bocchi Ente Filantropico ETS* | 81002880292 | Corso Vittorio Emanuele II, 78 - Adria (RO) | 4.779.553,00 | | 20% (1 su 5) |

*Centro internazionale di studi sull'economia turistica "Ciset" e Fondazione Scolastica Carlo Bocchi Ente Filantropico ETS: il valore disponibile del Patrimonio Netto è riferito al bilancio dell'esercizio 2024.

**Ente Parco delle Dolomiti: L.R. 40/1984 e L.R. 21/1990 - ente la cui gestione è affidata alla Comunanza delle Regole d'Ampezzo (istituto di proprietà collettive delle terre da pascolo e forestali). Assenza di rappresentanti regionali.

| *Società a partecipazione diretta e indiretta* | *CF* | *Sede* | *Patrimonio Netto 2025* | *Quote R.V.* | *Tipologia (ai sensi degli artt. 11 quater e quinquies, D.Lgs. 118/2011)* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Veneto Edifici Monumentali S.r.l. | 03298360268 | Palazzo Balbi, Dorsoduro, 3901 - Venezia | 9.577.067,00 | 100,00% | Partecipata diretta - controllata, in house | |
| Veneto Acque SBpa | 03875491007 | Via Torino, 180 - Venezia | 12.909.628,00 | 100,00% | Partecipata diretta - controllata, in house | |
| Veneto Strade Spa | 03345230274 | Via Cesco Baseggio, 5 - Venezia | 8.309.822,00 | 76,43% | Partecipata diretta - controllata, in house | |
| Infrastrutture Venete Srl | 03792380283 | Piazza G. Zanellato, 5 - Padova | 22.089.764,00 | 100,00% | Partecipazione diretta - controllata | |
| Veneto Sviluppo Spa | 00854750270 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia | 123.734.277,00 | 100,00% | Partecipata diretta – controllo analogo | |
| Concessioni Autostradali Venete Spa - Cav | 03829590276 | Via Bottenigo, 64/A - Venezia | 251.328.466,00 | 50,00% | Partecipata diretta - in house | |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 1310930324 | Via Vittorio Locchi, 19 - Trieste | 507.976.028,00 | 7,46% | Partecipata diretta - in house | |

| Società a partecipazione diretta e indiretta | CF | Sede | Patrimonio Netto 2025 | Quote R.V. | Tipologia (ai sensi degli artt. 11 quater e quinquies, D.Lgs. 118/2011) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2026 Spa | 16406341004 | Piazzale Luigi Sturzo, 31 - Roma | 6.736.061,00 | 10,00% | Partecipata diretta - in house | |
| Veneto Innovazione Spa | 02568090274 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia | 3.044.198,00 | 100,00% | Partecipata indiretta – controllata - in house | Partecipata al 100% di Veneto Sviluppo Spa |
| Fvs Sgr Spa | 01112230329 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia | 4.293.167,00 | 100,00% | Partecipata indiretta - controllata | Partecipata al 100% di Veneto Sviluppo |
| Apvs Srl | 04177050277 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia | 25.723.290,00 | 50,00% | Partecipata indiretta | Partecipata al 50% di Veneto Sviluppo |
| Enrive SRL (in liquidazione dal 06/04/2021) | 03959660279 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia | -2.255.469,00 | 50,00% | Partecipata indiretta | Partecipata al 50% di Veneto Sviluppo |
| DEVELON SRL | 03018900245 | Via Retrone, 16 - Altavilla Vicentina (VI) | 2.622.096,00 | 28,94% | Partecipata indiretta | Partecipata al 28,937% di Veneto Sviluppo Spa |
| XEPTAGEN SRL (in liquidazione dal 04/07/2019) | 03172070272 | Via delle Industrie, 9 - Venezia | 184,00 | 21,43% | Partecipata indiretta | Partecipata al 21,429% di Veneto Sviluppo Spa |
| FINEST SPA | 01234190930 | Via dei Molini, 4b - Pordenone | 150.977.462,00 | 20,44% | Partecipata indiretta | Partecipata al 20,44% di Veneto Sviluppo Spa |
| Interporto di Rovigo spa | 00967830290 | Viale delle Industrie, 53 - Rovigo | 9.077.823,00 | 42,16% | Partecipata indiretta | Partecipata al 42,16% di Infrastrutture Venete srl |
| Istituto Interregionale per il Miglioramento del Patrimonio Zootecnico - Intermizoo SPA | 00338110273 | Via Po, 21 - Padova | 4.448.404,00 | 95,00% | Partecipata indiretta - controllata | Partecipata al 95% di AVISP Veneto Agricoltura |
| Longarone Fiere Dolomiti srl | 00753440254 | Viale Soccorritori del Vajont, 3 - Longarone (BL) | 477.420,00 | 20,00% | Partecipata indiretta | Partecipata al 20% di AVISP Veneto Agricoltura |
| CSQA Certificazioni Srl | 02603680246 | Via San Gaetano, 74 - Thiene (VI) | 6.377.091,00 | 90,32% | Partecipata indiretta - controllata | Partecipata al 90,32% di AVISP Veneto Agricoltura |
| Bioagro Srl - Innovazione e Biotecnologie Alimentari | 02504940244 | Via San Gaetano, 76 - Thiene (VI) | 1.109.453,00 | 98,66% | Partecipata indiretta - controllata | Partecipata al 98,66% di AVISP Veneto Agricoltura |
| ACS ITALIA SRL | 03789140138 | Via XX Settembre, 98 - Roma | 76.370,00 | 63,23% | Partecipata indiretta - controllata | Partecipata di II livello, al 70% di CSQA Certificazioni Srl (partecipata di AVISP Veneto Agricoltura al 90,32%) |
| Valoritalia Srl | 07947361007 | Via XX Settembre, 98/G - Roma | 4.007.064,00 | 38,39% | Partecipata indiretta | Partecipata di II livello, al 42,5% di CSQA Certificazioni Srl (partecipata di AVISP Veneto Agricoltura al 90,32%) |
| Check Fruit Srl | 04179250370 | Via dei Mille, 24 - Bologna | 92.697,00 | 90,32% | Partecipata indiretta | Partecipata di II livello, al 100% di CSQA (partecipata di AVISP Veneto Agricoltura al 90,32%) |
| Equalitas Srl | 12970521006 | Via XX Settembre, 98/G - Roma | 855.635,00 | 20,80% | Partecipata indiretta | Partecipata di II livello, al 23,03% di CSQA Certificazioni Srl (partecipata di AVISP Veneto Agricoltura al 90,32%) |
| S.p.A. Autovie Venete | 00098290323 | Via Locchi, 19 - Trieste | 43.138.537,00 | 5,38% | Partecipata indiretta | Partecipata al 72,06% di Autostrade alto Adriatico |

Di seguito viene evidenziata la composizione dei gruppi intermedi:

| *Gruppo intermedio - GAP* | *Patrimonio Netto 2025 di gruppo (consolidato intermedio)* | *Quote possedute da Regione del Veneto* | *Quote possedute dall'ente capogruppo intermedio* |
|---|---|---|---|
| **Agenzia Veneta Per L'innovazione Del Settore Primario "Veneto Agricoltura" (Ente Consolidante Gruppo Intermedio)** | 68.523.264,21 | 100% - Ente strumentale | |
| Istituto Interregionale per il Miglioramento del Patrimonio Zootecnico -INTERMIZOO SPA | | | 95,00% |
| LONGARONE FIERE DOLOMITI SRL | | | 20,00% |
| CSQA CERTIFICAZIONI SRL | | | 90,32% |
| BIOAGRO SRL - Innovazione e Biotecnologie Alimentari | | | 98,66% |
| VALORITALIA SRL indiretta (partecipata CSQA) | | | 38,39% |
| EQUALITAS SRL indiretta (partecipata CSQA) | | | 20,80% |
| ACS ITALIA SRL | | | 63,23% |
| CHECK FRUIT SRL | | | 90,32% |
| ANARF (Associazione nazionale Attività Regionali Forestali) Irrilevante | | | 20% (1 rappresentante su 5) |
| ANARSIA (Associazione tra le Agenzie e gli Enti regionali per lo sviluppo e l'innovazione agronomiche e forestali) irrilevante | | | 20% (1 rappresentante su 5) |
| **Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. (Ente Consolidante Gruppo Intermedio)** | 507.970.460,00 | 7,46% - Società partecipata direttamente | |
| S.p.A. Autovie Venete in liquidazione | | | 72,06% |

## 4.3 Area di Consolidamento

Con la delibera di definizione del GAP, ai fini dell'individuazione dei soggetti da includere nel perimetro di consolidamento, è stata determinata la soglia di irrilevanza e definito gli enti irrilevanti, come sotto riportato:

| Parametri | Valori da Bilancio Economico Patrimoniale 2024 della Regione Veneto | di cui sanità | note | Parametri Regione Veneto al netto del perimetro sanità | Soglia di irrilevanza 3% |
|---|---|---|---|---|---|
| Totale attivo | 11.722.248.145,07 | 151.694.737,99 | Fondo cassa sanità | 11.570.553.407,08 | 347.116.602,21 |
| Patrimonio Netto | 3.050.788.468,89 | | | 3.050.788.468,89 | 91.523.654,07 |
| Totale Ricavi Caratteristici | 15.092.174.683,27 | 12.121.357.504,05 | Totale componenti positivi della gestione(A) - perimetro sanità | 2.970.817.179,22 | 89.124.515,38 |

Sono risultati **irrilevanti** i seguenti enti:

| | Totale attivo | | Patrimonio netto | | Totale ricavi caratteristici | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | importi 2024 | % su RV | importi 2024 | % su RV | importi 2024 | % su RV |
| **Regione Veneto** | **11.570.553.407,08** | **100,00%** | **3.050.788.468,89** | **100,00%** | **2.970.817.179,22** | **100,00%** |
| APVS Srl | 26.021.328,00 | 0,22% | 25.723.290,00 | 0,84% | 0,00 | 0,00% |
| Enrive srl | 4.029.348,00 | 0,03% | 0,00 | 0,00% | 2.894,00 | 0,00% |
| Fondazione Rovigo cultura | 321.394,00 | 0,00% | 189.649,00 | 0,01% | 270.000,00 | 0,01% |
| Fondazione teatro stabile del Veneto Carlo Goldoni | 5.144.925,00 | 0,04% | 574.514,00 | 0,02% | 12.633.752,00 | 0,43% |
| Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto | 1.911.171,00 | 0,02% | 81.702,00 | 0,00% | 3.283.846,00 | 0,11% |
| Fondazione teatro comunale città di Vicenza | 3.050.227,00 | 0,03% | 562.506,00 | 0,02% | 4.477.466,00 | 0,15% |
| Fondazione teatro La Fenice di Venezia | 83.217.401,00 | 0,72% | 60.333.804,00 | 1,98% | 36.216.316,00 | 1,22% |
| Fondazione Comelico Dolomiti Centro Studi Transfrontaliero | 251.763,70 | 0,00% | 246.447,81 | 0,01% | 53.839,91 | 0,00% |
| Fondazione Atlantide - Teatro Stabile di Verona | 1.233.892,24 | 0,01% | 93.473,47 | 0,00% | 2.061.190,49 | 0,07% |
| ARTEVEN - Associazione regionale per la promozione e la diffusione del teatro e della cultura nelle comunità venete | 5.758.893,00 | 0,05% | 1.463.796,00 | 0,05% | 9.309.341,00 | 0,31% |
| Ente parco naturale delle Dolomiti d'Ampezzo | ND | - | ND | - | ND | - |
| Interporto di Rovigo spa | 30.370.247,00 | 0,26% | 8.790.387,00 | 0,29% | 4.652.929,00 | 0,16% |
| Associazione per il patrimonio delle colline del Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene | 674.883,00 | 0,01% | 564.138,00 | 0,02% | 1.046.528,00 | 0,04% |
| Associazione Centro di Cultura e Civiltà Contadina - Biblioteca Internazionale La Vigna | 3.680.728,19 | 0,03% | 3.455.789,95 | 0,11% | 247.711,69 | 0,01% |
| Fondazione Milano Cortina 2026 | 240.355.766,00 | 2,08% | 0 | 0,00% | 76.142.628,00 | 2,56% |
| Centro Internazionale di Studi di Economia Turistica - "CISET" | 842.100 | 0,01% | 500.813 | 0,02% | 237.694 | 0,01% |
| Fondazione Cortina | 3.759.511 | 0,03% | 615.416 | 0,02% | 6.115.121 | 0,21% |
| Fondazione Oderzo Cultura ONLUS | 1.528.716,00 | 0,01% | 1.003.162,00 | 0,03% | 722.845,00 | 0,02% |
| Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità | 2.009.271,76 | 0,02% | 1.874.943,60 | 0,06% | 1.250.000,00 | 0,04% |
| Fondazione Venezia per la Ricerca sulla Pace | 96.420,19 | 0,00% | 93.577,59 | 0,00% | 52.631,32 | 0,00% |
| Develon Srl | 4.577.007,00 | 0,04% | 2.734.108,00 | 0,09% | 577.688,00 | 0,02% |
| Xeptagen Srl | 3.111,00 | 0,00% | 684,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% |
| Fondazione Arena di Verona | 76.951.158,00 | 0,67% | 32.233.579,00 | 1,06% | 59.171.824,00 | 1,99% |
| Associazione Culturale "Via Querinissima, dal mito alla storia" | 33.305,30 | 0,00% | 15.000,00 | 0,00% | 44.585,32 | 0,00% |
| Fondazione Centro Internazionale Studi di architettura Andrea Palladio | 3.393.272,40 | 0,03% | 2.817.226,52 | 0,09% | 1.280.494,36 | 0,04% |
| Fondazione Vajont 9 ottobre 1963 – ONLUS | 2.787.367,00 | 0,02% | 2.686.886,00 | 0,09% | 150.834,00 | 0,01% |

| | Totale attivo | | Patrimonio netto | | Totale ricavi caratteristici | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | importi 2024 | % su RV | importi 2024 | % su RV | importi 2024 | % su RV |
| CERVIM - Centro di Ricerca, Studi, Salvaguardia, Coordinamento e valorizzazione per la Viticoltura Montana | 327.215,47 | 0,00% | 132.455,51 | 0,00% | 221.084,38 | 0,01% |
| Fondazione Gazzetta Amministrativa della Repubblica Italiana - GARI | 1.059.697,00 | 0,01% | 716.696,00 | 0,02% | 632.071,00 | 0,02% |
| Fondazione Ca' Vendramin | 71.195,54 | 0,00% | ND | - | 60.992,50 | 0,00% |
| Fondazione "Dolomiti-Dolomiten-Dolomites-Dolomits" UNESCO | 1.050.332,00 | 0,01% | 503.047,00 | 0,02% | 1.172.008,00 | 0,04% |
| Comitato Dolomiti Valtellina 2028 | ND | - | ND | - | ND | - |
| Fondazione Scolastica Carlo Bocchi Ente Filantropico ETS | 4.834.608,00 | 0,04% | 4.779.553,00 | 0,16% | 127.107,00 | 0,00% |
| **Incidenza totale** | **509.346.254,79** | **4,40%** | **152.786.644,45** | **5,01%** | **222.215.421,97** | **7,48%** |

Sulla base delle verifiche effettuate in sede di istruttoria ed illustrate nella deliberazione di definizione del GAP n. 122/2026, è stato quindi determinato il perimetro di consolidamento dell'esercizio 2025 come di seguito indicato:

## Elenco 2 - Perimetro consolidamento

| ENTE / AZIENDA / SOCIETA' | Tipologia Soggetto | Sede | Capitale Sociale/Fondo di Dotazione | Capogruppo Diretta | % di Partecipazione | Classificazione (Ruolo all'interno del GAP) | Tipo controllo (Metodo di Consolidamento) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | Regione | | 251.586.069,55 | | | Holding | |
| ATER Belluno | Ente regionale | Via B. Castellani, 2 - BELLUNO | 870.109,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| ATER Padova | Ente regionale | Via Raggio di Sole, 29 - PADOVA | 9.115.852,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| ATER Rovigo | Ente regionale | Piazza della Repubblica, 2 - ROVIGO | 14.833.088,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| ATER Treviso | Ente regionale | Via G. D'Annunzio, 6 - TREVISO | 8.021.709,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| ATER Venezia | Ente regionale | Dorsoduro, 3507, Fondamenta del Magazen - VENEZIA | 3.844.642,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| ATER Verona | Ente regionale | Piazza Pozza, 1 c/d/e - VERONA | 3.979.792,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| ATER Vicenza | Ente regionale | Via Btg Framarin, 6 - VICENZA | 705.672,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | Ente regionale | Via Niccolò Tommaseo, 67/C - PADOVA | 23.231.887,55 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura"(1) | Ente regionale | Viale dell'Università, 14 - LEGNARO | 25.819.108,98 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale (gruppo intermedio) |
| ARPA Veneto | Ente regionale | Via Ospedale Civile, 24 - PADOVA | 36.605.915,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | Ente parco regionale | Via Tandura, 40 - TREVISO | 3.273.008,54 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |

| ENTE / AZIENDA / SOCIETA' | Tipologia Soggetto | Sede | Capitale Sociale/Fondo di Dotazione | Capogruppo Diretta | % di Partecipazione | Classificazione (Ruolo all'interno del GAP) | Tipo controllo (Metodo di Consolidamento) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | Ente parco regionale | Via Ca' Mori, 8 - ESTE | 1.175.302,02 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | Ente parco regionale | Via Marconi, 6 - ARIANO NEL POLESINE | 1.846.116,71 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | Ente parco regionale | Piazza Borgo, 52 - BOSCO CHIESANUOVA | 1.840.319,88 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | Ente regionale | Via Ca' Marcello, 67/B - VENEZIA | 0,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova - ESU PD | Ente regionale | Via S. Francesco, 122 - PADOVA | 22.018.639,45 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia - ESU VE | Ente regionale | Ca' Bottacin, Dorsoduro, 3911 - VENEZIA | 3.141.155,94 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona - ESU VR | Ente regionale | Via dell'Artigliere, 9 - VERONA | 1.457.221,38 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Fondazione Veneto Film Commission | Ente regionale | Via Carducci, 32 - VENEZIA | 70.000,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | Ente regionale | Fondamenta Santa Lucia, Cannareggio, 23 - VENEZIA | 33.948.627,13 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | Ente regionale | Strada G. Garibaldi, 75 - PARMA | 39.361.815,03 | REGIONE VENETO | 25% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale partecipato - Metodo Proporzionale |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | Società | Via Bottenigo, 64/A - VENEZIA | 1.000.000,00 | REGIONE VENETO | 50% | Società partecipata | Società partecipata - Metodo Proporzionale |
| Finest spa | Società | Via dei Molini, 4 - PORDENONE | 28.038.931,82 | VENETO SVILUPPO | 20,44% | Società partecipata | Società partecipata indiretta - Metodo Proporzionale |
| Veneto Edifici Monumentali S.r.l. | Società | Palazzo Balbi, Dorsoduro, 3901 - VENEZIA | 25.500,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Infrastrutture Venete Srl | Società | Piazza G. Zanellato, 5 - PADOVA | 4.000.000,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Società Autostrade Alto Adriatico S.p.a. | Società | Via Vittorio Locchi, 19 - TRIESTE | 9.472.408,41 | REGIONE VENETO | 7,46% | Società partecipata | Società partecipata - Metodo Proporzionale (gruppo intermedio) |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | Società | Piazzale Luigi Sturzo, 31 - ROMA | 100.000,00 | REGIONE VENETO | 10% | Società partecipata | Società partecipata - Metodo Proporzionale |
| Veneto Acque SBpa | Società | Via Torino, 180 - VENEZIA | 5.131.600,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di |

| ENTE / AZIENDA / SOCIETA' | Tipologia Soggetto | Sede | Capitale Sociale/Fondo di Dotazione | Capogruppo Diretta | % di Partecipazione | Classificazione (Ruolo all'interno del GAP) | Tipo controllo (Metodo di Consolidamento) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | consolidamento integrale |
| Veneto Innovazione Spa | Società | Via delle Industrie, 19/D - VENEZIA | 570.000,00 | VENETO SVILUPPO | 100% | Società controllata | Società controllata indiretta con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Veneto Strade Spa | Società | Via Cesco Baseggio, 5 - VENEZIA | 5.163.200,00 | REGIONE VENETO | 76,43% | Società controllata | Società controllata con partecipazione non totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Veneto Sviluppo Spa | Società | Via delle Industrie, 19/D - VENEZIA | 113.772.670,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| FVS SGR Spa | Società | Via delle Industrie, 19/D - VENEZIA | 2.818.220,00 | VENETO SVILUPPO | 100% | Società controllata | Società controllata indiretta con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |

(1) Il perimetro di consolidamento della sub-holding AVISP – Veneto Agricoltura è formato da: Intermizoo spa, CSQA Certificazioni srl, Bioagro srl, Longarone Fiere Dolomiti srl, Valoritalia srl.

Con nota prot. n. 0152802 del 06/03/2026 sono state diramate le direttive relative alla predisposizione dei bilanci, nonché le indicazioni concernenti le modalità e i termini per la trasmissione alla Capogruppo delle informazioni e della documentazione necessarie a consentire il processo di consolidamento dei dati di bilancio con i soggetti facenti parte del Perimetro di consolidamento. Con ulteriore nota protocollo n. 0153045 del 06/03/2026 è stata notificata la Deliberazione di definizione del GAP ai componenti del Gruppo e informati sugli adempimenti conseguenti.

## 4.4 Descrizione delle attività svolte dai soggetti appartenenti all'area di consolidamento

Si riporta di seguito una breve descrizione delle attività svolte dalle società consolidate a partecipazione diretta**.**

**VENETO EDIFICI MONUMENTALI S.R.L. (100%)**
Sito istituzionale: **https://www.villacontarini.eu** **https://www.castellodimonselice.it/**

La Società è coinvolta nella Missione 1 - "Servizi istituzionali, generali e di gestione".

Veneto Edifici Monumentali S.r.l. è una società *in house*, cura la gestione e valorizzazione del palazzo di sua proprietà denominato "Torres Rossini" sito a Venezia, concesso in locazione al Consiglio regionale, nonché dei beni regionali siti nel complesso monumentale di Villa Contarini a Piazzola sul Brenta (PD) e del Castello di Monselice (PD), per la gestione dei quali è stato sottoscritto un contratto tra la Regione del Veneto e la Società, che ne prevede l'affidamento per un periodo di 15 anni.

**INFRASTRUTTURE VENETE S.R.L. (100%)**
Sito istituzionale: **https://www.infrastrutturevenete.it**

La Società è coinvolta nella Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità".

Con legge regionale 14.11.2018, n. 40, rubricata "*Società regionale "Infrastrutture Venete S.r.l." per la gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna*", la Regione ha disposto di riorganizzare e razionalizzare il settore della gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna, in aderenza ai principi comunitari e nazionali, ex D.Lgs. n. 112 del 15.07.2015 "*Attuazione della direttiva 2012/34/UE del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 21/11/2012, che istituisce uno spazio ferroviario unico (Rifusione)*".

Da un punto di vista di *governance*, nel dare piena attuazione alle scelte legislative intraprese sul sistema ferroviario, la Regione ha in primis ricevuto dalla Sistemi Territoriali S.p.A. l'intera partecipazione della Ferroviaria Servizi S.r.l. rinominata Infrastrutture Venete S.r.l. in data 28.05.2019 (con distribuzione di un dividendo in natura), in esecuzione della DGR n. 221/2019; in un secondo momento, con il trasferimento di beni e risorse da parte della Regione a favore di Infrastrutture Venete S.r.l. e con la sottoscrizione dell'atto notarile di scissione parziale proporzionale, avvenuta il 24 ottobre 2019, fra Sistemi Territoriali S.p.a. e Infrastrutture Venete S.r.l. sono state trasferite ed attivate da quest'ultima, dal 01.01.2020, tutte le funzioni e le competenze in merito alla gestione di infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna, alla gestione dei contratti e delle attività relative al trasporto pubblico locale ferroviario di cui all'art. 3 della L.R. n. 40/2018.

A partire da tale data, Infrastrutture Venete S.r.l. è divenuta pienamente operativa, anche in forza della DGR n. 1854/2019 nella quale, tra l'altro, in attuazione di quanto disposto dagli artt. 3 e 4 della L.R. n. 40/2018, si è provveduto alla delega interorganica delle funzioni pubbliche in materia di trasporto pubblico locale ferroviario e al trasferimento delle relative competenze di gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione.

Ai sensi della L.R. n. 40/2018 e della DGR n. 1854/2019 sono stati forniti indirizzi alla Società per procedere con l'affidamento del servizio ferroviario tramite procedura competitiva ad evidenza pubblica.

L'affidamento del servizio di trasporto passeggeri ferroviario regionale e locale sulle tratte Adria-Mestre, Rovigo-Verona e Rovigo-Chioggia ha seguito le disposizioni del Regolamento CE 1370/2007 e s.m.i., nonché delle delibere dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART). La procedura ad evidenza pubblica di aggiudicazione del servizio di TPL ferroviario si è conclusa in data 21.10.2022 con la "Proposta di aggiudicazione" in capo a Trenitalia S.p.A.

In data 16 dicembre 2024, giuste DDGR n. 2002/2018, n. 1590/2019 e n. 987/2021, si è perfezionata la fusione per incorporazione di Sistemi Territoriali S.p.A. in Infrastrutture Venete S.r.l., a seguito dell'avvenuto affidamento del servizio ferroviario a Trenitalia S.p.A. dal 1° settembre 2024 e alla cessata attività in capo a Sistemi Territoriali S.p.A., che risulta essere cancellata dal Registro delle Imprese a far data dal 19.12.2024.

La Società è anche soggetto attuatore di secondo livello degli interventi finanziati con risorse a valere sul PNC (Piano nazionale per gli investimenti complementari), concernenti l'acquisto di convogli ferroviari elettrici della linea Adria-Mestre e l'elettrificazione delle banchine dell'Interporto di Rovigo.

**VENETO ACQUE S.B.P.A. (100%)**
Sito istituzionale: **https://www.venetoacque.it**

La Società è coinvolta nella Missione 09 - "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

Veneto Acque S.b.p.A. è una società *in house*, interamente di proprietà regionale, titolare di convenzione con la Regione del Veneto per la realizzazione e gestione delle opere ricomprese nello Schema Acquedottistico del Veneto Centrale (SAVEC), parte del Modello Strutturale degli Acquedotti del Veneto (MOSAV) approvato dalla Giunta regionale con DGR n. 1688/2000. Il MOSAV costituisce la pianificazione regionale in materia di infrastrutture acquedottistiche, la cui finalità è quella di garantire acqua di buona qualità ed in quantità sufficiente sul territorio regionale, con particolare riferimento alle aree del Polesine, di Chioggia e della Bassa Padovana, che presentano maggiori criticità.

Veneto Acque S.b.p.A. su incarico della Giunta regionale svolge anche attività di bonifica ambientale relativa ad alcuni siti inquinati.

L'Assemblea straordinaria di Veneto Acque S.b.p.A. del 20.05.2020 (giusta DGR n. 600 del 12.05.2020) ha approvato una modifica all'art. 2 dello Statuto societario, relativa all'oggetto sociale, funzionale per consentire un più ampio margine di intervento quale struttura tecnica efficiente, integrando l'attività acquedottistica con gli interventi in campo ambientale e di difesa del suolo.

L'ampliamento dell'oggetto sociale di Veneto Acque S.b.p.A. consente alla Regione di affidare alla stessa, con lo strumento dell'*in house providing*, le funzioni di gestione di interventi presso siti ove essa è chiamata a realizzare, anche in concorso con altre amministrazioni, attività riferibili a:

- protezione e monitoraggio di corpi idrici superficiali e sotterranei;
- smaltimento e/o recupero di rifiuti speciali, ivi compresa l'eventuale funzione di committenza per la realizzazione di piccoli impianti utili al relativo trattamento;
- gestione di fanghi da depurazione, escavo di canali portuali, gestione di terre e rocce da scavo, ivi compresa l'eventuale funzione di committenza per la progettazione, costruzione, gestione, monitoraggio e dismissione dei relativi impianti;
- interventi di difesa idraulica e di ripristino idrogeologico anche emergenziali;
- servizi e opere per la produzione di energia da fonti rinnovabili e dismissione dei relativi impianti.

Nell'esercizio 2020 la Società ha completato la realizzazione dello Schema acquedottistico del Veneto Centrale (S.A.Ve.C.), trasferendo poi le singole porzioni funzionalmente autonome dell'infrastruttura che lo compongono (rami d'azienda autonomi) ai Gestori del Servizio Idrico Integrato qualificati ex DGR n. 1946/2019; il trasferimento delle porzioni si è concluso nel 2021.

In attuazione della L.R. 12 agosto 2025, n. 18 e giusta DGR n. 1157/2025, nell'Assemblea Straordinaria del 9 ottobre 2025 sono state approvate le modifiche statutarie che hanno consentito alla Società l'acquisizione della qualifica di società benefit.

**VENETO SVILUPPO S.P.A. (100%)**
Sito istituzionale: **https://www.venetosviluppo.it**

La Società è coinvolta nella Missione 1 "Servizi istituzionali, generali e di gestione" e nella Missione 14 "Sviluppo economico e competitività".

Veneto Sviluppo S.p.A. è la società Finanziaria controllata interamente dalla Regione del Veneto, che contribuisce a realizzare le linee di programmazione economica dell'Amministrazione regionale attraverso l'attivazione e la gestione di specifici strumenti finanziari a favore delle piccole e medie imprese venete.

La Società, infatti, in coerenza con l'oggetto sociale, da un lato gestisce numerosi interventi a favore delle imprese per lo sviluppo economico del sistema veneto e dall'altro, in via prevalente, investe in partecipazioni e strumenti di debito di imprese venete attraverso operazioni di private equity/private debt.

Con l'attuazione del progetto di riordino delle partecipazioni regionali esitato nella legge regionale 4 luglio 2023, n. 14, recante "*Riordino di partecipazioni societarie regionali in un unico gruppo. Modifiche alla legge regionale 3 maggio 1975, n. 47 "Costituzione della Veneto Sviluppo S.p.A." e alla legge regionale 6 settembre 1988, n. 45 "Costituzione di una società a partecipazione regionale per lo sviluppo dell'innovazione e collaborazione con il CNR per studi e ricerche in materie di interesse regionale" ed ulteriori disposizioni*", Veneto Sviluppo S.p.A. ha assunto il ruolo di capogruppo di altre partecipazioni regionali, quali Veneto Innovazione S.p.A. (100%) e Finest S.p.A. (20,44%).

Veneto Sviluppo S.p.A. è divenuta soggetta al controllo analogo della Regione ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. c), del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (TUSP) e gode così dei requisiti per ricevere e far ricevere ad altra società del gruppo da essa controllato – Veneto Innovazione S.p.A. – a seguito del suo assoggettamento a controllo analogo a cascata – affidamenti diretti *in house* (ai sensi degli artt. 2, comma 1, lett. o), e 16, comma 1 del TUSP) da parte della Regione per lo svolgimento di attività di finanza agevolata, al contempo mantenendo la possibilità di esercitare (o di controllare ulteriori società che esercitino) attività di finanza di impresa, nei limiti degli scopi istituzionali fissati dall'art. 2 e delle attività istituzionali fissate all'art. 3 della legge regionale istitutiva del 3 maggio 1975, n. 47, come modificata dalla L.R. n. 14/2023, e consentite ai sensi dell'art. 26, comma 2 del TUSP.

Il riordino societario ha perseguito l'obiettivo di interesse generale di creazione di un gruppo da dedicare alla gestione coordinata sia delle proprie partecipazioni in società *in house* (i.e. Veneto Innovazione S.p.A.) sia di società in regime di attività consentite ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016 (i.e. Veneto Sviluppo S.p.A., Finest S.p.A., FVS S.G.R. S.p.A.), al fine di migliorare la gestione dei servizi e delle attività che presentano elementi di complementarità, catturando altresì, ove possibile, sinergie operative e professionali nonché economie di scala, finalizzate alla riduzione dei costi tra cui quelli per la gestione delle sedi e i costi amministrativi generali.

Con riferimento a Veneto Innovazione S.p.A., la società istituita con legge regionale n. 45/88, modificata dalla succitata legge regionale n. 14/2023, persegue l'obiettivo di promuovere e sviluppare la ricerca applicata e l'innovazione all'interno del sistema produttivo veneto, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese, e gestisce, in forma accentrata e coordinata, sia gli strumenti di finanza agevolata già esistenti che i nuovi strumenti agevolati di ingegneria finanziaria che la Regione introdurrà a sostegno delle imprese, anche a valere sulle risorse rinvenienti dal PR FESR 2021-2027. La Società svolge, altresì, attività di analisi, progettazione, realizzazione e gestione di servizi e progetti di trasformazione digitale in attuazione delle strategie regionali nonché attività di comunicazione e di promozione delle iniziative della Giunta regionale.

La riorganizzazione attuata ai sensi della L.R. n. 14/2023 concentra, quindi, le attività di gestione della finanza agevolata regionale in Veneto Innovazione S.p.A. e inserisce la Società in un gruppo controllato da una holding a totale partecipazione regionale, a propria volta soggetta al "controllo analogo" della Regione che, per il tramite della società holding, esercita il "controllo analogo" anche sulla controllata Veneto Innovazione S.p.A.

Con il progetto di riordino societario avvenuto ai sensi della L.R. n. 14/2023, la Regione ha anche concentrato e rafforzato in Veneto Sviluppo S.p.A. la propria partecipazione in Finest S.p.A., giungendo al 20,44% del capitale sociale e rispondendo ad esigenze di razionalizzazione ai sensi del TUSP: le due società svolgono infatti attività similari e la Finanziaria regionale era già presente nell'azionariato di Finest S.p.A. (con una quota del 5,57%).

Finest S.p.A. è partecipata da Friulia S.p.A., società finanziaria della Regione Friuli-Venezia Giulia, quale azionista di controllo (73,23%), oltre che da Veneto Sviluppo S.p.A., dalla Provincia Autonoma di Trento, dalla Simest e da alcune banche del nord-est.

Finest S.p.A. svolge attività finanziarie per la promozione della cooperazione economica con i Paesi dell'Est europeo, promuovendo la costituzione di imprese e società miste ad opera di imprese aventi stabile e prevalente organizzazione nel Veneto, nel Friuli-Venezia Giulia e nelle Province di Trento e Bolzano. Il suo obiettivo è promuovere l'internazionalizzazione delle imprese, al fine di accrescerne il valore, sia in termini di sviluppo dimensionale che di capacità competitiva sul mercato globale.

Ancora, Veneto Sviluppo S.p.A. detiene la partecipazione totalitaria in F.V.S. S.G.R. S.p.A., una società di gestione del risparmio, autorizzata e vigilata da Banca d'Italia, che ha per oggetto la prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio e l'amministrazione dei rapporti realizzata attraverso la promozione, l'istituzione, e l'organizzazione di fondi comuni di investimento con i partecipanti, nonché la gestione del patrimonio di OICR, di propria o altrui istituzione, anche in regime di delega, mediante l'investimento avente ad oggetto strumenti finanziari, crediti e altri beni mobili o immobili.

**VENETO STRADE S.P.A. (76,43%)**
Sito istituzionale: **http://www.venetostrade.it**

La Società è coinvolta nella Missione 10 - "Trasporti e diritto alla mobilità".

Veneto Strade S.p.A. è una società *in house* ed è stata costituita il 21 dicembre 2001, in attuazione della legge regionale n. 29/2001, avente ad oggetto la costituzione di una società di capitali per la progettazione, esecuzione, manutenzione, gestione e vigilanza delle reti stradali.

Le attività affidate per legge a Veneto Strade S.p.A. sono:

a) lo sviluppo progettuale e la realizzazione delle opere del Piano Triennale regionale di adeguamento della rete viaria e successivi aggiornamenti, oltre che delle opere complementari al Passante di Mestre, alla A28 ed alla Pedemontana veneta (art. 22 della legge regionale n. 2/2002 e art. 11 della legge regionale n. 9/2005);
b) la manutenzione e la vigilanza della rete regionale e provinciale in concessione (art. 1 della legge regionale n. 29/2001).

Con legge regionale 30 dicembre 2017, n. 45, art. 1, la Giunta regionale è stata autorizzata ad acquisire ulteriori azioni di Veneto Strade S.p.A., al fine di raggiungere un controllo qualificato del capitale sociale.

Il 19.07.2018, la Regione del Veneto ha acquisito il 46,429% delle azioni di Veneto Strade S.p.A., raggiungendo così la quota maggioritaria del 76,429% del capitale sociale.

Con L.R. 29.03.2019, n. 13, è stata modificata la legge istitutiva di Veneto Strade S.p.A., in attuazione del Protocollo d'Intesa siglato da Regione del Veneto ed ANAS S.p.A. in data 23.02.2018, ex DGR n. 201/2018.

Il 30.06.2021 è stato sottoscritto l'Accordo tra Regione del Veneto e Provincia di Belluno per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla Veneto Strade S.p.A. con il quale è stato istituito il Comitato di Coordinamento per l'esercizio congiunto del controllo analogo sulla Società, ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., degli artt. 4 e 16 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., degli art. 13.8 e 18 dello Statuto societario.

Per quanto concerne la gestione della rete stradale riclassificata ai sensi del D.P.C.M. del 21.11.2019, in data 17.03.2023 la Regione del Veneto, giusta DGR n. 1749 del 30.12.2022, ha sottoscritto una Convenzione con Anas S.p.A. e le Province di Belluno, Treviso e Verona, al fine di disciplinare, in via temporanea e sino al 31.12.2024, l'attività di gestione della rete stradale di cui all'art. 1, comma 1, D.P.C.M. 21.11.2019, relativamente alla manutenzione ordinaria, straordinaria e sorveglianza, definendo in allegato A alla Convenzione, la rete stradale interessata. Con DGR n. 172 del 27 febbraio 2024, in conseguenza della intervenuta revisione della rete stradale di interesse nazionale che ha interessato anche il territorio della Regione del Veneto, è stato avviato il procedimento di analisi e confronto con gli Enti territoriali volto a ridefinire ed approvare l'aggiornamento della rete viaria di interesse regionale, al fine di ricostituire una maglia stradale regionale gerarchicamente coerente e funzionalmente efficiente dal punto di vista gestionale.

Con DGR n. 259 del 21.03.2024 è stato approvato lo schema di Protocollo d'Intesa tra Regione del Veneto, ANAS S.p.A. e Veneto Strade S.p.A. per il finanziamento di lavori lungo la rete oggetto di riclassificazione ai sensi del D.P.C.M. del 21.11.2019. Il citato Protocollo d'Intesa è stato siglato tra le parti in data 15.05.2024. Con DGR n.

1488 del 16.12.2024, la Giunta regionale ha preso atto della proposta di ANAS S.p.A. di estendere i termini temporali della succitata Convenzione al 30.06.2025, con la possibilità di addivenire a nuove pattuizioni, anche in relazione alle esigenze connesse alla gestione della mobilità regionale in occasione dei XXV Giochi olimpici e paralimpici invernali "Milano Cortina 2026".

Con la Deliberazione n. 13 del 4 febbraio 2025 il Consiglio regionale del Veneto ha preso atto della viabilità di interesse nazionale di "rientro" allo Stato, individuata nella Tabella 4.a del DPCM del 21.11.2019, per un'estensione complessiva di 539,856 km. Con successiva DGR n. 835 del 29 luglio 2025 la Giunta regionale, nel prendere atto che si stavano concludendo le attività finalizzate alla consegna ad Anas S.p.A. delle tratte viarie regionali non ricomprese nella Provincia di Belluno e inserite nel D.P.C.M. del 21 novembre 2019, gestite da Veneto Strade S.p.A., ha stabilito di prorogare al 30.06.2026 la validità di quanto stabilito per le attività di trasferimento indicate all'art. 2 dell'Addendum alla Convenzione sottoscritto tra le Province di Belluno, Treviso e Verona in data 30.12.2024, limitatamente alla sola rete viaria in Provincia di Belluno.

A seguito del verbale di consegna sottoscritto tra Agenzia del Demanio, Regione Veneto, Veneto Strade S.p.A. e Anas S.p.A., la Società ha consegnato, con decorrenza dal 03.11.2025, al nuovo concessionario (Anas S.p.a.) le strade regionali individuate nella citata Tabella 4.a., riferite alla "rete di pianura".

**CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.P.A. - C.A.V. S.P.A. (50%)**
Sito istituzionale: **https://www.cavspa.it**

La Società è coinvolta nella Missione 10 - "Trasporti e diritto alla mobilità".

La Concessioni Autostradali Venete è una società per azioni che è stata costituita in quote uguali da ANAS S.p.A. e Regione del Veneto con il compito di gestire il raccordo autostradale di collegamento tra l'autostrada A4 - tronco Venezia-Trieste (c.d. Passante di Mestre), le opere a questo complementari, nonché la tratta autostradale Venezia-Padova, e di recuperare risorse da destinare ad ulteriori investimenti di infrastrutture nel Veneto.

La Società ha inoltre per oggetto il compimento e l'esercizio di tutte le attività, gli atti ed i rapporti inerenti la realizzazione e la gestione degli ulteriori investimenti di infrastrutturazione viaria che saranno indicati dalla Regione del Veneto, di concerto con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Con il decreto legge 31.05.2021, n. 77, art. 44, comma 8-bis, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, è intervenuta la modifica alla legge istitutiva di C.A.V. S.p.A., ampliando di fatto l'operatività della società e disponendo che alla stessa "*possono essere affidate le attività di realizzazione e di gestione, comprese quelle di manutenzione ordinaria e straordinaria, di ulteriori tratte autostradali situate prevalentemente nel territorio della regione Veneto nonché, previa intesa tra le regioni interessate, nel territorio delle regioni limitrofe, nei limiti e secondo le modalità previsti dal comma 8-ter dell'articolo 178 del codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50*".

Ancora, l'art. 16 del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, nel testo coordinato con la legge di conversione 9 ottobre 2023, n. 136 recante: *«Disposizioni urgenti a tutela degli utenti, in materia di attività economiche e finanziarie e investimenti strategici»* (G.U. n. 236 del 9.10.2023), modificava l'art. 2, comma 290, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, attribuendo a C.A.V. S.p.A. la qualifica di società *in house* costituita pariteticamente tra l'ex socio ANAS S.p.A. e la Regione del Veneto o soggetto da essa interamente partecipato; ciò detto, la Società è sottoposta al controllo analogo congiunto dei soggetti che la partecipano e, come definito dal legislatore, alla stessa possono altresì essere affidate le attività di realizzazione e di gestione, comprese quelle di progettazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria:

a. di ulteriori tratte autostradali situate prevalentemente nel territorio della Regione del Veneto, nonché, previa intesa tra le regioni interessate, nel territorio delle regioni limitrofe, anche secondo le modalità

previste dal comma 7 dell'articolo 186 del codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36;

b. delle infrastrutture non autostradali, anche se non soggette a pedaggio, ricadenti nel territorio regionale;

c. delle infrastrutture logistiche necessarie a soddisfare esigenze di trasporto intermodale nell'ambito della medesima regione.

Il citato decreto-legge è quindi intervenuto sulla legge costitutiva di CAV S.p.A. da un lato prevedendo che la stessa diventi una Società *in house* soggetta al controllo analogo congiunto dei Soci e dall'altro con l'ampliamento del suo oggetto sociale; inoltre, il medesimo decreto (art. 16, comma 1-quater) prevedeva un adeguamento dello Statuto di CAV S.p.A.

L'Assemblea straordinaria dell'11 dicembre 2023, giusta DGR n. 1497 del 4 dicembre 2023, ha approvato il nuovo Statuto societario, che ha previsto, agli artt. 24 e 25, l'istituzione di un "Comitato di Coordinamento" per l'esercizio del controllo analogo congiunto, composto da due membri di nomina regionale e due membri nominati dall'altro socio.

Nel contesto della complessiva riorganizzazione del settore delle infrastrutture autostradali, in esecuzione di quanto disposto dall'articolo 2, comma 2-decies, del decreto legge n. 121/2021 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 156/2021, come da ultimo modificato dall'articolo 1, comma 6-sexies del decreto legge n. 155/2024 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 189/2024, è stato disposto il trasferimento delle partecipazioni detenute da ANAS S.p.A. nelle società concessionarie di strade a pedaggio a favore di Autostrade dello Stato S.p.A., società di nuova costituzione, interamente partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Ai sensi dei citati D.L. n. 121/2021 e D.L. n. 155/2024, in data 15 aprile 2025, si è perfezionata l'operazione di acquisizione delle partecipazioni detenute da ANAS S.p.A. da parte di Autostrade dello Stato S.p.A., compresa la partecipazione azionaria detenuta da ANAS S.p.A. nella Concessioni Autostradali Venete S.p.A. - CAV S.p.A.; a seguito del perfezionamento di tale operazione, il capitale sociale di CAV S.p.A. è detenuto al 50% da Autostrade dello Stato S.p.A. e al 50% dalla Regione del Veneto, di cui è rimasta inalterata la partecipazione.

I Patti Parasociali e l'Accordo per l'Esercizio del Controllo Analogo Congiunto su CAV S.p.A. in vigore, d'intesa tra i Soci, sono rimasti inalterati ritenendo di fatto trasferiti a Società Autostrade dello Stato S.p.A. i medesimi criteri di governance definiti negli accordi succitati precedentemente in capo ad ANAS S.p.A.

**SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO S.P.A. (7,46%)**
Sito istituzionale: **https://www.autostradealtoadriatico.it/**

La Società è coinvolta nella Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità".

In data 17 aprile 2018 è stata costituita la società *in house* "Società Autostrade Alto Adriatico S.p.a.", giusta DGR n. 393 del 26.03.2018, alla quale la Regione del Veneto partecipava con una quota pari al 33% del capitale sociale e la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia partecipava con una quota pari al 67% del capitale.

La newco, necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Amministrazione Regionale, è stata istituita in attuazione dell'art. 18 della legge regionale n. 30/2016 che prevede, tra l'altro, che "*La Giunta regionale è autorizzata a costituire insieme ad altri soggetti pubblici una società di capitali a totale partecipazione pubblica che abbia ad oggetto la gestione delle reti autostradali attualmente in concessione alla società per azioni Autovie Venete*".

L'art. 13 bis del decreto-legge n. 148/2017, rubricato "*Disposizioni in materia di concessioni autostradali*", convertito in legge n. 172/2017, ha modificato la disciplina prevista dall'art. 178, comma 8 ter del decreto legislativo n. 50/2016.

La Società a totale capitale pubblico è finalizzata all'assunzione e/o comunque alla gestione e all'esercizio della concessione autostradale trentennale delle tratte autostradali A4 Venezia-Trieste, A23 Palmanova-Udine Sud, A28 Portogruaro-Pordenone-Conegliano, A57 tangenziale di Mestre e della A34 Villesse-Gorizia, prima assentite in concessione a S.p.A. Autovie Venete, in forza della Convenzione Unica sottoscritta con l'Ente Concedente giunta a scadenza naturale il 31.03.2017.

Il 28 settembre 2022 sono stati emessi i Decreti interministeriali MIMS-MEF n. 306 e n. 305 rispettivamente di approvazione dell'Accordo di Cooperazione e del Terzo Atto Aggiuntivo alla Convenzione Unica di S.p.a. Autovie Venete. Con comunicazione del 28 novembre 2022 il Concedente ha informato la Società dell'avvenuta ammissione alla registrazione da parte della Corte dei Conti di entrambi i suindicati Decreti Interministeriali. Con tale registrazione si è concluso il procedimento amministrativo volto al subentro della Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. nella concessione autostradale assentita alla S.p.a. Autovie Venete.

Il 20 marzo 2023, ai sensi degli art. 17 e 18 della legge regionale della Regione del Veneto n. 30/2016 e della legge regionale della Regione Friuli-Venezia Giulia n. 25/2016 (per la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia), la Regione del Veneto, in attuazione della DGR n. 1437/2022 di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche della Regione ex art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e della DGR n. 225/2023, nonché la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia hanno sottoscritto l'aumento di capitale della Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. mediante il conferimento dei rispettivi pacchetti azionari detenuti in S.p.A. Autovie Venete. A conclusione dell'operazione di aumento di capitale sociale, la quota della Regione del Veneto posseduta in Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. è scesa dal 33% al 9,48%, mentre quella della Regione Friuli-Venezia Giulia è passata al 90,52%.

Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. è subentrata nella gestione delle tratte autostradali prima in concessione a S.p.A. Autovie Venete dal 1° luglio 2023; con il subentro il concessionario uscente (S.p.A. Autovie Venete) ha effettuato la riconsegna della rete autostradale in concessione al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, il quale, contestualmente, ha provveduto al suo affidamento in concessione al concessionario subentrante (Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A.).

A far data 11 febbraio 2025, il capitale sociale di Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. è passato da euro 100.000.000 ad euro 126.975.984, a seguito dell'aumento di capitale sociale a pagamento in denaro deliberato dai Soci nell'Assemblea straordinaria del 21 novembre 2024, a cui ha aderito solo il Socio Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia; conseguentemente la quota di partecipazione al capitale sociale della Regione del Veneto è passata dal 9,48% al 7,46%.

Ciò detto, Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. è partecipata in forma minoritaria dalla Regione del Veneto (attualmente con una quota pari al 7,46% del capitale sociale) pertanto sotto la soglia del 20% definita all'art. 11-quinquies del D.Lgs. n. 118/2011; ciò nonostante, è stata inserita nel Gruppo Amministrazione Pubblica in quanto trattasi di società a totale partecipazione pubblica *in house*, a controllo analogo congiunto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, del Ministero dell'Economia e delle Finanze, della Regione Friuli-Venezia Giulia e della Regione del Veneto.

Lo Statuto societario e il già citato Accordo di Cooperazione prevedono che il controllo sulla Società, analogo a quello esercitato sulle strutture organizzative proprie delle Amministrazioni pubbliche controllanti, sia esercitato mediante l'istituzione di un Comitato denominato "Comitato di Indirizzo e Coordinamento", il quale rappresenta la sede di informazione, controllo preventivo, consultazione, valutazione e verifica sulla gestione e amministrazione della Società ed è deputato a impartire all'Organo Amministrativo gli opportuni indirizzi e direttive. Il Comitato di Indirizzo e Coordinamento, ai sensi dell'art. 4 dell'Accordo di Cooperazione, è composto da due membri di nomina del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, di cui uno con funzione di Presidente, un membro di nomina del Ministero dell'Economia e delle Finanze, due di nomina della Regione Friuli-Venezia-Giulia e uno di nomina della Regione Veneto.

**SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.P.A. (10%)**
Sito istituzionale: **https://www.simico.it/**

La Società è coinvolta nella Missione 6 - "Politiche giovanili, sport e tempo libero" e nella Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità".

In attuazione del decreto-legge 11 marzo 2020, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 maggio 2020, n. 31, e ss.mm.ii. (c.d. "legge olimpica") recante "*Disposizioni urgenti per l'organizzazione e lo svolgimento dei Giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026 e delle finali ATP Torino 2021-2025, nonché in materia di divieto di attività parassitarie*", con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 6 agosto 2021 è stata autorizzata la costituzione della Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. (in breve anche SIMICO S.p.A.), avvenuta con atto notarile sottoscritto dai Soci in data 22 novembre 2021 ed iscritta al registro delle imprese della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Roma.

Ai sensi dell'articolo 3 del succitato decreto-legge, la Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. è "*partecipata dai Ministeri dell'economia e delle finanze e delle infrastrutture e dei trasporti nella misura del 35 per cento ciascuno, dalla Regione Lombardia e dalla Regione Veneto nella misura del 10 per cento ciascuna, dalle Province autonome di Trento e di Bolzano nella misura del 5 per cento ciascuna*" ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti che, d'intesa con le Regioni Lombardia e Veneto e le Province autonome di Trento e di Bolzano, esercita il controllo analogo congiunto, ai sensi dell'articolo 5, comma 5, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50.

Il predetto controllo analogo è svolto, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 2, comma 2, del succitato decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 6 agosto 2021, tramite il Comitato per il Controllo Analogo, istituito con la "*Direttiva del Ministro delle infrastrutture e della mobilità sostenibili sul programma di attività della Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.*" n. 255 del 12 agosto 2022.

Ciò detto, la Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. è partecipata in forma minoritaria dalla Regione del Veneto (attualmente con una quota pari al 10% del capitale sociale) pertanto sotto la soglia del 20% definita all'art. 11-quinquies del D.Lgs. n. 118/2011; ciò nonostante, trattasi di società a totale partecipazione pubblica *in house*, a controllo analogo congiunto.

La Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 – 2026 S.p.A. opera in coerenza con le indicazioni del Comitato Olimpico e del Comitato organizzatore dell'evento relativamente alla predisposizione del piano degli interventi, al rispetto del cronoprogramma, alla localizzazione e alle caratteristiche tecnico-funzionali e sociali delle opere, all'ordine di priorità ed ai tempi di ultimazione delle stesse, nonché alla quantificazione dell'onere economico di ciascuna opera e alla relativa copertura finanziaria. La Società tiene conto anche delle indicazioni del Forum per la sostenibilità dell'eredità olimpica e paraolimpica e monitora lo stato di avanzamento delle attività informandone periodicamente il Comitato Organizzatore.

Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 9 gennaio 2023, inoltre, la SIMICO S.p.A. è stata sottoposta al controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, in attuazione della determinazione della Corte dei Conti, Sezione del controllo sugli enti, n. 109 del 20 settembre 2022.

Successivamente, con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 17 febbraio 2023 è stata istituita la Cabina di Regia per le opere e gli interventi relativi ai Giochi olimpici e paralimpici invernali "Milano Cortina 2026", quale sede di confronto e di raccordo politico, strategico e funzionale tra tutti i soggetti istituzionalmente coinvolti, con funzioni di indirizzo, impulso e coordinamento in relazione alle opere e agli interventi relativi ai Giochi.

La Cabina di Regia ha richiamato l'attenzione sulla massima collaborazione istituzionale per un urgente aggiornamento del piano degli interventi olimpici, approvato con D.P.C.M. 26 settembre 2022 e sulla base delle

indicazioni espresse in merito al suddetto aggiornamento del Piano, la SIMICO S.p.A. ha elaborato una proposta modificativa contemplante i necessari adeguamenti del quadro economico di ogni opera, anche connessi all'aumento dei costi delle materie prime e dei prezzi unitari di progetto.

Il nuovo Piano complessivo delle Opere è stato approvato l'8 settembre 2023 con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri su proposta del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'articolo 1, comma 498, della legge di bilancio n. 197/2022, che ha novellato l'art. 3 del decreto-legge n. 16/2020; tale Piano sostituisce integralmente il precedente Piano degli interventi di cui al D.P.C.M. 26 settembre 2022.

Con decreto-legge 5 febbraio 2024, n. 10 avente ad oggetto "*Disposizioni urgenti sulla governance e sugli interventi di competenza della Società «Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.»*", e convertito con modificazioni dalla L. 27 marzo 2024, n. 42, ANAS S.p.A. è stata individuata quale soggetto attuatore di alcuni specifici interventi ed è subentrata a Società «Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.» nei relativi rapporti giuridici attivi e passivi, nonché nei procedimenti amministrativi pendenti. Inoltre, con il citato decreto-legge, si è provveduto alla revisione della governance societaria, al fine di assicurare un'efficiente ed efficace gestione; in particolare, si è disposto che l'organo di amministrazione della Società sia composto da cinque membri, dei quali tre (presidente, amministratore delegato e un consigliere con attribuzioni in materia di monitoraggio e coordinamento delle attività di internal auditing e rendicontazione) designati dal Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e con l'Autorità politica competente in materia di sport, uno designato dalla regione Lombardia, uno designato congiuntamente dalla regione Veneto e dalle province autonome di Trento e di Bolzano.

L'art. 2-bis, comma 1, D.L. 30 giugno 2025, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla L. 8 agosto 2025, n. 118, dispone che "*l'operatività della società "Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A." costituita ai sensi dell'articolo 3, comma 1, del decreto-legge 11 marzo 2020, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 maggio 2020, n. 31, può essere prorogata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentiti il Ministro per lo sport e i giovani e i Presidenti delle regioni Lombardia e Veneto e delle province autonome di Trento e di Bolzano, in deroga a quanto previsto dall' articolo 3, comma 3, del citato decreto-legge n. 16 del 2020, sino al 31 dicembre 2033 per la realizzazione di infrastrutture inserite nel Piano complessivo delle opere olimpiche, adottato ai sensi dell'articolo 3, comma 2, del citato decreto-legge n. 16 del 2020, previo rilascio di un'asseverazione della società da parte di uno o più soggetti forniti di adeguata esperienza e qualificazione professionale individuati dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. […]*".

L'art.7, comma 1, del Decreto-legge 11 marzo 2026, n. 32, convertito con modificazioni dalla Legge 8 maggio 2026, n. 71, dispone che rientrano, altresì, nello scopo statutario della Società le attività relative alla fornitura e gestione di beni e servizi e alla realizzazione di interventi, incluse le infrastrutture e gli impianti, anche provvisori, individuati mediante convenzioni con il Commissario straordinario di cui all'articolo 5 del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2025, n. 119, finalizzati a garantire la funzionalità e l'accessibilità, anche dal punto di vista trasportistico e logistico, delle opere olimpiche e delle opere connesse e di contesto dei Giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026. Inoltre, il successivo comma 2, del citato art. 7, prevede che entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del medesimo decreto-legge n. 32/2026, la Società adegui il proprio statuto alle disposizioni di cui al comma 1. SIMICO ha provveduto, conseguentemente, all'aggiornamento dello Statuto sociale nei termini indicati dal citato Decreto-legge.

Si riporta di seguito una breve descrizione delle attività svolte dagli enti strumentali consolidati**.**

## AZIENDE TERRITORIALI PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE (ATER)

Siti istituzionali: **http://www.aterbl.it, http://www.aterpadova.com, http://www.ater.rovigo.it, http://www.atertv.it, http://www.atervenezia.it, http://www.ater.vr.it, http://www.atervicenza.it**

Le Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale (ATER) sono coinvolte nella Missione 8 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa".

Le ATER sono enti pubblici economici strumentali della Regione del Veneto che operano nel settore dell'edilizia residenziale pubblica (E.R.P.). Sono disciplinate dagli articoli da 6 a 20 della L.R. n. 39 del 3 novembre 2017 ed operano a regime, essendo già stati costituiti i rispettivi Consigli di Amministrazione.

Le ATER continuano ad attenersi agli indirizzi indicati al punto 6 "Risorse per la casa nel periodo 2013- 2020 e loro utilizzo" di cui al Piano Strategico delle Politiche della Casa del Veneto approvato con Deliberazione del Consiglio regionale n. 55 del 10 luglio 2013 e successive modificazioni ed integrazioni, concernenti, in particolare, l'utilizzo dei fondi ricavati dall'alienazione (piani ordinari di vendita del patrimonio di edilizia residenziale pubblica e piano straordinario di vendita), dei fondi per l'E.R.P. e delle economie finanziarie disponibili.

Le ATER devono, infine, portare a termine nel più breve tempo possibile, tutti i programmi di edilizia residenziale pubblica attualmente in corso ed assistiti da contributi comunitari, statali e regionali assegnati su varie linee di intervento.

## AGENZIA VENETA PER L'INNOVAZIONE NEL SETTORE PRIMARIO (VENETO AGRICOLTURA)

Sito istituzionale: **https://www.venetoagricoltura.org**

L'Agenzia è coinvolta nella Missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" e 16 "Agricoltura politiche agroalimentari e pesca".

L'Agenzia è stata istituita con legge regionale 28 novembre 2014, n. 37 (BUR n. 116/2014) e s.m.i. "*Istituzione dell'Agenzia Veneta per l'Innovazione nel Settore Primario*" e svolge attività di supporto alla Giunta regionale nell'ambito delle politiche che riguardano i settori agricolo, agroalimentare, forestale e della pesca.

Inoltre, l'Agenzia svolge le seguenti funzioni:

a) ricerca applicata e sperimentazione finalizzate al collaudo e alla diffusione in ambito regionale delle innovazioni tecnologiche e organizzative volte a migliorare la competitività delle imprese e delle filiere produttive, la sostenibilità ambientale, nei comparti agricolo, agroalimentare, forestale e della pesca;
b) diffusione, supporto e trasferimento al sistema produttivo delle innovazioni tecnologiche, organizzative, di processo e di prodotto, ivi compresi i processi di valorizzazione e certificazione della qualità, nonché di diversificazione delle attività, volti a migliorare la competitività delle imprese e la sostenibilità ambientale nei comparti, agricolo, agroalimentare, forestale, zootecnico e della pesca, anche tramite l'avvalimento di strutture produttive private rappresentative delle diverse realtà produttive del territorio regionale;
c) salvaguardia e tutela delle biodiversità vegetali e animali di interesse agrario, naturalistico e ittico nonché gestione del demanio forestale regionale sulla base delle linee di indirizzo approvate dalla Giunta regionale, sentita la competente commissione consiliare;
d) esecuzione degli interventi di sistemazione idraulico-forestale, in attuazione della programmazione approvata dalla Giunta regionale, ai sensi della L.R. n. 52 del 13.09.1978 (Legge forestale regionale) e s.m.i.;

e) raccordo tra strutture di ricerca ed attività didattiche e sperimentali degli istituti di indirizzo agrario, presenti sul territorio regionale, al fine di trasferire e testare la domanda di innovazione provenienti dagli operatori;
f) promozione e organizzazione dell'attività di certificazione di qualità;
g) gestione dell'attività relativa alle analisi di laboratorio in materia fitosanitaria.
h) attività gestionali in materia di acquacoltura in attuazione della Carta Ittica Regionale.

Nello svolgimento delle sue attività, l'Agenzia deve adottare un approccio interattivo con gli operatori dei settori agricolo, agroalimentare, forestale e della pesca, al fine di realizzare innovazioni collaborative, operando in coerenza e conformità ai documenti programmatori regionali. In particolare, dovranno essere realizzati studi economici e di settore, data base ed elaborazioni, attività di rete, strumenti di accompagnamento e valutazione.

L'Agenzia, con il coordinamento regionale, supporta e facilita le strutture regionali nei contatti, nei lavori e nella partecipazione agli incontri delle reti partecipate dalla Regione, in particolare della Rete interregionale della ricerca agraria, forestale, acquacoltura e pesca e a, a livello europeo, Rete ERIAFF e Rete PEI- AGRI.

AVISP assicura inoltre la partecipazione agli incontri di altri tavoli costituiti a livello regionale i cui obiettivi siano riferibili al sistema della conoscenza e dell'innovazione nel settore primario (AKIS).

L'Agenzia deve ottimizzare la gestione del patrimonio boschivo demaniale, garantendo il mantenimento della certificazione PEFC (Programme for Endorsement of Forest Certification schemes) nelle aree demaniali e l'implementazione nelle aree non ancora certificate. Inoltre, considerate le crescenti esigenze di ripristino del potenziale forestale danneggiato e di nature restoration, l'Agenzia è chiamata a concorrere fattivamente al rilancio del comparto vivaistico forestale regionale. Inoltre, in coerenza con la "Carta dei principi per la gestione dei demani forestali regionali" - promossa dall'ANARF (Associazione Nazionale Attività Regionali Forestali) in collaborazione con le Regioni e le Province autonome, alla quale il Veneto ha aderito con DGR n. 543/2025 - dovrà promuovere la digitalizzazione e l'innovazione tecnologica nella gestione forestale, sperimentando nel demanio regionale e disseminando presso i portatori di interesse tecniche digitali avanzate e strumenti di "selvicoltura di precisione".

## AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE E PROTEZIONE AMBIENTALE DEL VENETO (ARPAV)

Sito istituzionale: **http://www.arpa.veneto.it**

L'Agenzia fornisce supporto e competenze specifiche alla Regione prioritariamente nelle Missioni 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" e 13 "Tutela della salute"; secondariamente, ARPAV è coinvolta anche nelle Missioni 06 "Politiche giovanili, sport e tempo libero", 07 "Turismo", 08 "Assetto del Territorio e edilizia abitativa", 10 "Trasporti e diritto alla viabilità", 11 "Soccorso Civile", 16 "Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca" e 17 "Energia e diversificazione delle fonti energetiche".

L'ARPAV è stata istituita con legge regionale 18 ottobre 1996, n. 32 (BUR n. 94/1996) e s.m.i. "*Norme per l'istituzione ed il funzionamento dell'Agenzia regionale per la prevenzione e protezione ambientale del Veneto (ARPAV)*".

Le aree di intervento di ARPAV per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo della governance regionale sono individuate in base alle seguenti competenze dell'Agenzia, disciplinate dall'art. 3 della citata L.R. n. 32/1996 e recepite nel Catalogo Nazionale dei Servizi del Sistema Nazionale di Protezione dell'Ambiente (SNPA), in coerenza con le disposizioni di cui all'art. 3 comma 1 della legge 28 giugno 2016, n. 132 di istituzione del Sistema medesimo:

1. monitoraggi ambientali;
2. controlli sulle fonti di pressione e degli impatti su matrici e aspetti ambientali;
3. sviluppo delle conoscenze, comunicazione e informazione;
4. funzioni tecnico-amministrative, valutazione del danno e funzioni in ambito giudiziario;
5. supporto tecnico-scientifico per autorizzazioni ambientali, strumenti di pianificazione, valutazione e

normativa ambientale;
6. supporto tecnico per analisi fattori ambientali a danno della salute pubblica;
7. educazione e formazione ambientale;
8. partecipazione ai sistemi di protezione civile, ambientale e sanitaria;
9. attività istruttoria per il rilascio di autorizzazioni ambientali;
10. misurazioni e verifiche su opere infrastrutturali;
11. funzioni di supporto tecnico per lo sviluppo e l'applicazione di procedure di certificazione;
12. attività di governo, coordinamento e autovalutazione SNPA.

L'obiettivo fondamentale dell'Agenzia è quello di garantire alla Regione, alle Amministrazioni Provinciali e alla Città metropolitana, ai Comuni, al Sistema Sanitario ed ai cittadini, nelle more dell'emanazione del DPCM previsto dall'art. 9 della L. 132/2016 relativo ai Livelli Essenziali delle Prestazioni Tecniche Ambientali (LEPTA), la risposta alla domanda di tutela ambientale che emerge dal territorio principalmente attraverso:

- monitoraggi e valutazioni
- controlli
- produzione dati ambientali
- sicurezza del territorio e attività in ambito CFD
- supporto tecnico-scientifico alla regione e agli enti.

Le prestazioni tecniche che ARPAV eroga, secondo il Catalogo nazionale dei Servizi SNPA, costituiscono il Valore Pubblico che l'Agenzia produce, inteso come "*il livello equilibrato di benessere economico-sociale e ambientale dei destinatari delle politiche e dei servizi di una Pubblica Amministrazione, riferito sia al miglioramento degli impatti esterni prodotti e diretti ai cittadini, utenti e stakeholder, sia alle condizioni interne alla stessa Amministrazione*".

ARPAV sta proseguendo il percorso di consolidamento dell'interconnessione tra ambiente e salute approfondendo, in particolare, la correlazione delle prestazioni ambientali del catalogo SNPA che concorrono alla Prevenzione Primaria e all'erogazione dei LEA (Livelli Essenziali di Assistenza).

A tal proposito l'Agenzia adotta già da diversi anni una preventiva attività di programmazione, condivisa anche con la Direzione Prevenzione della Regione Veneto, circa le prestazioni che dovranno essere rese dall'Agenzia nell'ambito dei LEA durante l'esercizio e, dall'altro lato, di una successiva rendicontazione dell'effettivo impiego delle risorse nell'erogazione di servizi sanitari, fondata su processi di rilevazione economica dei fatti di gestione improntati ai criteri della contabilità analitica. Infatti, in fase di programmazione annuale delle attività, ARPAV dà evidenza del concorso alla realizzazione dei LEA tramite le correlate prestazioni ambientali che programma di realizzare. In fase di rendicontazione, inoltre, avvalendosi dei dati di contabilità analitica combinati con i dati di attività realizzata mediante una metodologia già condivisa con Azienda Zero della Regione del Veneto, l'Agenzia valorizza economicamente le prestazioni ambientali erogate ponendo un collegamento tra il quantum del trasferimento ricevuto e l'erogazione di prestazioni di natura sanitaria afferenti ai LEA.

## AGENZIA VENETA PER I PAGAMENTI (AVEPA)

Sito istituzionale: **https://www.avepa.it**

L'Agenzia è coinvolta nelle Missioni 5 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali", 7 "Turismo", 8 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa", 9 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente"10 "Trasporti e diritto alla mobilità", 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia", 14 "Sviluppo economico", 16 "Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca", 17 "Energia e diversificazione delle fonti energetiche" e 19 "Relazioni internazionali".

L'Agenzia veneta per i pagamenti, AVEPA, è stata istituita con legge regionale 9 novembre 2001, n. 31 (BUR n. 103/2001) e s.m.i. "*Istituzione dell'Agenzia veneta per i pagamenti*".

L'Ente è organismo pagatore ai sensi del Reg. (UE) n. 2021/2116 del Parlamento Europeo e del Consiglio (Pagamenti Diretti, Programma di Sviluppo Rurale 2014-2022 – PSR, Complemento regionale per lo Sviluppo Rurale del PSN PAC 2023-2027 per il Veneto (CSR 2023-2027) aiuti settoriali del PSN PAC 2023-2027) e Soggetto delegato alla raccolta, istruttoria e selezione delle domande di aiuto e pagamento degli interventi CSR 2023-2027 e di tutti gli aiuti nonché delegato alla gestione di tutte le procedure di autorizzazione, certificazione, derivate dalla normativa nazionale e regionale a carico della Regione del Veneto per quanto riguarda il settore primario.

Le azioni dell'Agenzia devono essere sviluppate in piena sintonia e di concerto con le strutture regionali di riferimento ed in particolare:

a) le disposizioni applicative per la gestione delle misure del Programma di Sviluppo rurale e del Complemento regionale per lo Sviluppo rurale e delle diverse altre attività poste in delega dalla Regione dovranno essere assunte in coerenza con gli indirizzi procedurali regionali e concordati con le strutture competenti;
b) le linee e le priorità di sviluppo del sistema informativo a supporto delle suddette attività gestionali dovranno essere conformi alle direttive regionali e dovranno porre in essere programmi di innovazione e digitalizzazione volti al miglioramento dei servizi alle aziende agricole;
c) dovranno essere assicurati il rispetto dei tempi istruttori e di pagamento definiti negli indirizzi regionali grazie al miglioramento delle performance nell'erogazione dei servizi attraverso la riduzione dei tempi di lavoro e la semplificazione dei procedimenti;
d) dovrà essere garantito il flusso dei dati inerenti la gestione del regime dei pagamenti diretti e degli aiuti alle OCM ai fini della partecipazione della Regione al PSN PAC 2023-2027 relativamente al Fondo FEAGA.

Per quanto riguarda la gestione di altri fondi (art. 3-quinquies della L.R. n. 31/2001), l'Agenzia, in conformità alla programmazione regionale e agli indirizzi della Giunta regionale, a partire dalla data del 1°aprile 2022 esercita le funzioni di organismo intermedio per la gestione del POR/PR FESR (programmazioni comunitarie 2014-2020 e 2021-2027) e di organismo di gestione di programmi di aiuti allo stesso riconducibili previa stipulazione di specifico accordo scritto con l'Autorità di Gestione del Programma. Nell'esercizio di tali funzioni l'Agenzia opera sotto la responsabilità della Autorità di Gestione FESR per l'esecuzione dei compiti da questa affidati.

Infine, l'Agenzia, quale ente strumentale della Regione del Veneto, è stata incaricata a fornire supporto tecnico alla medesima nella gestione amministrativa e contabile delle domande di aiuto finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR.

## ENTI PARCO REGIONALI

Gli Enti parco regionali sono coinvolti nella Missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

Ogni Ente parco ha come obiettivo generale quello di favorire l'integrazione fra conservazione/miglioramento della biodiversità e la creazione di valore nelle aree dei Parchi Regionali attraverso politiche di sostenibilità ambientale coniugate con la promozione delle attività dei soggetti economici che vivono e producono valore all'interno delle aree Parco.

Di seguito si rappresentano le leggi istitutive e i siti istituzionali di ogni Ente parco regionale. La legge regionale 26 giugno 2018, n. 23 e s.m.i. contiene inoltre le disposizioni per la riorganizzazione e razionalizzazione dei Parchi Regionali.

***Ente Parco Naturale Regionale del Fiume Sile***
*Sito istituzionale:* ***http://www.parcosile.it***
L'Ente è stato istituito con legge regionale n. 8 del 28 gennaio 1991.

***Ente Parco regionale dei Colli Euganei***
*Sito istituzionale:* ***http://www.parcocollieuganei.com***
L'Ente è stato istituito con legge regionale n. 38 del 10 ottobre 1989.

***Ente Parco regionale del Delta del Po***
*Sito istituzionale:* ***http://www.parcodeltapo.org***
L'Ente è stato istituito con legge regionale n. 36 dell'8 settembre 1997.

***Ente Parco naturale della Lessinia***
*Sito istituzionale:* ***http://www.lessiniapark.it***
L'Area protetta è stata istituita con legge regionale n. 12 del 30 gennaio 1990.

L'Ente Parco dotato di autonoma personalità giuridica è stato istituito con legge regionale n. 23 del 26 giugno 2018.

## ENTE REGIONALE VENETO LAVORO

Sito istituzionale: **http://www.venetolavoro.it**

L'Ente è coinvolto nella Missione 15 "Politiche per il lavoro e la formazione professionale".

L'Ente regionale, istituito con legge regionale n. 31/1998, ha, ai sensi della legge regionale n. 3/2009, tra i propri fini istituzionali la conduzione e la manutenzione del SILV (Sistema Informativo Lavoro del Veneto), il supporto alle politiche attive regionali e le funzioni di Osservatorio del mercato del lavoro veneto.

Nell'ambito delle riforme che hanno coinvolto i servizi pubblici per l'impiego (CPI), con legge regionale n. 36/2018, la Regione ha assegnato a Veneto Lavoro un nuovo e fondamentale fine istituzionale, e cioè la direzione, coordinamento operativo nonché gestione del personale dei Centri per l'Impiego e il monitoraggio della rete pubblica dei servizi per il lavoro. L'Ente ha approvato un nuovo statuto e annualmente approva il piano triennale dei fabbisogni di personale.

Veneto Lavoro prosegue, inoltre, nelle attività di ricerca, studio e pubblicazione, relativamente al mercato del lavoro del Veneto, assicurate dall'Osservatorio sul mercato del lavoro previsto all'art. 12 della L.R. n. 3/2009.

## ESU - AZIENDE REGIONALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Siti istituzionali**: http://www.esuvenezia.it; http://www.esu.vr.it; http://www.esupd.gov.it**

Gli Enti sono coinvolti nella Missione 4 "Istruzione e diritto allo studio".

Gli ESU - Aziende regionali per il Diritto allo Studio Universitario (in breve: ESU) del Veneto sono tre, localizzati nelle città sedi delle Università del Veneto, ovvero Padova, Venezia e Verona, allo scopo di provvedere alla gestione degli interventi di attuazione del Diritto allo Studio Universitario. Gli ESU sono aziende dotate di personalità giuridica pubblica con autonomia gestionale e imprenditoriale, e hanno un proprio patrimonio e proprio personale dipendente.

Agli ESU compete garantire la realizzazione degli interventi istituzionali anche nelle località che siano sedi di decentramento universitario, dipendenti dalle Università dove ha sede l'Azienda.
La legge regionale 07.04.1998, n. 8 ne disciplina il funzionamento volto a fornire gli importanti servizi diretti a rendere concreto il diritto allo studio universitario.

I principali interventi di attuazione del diritto allo studio universitario (D.S.U.) sono:

a) le borse di studio, il servizio abitativo, i contributi per la mobilità internazionale e gli esoneri dalla tassa regionale per il D.S.U. (interventi destinati agli studenti capaci, meritevoli e privi di mezzi);
b) il servizio di ristorazione, il servizio di informazione e di orientamento, il servizio editoriale e di prestito librario, le attività culturali, sportive e ricreative ed il servizio di consulenza psicologica (interventi destinati alla generalità degli studenti);
c) i sussidi straordinari e gli interventi in favore degli studenti diversamente abili (interventi in favore di studenti che si trovano in particolari situazioni, che richiedono azioni mirate).

## ISTITUTO REGIONALE PER LE VILLE VENETE

Sito istituzionale: **http://www.irvv.net**

L'Istituto è coinvolto nella Missione 5 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali".

Ai sensi dell'art. 2 della legge regionale n. 63/1979, da ultimo revisionata dalla legge regionale n. 43/2019, l'Istituto ha lo scopo di provvedere, in concorso con il proprietario o sostituendosi a esso, al consolidamento, al restauro, alla promozione e alla miglior utilizzazione, anche mediante studi e ricerche, delle Ville Venete; inoltre, l'Ente si occupa di fornire supporto alle politiche di promozione turistica delle Ville Venete, di elaborare progetti di rilevante interesse per la valorizzazione del patrimonio culturale e di promuovere, anche in accordo con il Ministero dell'Istruzione e il Ministero dell'Università e della Ricerca, progetti di conoscenza, di formazione e di istruzione.

## FONDAZIONE VENETO FILM COMMISSION

Sito istituzionale: **https://venetofilmcommission.com/it/**

La Fondazione è coinvolta nella Missione 5 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali".

La Veneto Film Commission è una fondazione senza fini di lucro, istituita ai sensi dell'art. 6 della legge regionale 29 dicembre 2017, n. 45, promossa e sostenuta dalla Regione del Veneto in qualità di socio fondatore.

La Fondazione ha lo scopo di promuovere la conoscenza del patrimonio culturale, ambientale e paesaggistico nonché favorire la crescita della competitività della regione creando le condizioni per attirare le produzioni cinematografiche, televisive e pubblicitarie italiane ed estere anche attraverso servizi dedicati, sostenere la produzione e la circuitazione di opere cinematografiche e audiovisive, realizzate nella regione, che promuovono e diffondono l'immagine e la conoscenza del Veneto, sostenere le iniziative di promozione della cultura cinematografica e audiovisiva nel Veneto, valorizzare le risorse professionali e tecniche del settore attive sul territorio regionale, promuovere la conoscenza del patrimonio storico culturale della Mediateca regionale e incentivare la fruizione del materiale audiovisivo e filmico in essa contenuto, gestire appositi fondi destinati al settore e derivanti da risorse pubbliche nazionali, regionali, comunitarie e di altri soggetti.

L'Ente propone a chi intenda realizzare un film in Veneto servizi gratuiti nella fase di preproduzione e durante le riprese, facendosi anche tramite con gli enti locali per facilitare la realizzazione delle opere. Mette inoltre a

disposizione degli operatori del settore un database di società di produzione e servizi, di professionisti, di attori e di location veneti.

La Fondazione non è soggetta all'attività di vigilanza e controllo sugli enti regionali ai sensi della L.R. n. 53/93.

## AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO (AIPo)

Sito istituzionale: **http://www.agenziainterregionalepo.it**

L'Agenzia è coinvolta nelle Missione 9 "- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".
AIPo è stata istituita ad opera delle regioni Piemonte, Lombardia, Emilia Romagna e Veneto tramite la sottoscrizione di un accordo al quale la Regione del Veneto ha concorso in attuazione della legge regionale n. 4/2002 per rispondere alla necessità di una gestione unitaria ed interregionale delle funzioni: servizio di piena, pronto intervento idraulico e progettazione, realizzazione e gestione delle opere idrauliche lungo il fiume Po.

La mission di AIPo si sviluppa attraverso quattro aree strategiche di indirizzo all'interno delle quali si definiscono gli indirizzi strategici e operativi e gli obiettivi programmatici per prefigurare la successiva calibrazione degli obiettivi di performance (individuali e organizzativi) e di coerente contrattazione integrativa, definite dai seguenti titoli:

1. Area strategica: Sicurezza idraulica, Servizio di piena
2. Area Strategica: Demanio idrico
3. Area Strategica: Funzione degli ambienti
4. Area Strategica: Navigazione Fluviale.

Nel tempo alla stessa Agenzia sono stati attribuiti dalle Regioni costituenti anche altri compiti, tra i quali:

- la navigazione fluviale – ovvero la gestione delle idrovie e della navigazione interna, per i tratti navigabili assegnati dalle Regioni interessate, con le modalità previste dai rispettivi ordinamenti; quest'ultima aggiunta con legge regionale dell'Emilia-Romagna n. 24/2009, con legge regionale della Regione Lombardia n. 23/2011, con legge regionale del 2013 della Regione Piemonte e con legge regionale del Veneto n. 31/2014 (di cui la Regione del Veneto al momento non si avvale);
- la progettazione e l'esecuzione di interventi relativi alla mobilità dolce Progetto VEN-TO "funzioni relative alla progettazione, costruzione, manutenzione e gestione delle infrastrutture per la mobilità ciclistica, ivi inclusi i compiti e i poteri di autorità espropriante;
- il ruolo di Segreteria Tecnica dell'Unità di Comando e Controllo, di Centro previsionale (in coordinamento con i Centri Funzionali Decentrati delle Regioni istitutrici) e di Presidio Territoriale Idraulico per il fiume Po (D.P.C.M. 8 febbraio 2013 "Indirizzi operativi per l'istituzione dell'Unità di Comando e Controllo del bacino del Fiume Po ai fini del governo delle piene, nonché modifiche ed integrazioni alla Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27 febbraio 2004");
- il ruolo di soggetto attuatore dell'investimento 3.3: "Rinaturazione dell'area del Po finanziato dalla Misura M2C4.3 del PNRR a seguito dell'accordo sottoscritto, in data 09.01.2022, tra la stessa Agenzia ed il MASE accordo diventato esecutivo solo a seguito della registrazione alla Corte dei Conti del 28 febbraio 2023 (prot. AIPo Prot. 00005151 del 01.03.2023).

L'Agenzia non è soggetta all'attività di vigilanza e controllo sugli enti regionali ai sensi della L.R. n. 53/1993.

## 4.5 Principali elementi rappresentativi del Bilancio Consolidato

Il Bilancio Consolidato della Regione del Veneto si chiude con un risultato economico di Gruppo positivo di **euro 158.131.839,47** (esclusa la quota di terzi che ammonta a euro 188.252,49).

L'utile consolidato deriva dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria:

- la gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività "tipiche" svolte dalla Regione, dagli enti e dalle società dalle quali conseguono proventi e costi di produzione;
- la gestione finanziaria consiste nell'insieme di operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari;
- la gestione straordinaria consiste nell'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle "attività tipiche" della Regione e delle società incluse nel perimetro di consolidamento.

Si riportano di seguito alcune tabelle di riepilogo dei principali dati economici e della loro suddivisione:

### Riepilogo Conto Economico

| CODICE | Conto Economico | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | Resto del gruppo | Rettifiche di Consolidamento | Consolidato |
|---|---|---|---|---|---|
| A_CE_A | Componenti positivi della gestione | 15.567.754.220,02 | 1.178.153.737,91 | -824.667.666,98 | 15.921.240.290,95 |
| A_CE_B | Componenti negativi della gestione | -15.206.307.976,42 | -1.106.227.483,31 | 819.779.898,58 | -15.492.755.561,15 |
| **A_CE_A-B** | **Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)** | **361.446.243,60** | **71.926.254,60** | **-4.887.768,40** | **428.484.729,80** |
| A_CE_C | Proventi ed oneri finanziari | -39.767.848,66 | 5.361.704,61 | -2.461.937,00 | -36.868.081,05 |
| A_CE_D | Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | -8.538.174,71 | -2.738.795,51 | 4.307.938,71 | -6.969.031,51 |
| A_CE_E | Proventi ed oneri straordinari | -194.030.098,25 | -4.657.189,69 | 11.318.265,16 | -187.369.022,78 |
| A_CE_26 | Imposte | -12.024.499,46 | -26.934.003,04 | 0,00 | -38.958.502,50 |
| A_CE_RN27 | Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 107.085.622,52 | 42.957.970,97 | 8.276.498,47 | 158.320.091,96 |
| **A_CE_29** | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO** | **107.085.622,52** | **42.852.815,47** | **8.193.401,48** | **158.131.839,47** |
| A_CE_30 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 0,00 | 105.155,50 | 83.096,99 | 188.252,49 |

La colonna "resto del gruppo" comprende gli importi proporzionati alla partecipazione non totalitaria dei bilanci di CAV Spa (50%), AIPO (25%), Società Infrastrutture Milano Cortina 2026 (10%), Società Autostrade Alto Adriatico spa (7,46%), Finest spa (20,44%) in applicazione del metodo proporzionale. Contiene la quota dei terzi derivanti dai bilanci intermedi prima delle operazioni di consolidamento (AVISP e Società Autostrade Alto Adriatico spa).

## Composizione Conto Economico

| MACRO-CLASSE | Importo | % Su Totale MACRO-CLASSE |
|---|---|---|
| Proventi da tributi | 12.344.827.398,47 | 77,54 |
| Proventi da fondi perequativi | 0,00 | 0,00 |
| Proventi da trasferimenti e contributi | 2.448.558.486,42 | 15,38 |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 1.005.836.639,96 | 6,32 |
| Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -204.501,31 | 0,00 |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 3.697.863,79 | 0,02 |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 6.429.098,29 | 0,04 |
| Altri ricavi e proventi diversi | 112.095.305,33 | 0,7 |
| **TOTALE MACROCLASSE A** | **15.921.240.290,95** | **100,00** |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | -23.474.915,07 | 0,15 |
| Prestazioni di servizi | -1.066.436.633,29 | 6,88 |
| Utilizzo beni di terzi | -15.086.152,56 | 0,1 |
| Trasferimenti e contributi | -13.610.169.858,61 | 87,85 |
| Personale | -374.813.455,57 | 2,42 |
| Ammortamenti e svalutazioni | -231.957.625,95 | 1,5 |
| Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | -29.536,36 | 0,00 |
| Accantonamenti per rischi | -35.166.004,17 | 0,23 |
| Altri accantonamenti | -7.235.274,36 | 0,05 |
| Oneri diversi di gestione | -128.386.105,21 | 0,83 |
| **TOTALE MACROCLASSE B** | **-15.492.755.561,15** | **100,00** |
| Proventi da partecipazioni | 195.436,85 | 1,19 |
| Altri proventi finanziari | 16.180.705,25 | 98,81 |
| TOTALE PROVENTI FINANZIARI | 16.376.142,10 | 100,00 |
| Interessi passivi | -44.886.399,95 | 84,3 |
| Altri oneri finanziari | -8.357.823,20 | 15,7 |
| TOTALE ONERI FINANZIARI | -53.244.223,15 | 100,00 |
| **TOTALE MACROCLASSE C** | **-36.868.081,05** | **100,00** |
| Rivalutazioni | 313.125,40 | -4,49 |
| Svalutazioni | -7.282.156,91 | 104,49 |
| **TOTALE MACROCLASSE D** | **-6.969.031,51** | **100,00** |
| Proventi da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale | 11.063.984,74 | 2,96 |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 350.682.161,36 | 93,83 |
| Plusvalenze patrimoniali | 9.721.164,19 | 2,6 |
| Altri proventi straordinari | 2.256.481,10 | 0,6 |
| TOTALE PROVENTI STRAORDINARI | 373.723.791,39 | 100,00 |
| Trasferimenti in conto capitale | 0,00 | 0,00 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | -541.204.823,90 | 96,46 |
| Minusvalenze patrimoniali | -17.635.972,04 | 3,14 |
| Altri oneri straordinari | -2.252.018,23 | 0,4 |
| TOTALE ONERI STRAORDINARI | -561.092.814,17 | 100,00 |
| **TOTALE MACROCLASSE E** | **-187.369.022,78** | **100,00** |

La composizione dei Macroaggregati A e B, rispettivamente proventi e costi, evidenzia la larga dominanza della componente Regione con il 77,54% dei ricavi provenienti dai tributi (voce di competenza quasi esclusiva di Regione) la maggior parte dei quali destinati al finanziamento del sistema sanitario, così come la componente di costo "Trasferimenti e contributi" risulta essere l'87,85% della Macroclasse B, coerentemente con la funzione dell'ente pubblico di erogatore di provvidenze ad altri enti e soggetti del territorio (13,45 miliardi di Regione su 13,61). All'interno di tale componente di costo, la parte maggioritaria delle contribuzioni è legata ai trasferimenti correnti al sistema sanitario regionale.

Di seguito si espone il risultato economico degli enti del perimetro con evidenziate le differenze rispetto ai risultati dell'esercizio precedente nonché il risultato economico consolidato.

| Ente / Società | Risultato economico 2025 | Risultato economico 2024 | Differenze |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 107.085.622,52 | 257.894.028,64 | -150.808.406,12 |
| ATER Belluno | 211.081,00 | 236.628,00 | -25.547,00 |
| ATER Padova | 1.266.694,00 | 872.440,00 | 394.254,00 |
| ATER Rovigo | 371.037,00 | 600.479,00 | -229.442,00 |
| ATER Treviso | 228.650,00 | 558.364,00 | -329.714,00 |
| ATER Venezia | 3.409.053,00 | 1.523.755,00 | 1.885.298,00 |
| ATER Verona | 1.994.220,00 | 2.600.179,00 | -605.959,00 |
| ATER Vicenza | 1.697.234,00 | 1.453.102,00 | 244.132,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 4.403.374,83 | 2.546.425,56 | 1.856.949,27 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 3.019.536,80 | 5.264.714,54 | -2.245.177,74 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 162.454,19 | 1.039.289,75 | -876.835,56 |
| ARPA Veneto | 5.280,00 | 6.325,00 | -1.045,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 860.633,89 | 1.153.101,89 | -292.468,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 298.132,97 | 1.019.173,08 | -721.040,11 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 180.182,88 | 249.379,32 | -69.196,44 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 15.212.009,50 | 14.663.844,00 | 548.165,50 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | -195.106,83 | -61.426,97 | -133.679,86 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 318.461,16 | 444.947,83 | -126.486,67 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | -33.127,02 | -64.742,51 | 31.615,49 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 2.248.124,11 | 1.465.263,28 | 782.860,83 |
| Finest S.p.A. | 24.798,42 | 186.958,34 | -162.159,92 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 19.157,47 | 10.650,81 | 8.506,66 |
| FVS SGR Spa | 196.685,00 | 371.252,00 | -174.567,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 927.490,00 | 426.323,00 | 501.167,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 517.824,64 | 2.325.137,11 | -1.807.312,47 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 228.091,82 | 202.346,99 | 25.744,83 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 2.872.041,74 | 2.165.953,32 | 706.088,42 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 314.935,40 | 443.672,10 | -128.736,70 |
| Veneto Acque Spa | 2.211.767,00 | 611.771,00 | 1.599.996,00 |
| Veneto Edifici Monumentali S.r.l. | 130.799,00 | 115.384,00 | 15.415,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 90.178,00 | 1.621.931,00 | -1.531.753,00 |
| Veneto Strade Spa | 271.277,00 | 105.245,00 | 166.032,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | -505.000,00 | 1.829.761,00 | -2.334.761,00 |
| **Totale** | **150.043.593,49** | **303.881.656,08** | **153.838.062,59** |
| **Rettifiche** | **8.276.498,47** | **4.285.374,79** | **3.991.123,68** |
| **Totale risultato d'esercizio consolidato comprensivo della quota di terzi** | **158.320.091,96** | **308.167.030,87** | **-149.846.938,91** |
| Risultato economico dell'esercizio (di terzi) | 188.252,49 | 119.824,79 | 68.427,70 |
| **Risultato economico dell'esercizio del gruppo** | **158.131.839,47** | **308.047.206,08** | **-149.915.366,61** |

*I risultati economici riportano il valore complessivo dei bilanci proporzionato alla quota di partecipazione (SAAA Spa, SIMCO Spa, CAV spa, AIPO e Finest spa).

Al 31.12.2025 tutte le società regionali direttamente ed indirettamente controllate e partecipate rientranti nel perimetro di consolidamento hanno conseguito un risultato economico positivo, ad eccezione di Veneto Sviluppo

S.p.A., che ha chiuso l'esercizio 2025 con una perdita di euro 505.000, il Consiglio di Amministrazione di quest'ultima Società, nella relazione sulla gestione, ha rappresentato che "*il risultato risente di un'imprevista svalutazione di entità eccezionale, pari a euro 575.000,00 su un credito finanziario nei confronti della collegata Enrive S.r.l. in liquidazione, indotta da un evento palesatosi solo nel mese di maggio 2026, in sede di approvazione del bilancio 2025 della partecipata; in assenza di tale svalutazione, il risultato di esercizio sarebbe stato in utile per euro 70.000,00. Inoltre, si segnala che, pur in presenza di una perdita di esercizio, la Società ha rilevato, in conformità alla normativa fiscale, imposte correnti per euro 435.571,00*".

In merito a Veneto Innovazione S.p.A., si segnala che l'esercizio 2025 è stato caratterizzato dall'approvazione, in data 08.07.2025, della Deliberazione di Giunta regionale n. 780 ad oggetto "*Approvazione schema di atto aggiuntivo alla Convenzione Quadro, repertorio cronologico n. 42823, per gli affidamenti diretti a Veneto Innovazione S.p.A. Legge regionale 4 luglio 2023, n. 14*", la quale ha introdotto puntuali modifiche agli artt. 21 e 23 della Convenzione Quadro per gli affidamenti diretti a Veneto Innovazione S.p.A. approvata con DGR n. 1536/2023, definendo un ammontare massimo, calcolato in funzione delle componenti negative di reddito risultanti dal Conto Economico dell'Area Agevolazioni, da potersi riconoscere, su base annuale, a Veneto Innovazione S.p.A. a titolo di remunerazione per l'attività di gestione degli strumenti finanziari agevolati. L'applicazione di tale nuova metodologia di calcolo delle commissioni ha, di fatto, determinato una variazione significativa del risultato economico della Società rispetto all'esercizio precedente, passato da euro 1.621.931 del 2024 a euro 90.178 del 2025.

Si segnala, invece, che Concessioni Autostradali Venete S.p.A., Infrastrutture Venete S.r.l., Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. e Veneto Acque S.p.A. hanno chiuso l'esercizio 2025 con risultati d'esercizio in incremento, anche significativo, rispetto al 2024.
Concessioni Autostradali Venete S.p.A. registra a bilancio d'esercizio 2025 un utile di euro 30.424.019, mentre l'esercizio precedente si era chiuso con un utile pari a euro 29.327.688. L'incremento dell'utile dell'esercizio rispetto al 2024 è principalmente dovuto all'aumento dei ricavi da pedaggi per Euro 2 milioni (+1,34% che, a fronte di tariffe invariate, risulta riconducibile prevalentemente all'andamento positivo del traffico) e al costante controllo dei costi di gestione, nell'ottica di un efficientamento e contenimento degli stessi, pur nel contesto inflattivo dell'esercizio 2025.
Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile pari ad euro 38.498.637 rispetto all'esercizio precedente che ha visto registrare a bilancio un utile di euro 22.847.472; tale risultato è stato realizzato grazie alla piena operatività della Società, che ha visto nel 2025 un continuo incremento dei dati relativi al traffico, raggiungendo e superando i 54 milioni di transiti di veicoli, dato mai raggiunto prima.

Anche Veneto Acque S.p.A. registra a bilancio d'esercizio 2025 un utile di euro 2.211.767 a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 611.771; tale risultato economico è stato generato dall'avvio della gestione della commessa Marranzani, senza la quale il risultato netto si sarebbe attestato su livelli più contenuti.

Per quanto concerne gli Enti Strumentali, quasi tutti hanno conseguito un risultato di esercizio positivo al 31.12.2025, ad eccezione dell'Ente Parco naturale regionale del Fiume Sile, che ha chiuso l'esercizio con una perdita di euro 195.106,83 e dell'Ente Parco regionale Delta del Po che ha chiuso con una perdita di euro 33.127,02, quest'ultima dimezzata rispetto al 2024. Nell'esaminare i Risultati di esercizio si ricorda che gli Enti Strumentali, ad eccezione delle ATER, adottano la contabilità finanziaria a cui affiancano, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, in attuazione dell'art. 2 del D.Lgs. n. 118/2011.

Per quanto riguarda l'Ente Parco naturale regionale del Fiume Sile, il risultato economico dell'esercizio 2025 registra uno scostamento in negativo rispetto al 2024 di euro 61.426,97. Tale variazione non è riconducibile ad uno squilibrio della gestione corrente ordinaria, bensì all'iscrizione a Conto Economico nell'anno 2025 di rilevanti "Oneri Straordinari" per oltre 300.000 euro. Tale importo deriva da una massiccia programmazione di investimenti destinati a interventi di manutenzione straordinaria, ripristino ambientale e messa in sicurezza del verde. Trattandosi di interventi prettamente naturalistici, che non generano un bene fisico autonomo ammortizzabile (secondo i principi

del D.lgs. n. 118/2011), l'Ente non ha potuto procedere alla loro patrimonializzazione, ma ha imputato i relativi costi interamente a Conto Economico, pur trattandosi di spese di investimento.

Con riferimento alla perdita del Parco Regionale Delta del Po, pari a € 33.127,02, si rileva che la stessa risulta ampiamente assorbibile dalla riserva libera del Patrimonio Netto, che presenta un ammontare complessivo di € 1.273.068,19.
La perdita dell'esercizio è riconducibile principalmente alla sostanziale assenza di entrate proprie di competenza, che, nell'ambito della contabilità economico-patrimoniale di derivazione dalla finanziaria, determinano proventi dell'esercizio. Tale situazione è dovuta, in particolare, al ricorso all'avanzo libero di amministrazione per la copertura del fabbisogno finanziario dell'Ente, anche in relazione al cofinanziamento di iniziative progettuali.
Si precisa, infatti, che l'utilizzo dell'avanzo libero, pur determinando una fonte di finanziamento nell'ambito della contabilità finanziaria, non rileva quale provento di competenza nell'ambito della contabilità economico-patrimoniale. Ne consegue che il ricorso a tale fonte di finanziamento può determinare uno squilibrio tra componenti economiche positive e negative dell'esercizio.

Nel 2025 vi sono anche altri Enti che pur chiudendo in utile, registrano uno scostamento negativo del risultato di esercizio. Di seguito vengono esaminati i più significativi.

In merito all'Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" (AVISP) si ricorda che nel Bilancio Consolidato regionale è gruppo intermedio e, nel 2025 registra una contrazione del Risultato di Esercizio del proprio Bilancio Consolidato di euro 2.245.177,74.
Aumentano sia i componenti positivi di gestione (+ 7.230.645,91 euro) che i componenti negativi (+ 8.497.469,22), pertanto il saldo tra i due componenti subisce una contrazione di euro 1.266.823,31. Inoltre, impattano sul risultato "proventi e oneri finanziari" che si sono ridotti rispetto al 2024 di euro 308.743,95 (principalmente per l'assenza di interessi e proventi da investimento in obbligazioni e titoli di Stato nel bilancio della capogruppo AVISP) e "proventi e oneri straordinari" che assumono un valore negativo e risultano in contrazione rispetto al 2024 di euro 409.454,35 (per minusvalenze, sopravvenienze e insussistenze della Capogruppo). Le voci che subiscono le variazioni più rilevanti nella gestione caratteristica sono: maggiori risorse trasferite da Amministrazioni pubbliche all'Agenzia (Euro 2.659.490,91, per l'esecuzione di progetti istituzionali) e ricavi delle vendite da parte di alcune partecipate (Euro 4.067.039,00), tra i componenti positivi; spese di acquisto di materie prime e/o beni di consumo (Euro 796.556,44), prestazioni di servizi (Euro 3.204.445,14) e spese per il personale per adeguamento dell'organico di AVISP e di alcune partecipate (Euro 3.499.877,06), tra i componenti negativi.

Per quanto riguarda l'Agenzia Interregionale per il Fiume Po (AIPo), va tenuto conto che il risultato di esercizio esposto in tabella è proporzionale alla partecipazione regionale, ovvero pari al 25%, mentre di seguito le principali variazioni vengono esposte con riferimento agli importi indicati nel bilancio dell'Ente. La variazione della "Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione" di euro 241.358,76 è dovuta principalmente da maggiori costi di esercizio per prestazioni di servizi, ammortamenti e svalutazione crediti. Per quanto attiene il saldo della gestione finanziaria, la variazione negativa di euro 2.539.404,06 è da imputare a minori interessi attivi anno 2025 maturati sul conto di Tesoreria, mentre in relazione al saldo della gestione straordinaria, la variazione di € 611.801,45 è dovuta a minori proventi per insussistenze del passivo e sopravvenienze attive e da minori oneri per insussistenze dell'attivo e sopravvenienze passive.

In merito alla variazione del Risultato di Esercizio dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario (ESU) di Venezia, pari ad euro 721.040,11, essa è riconducibile principalmente a due elementi: la maggiore incidenza degli accantonamenti al fondo rischi e oneri e il minore apporto positivo delle componenti straordinarie di reddito. Per quanto riguarda il primo elemento si tratta di un accantonamento di euro 631.839,39 per maggiori spese di gestione del "Campus" di Via Torino, spese di manutenzione in attesa di recupero e spese di gestione degli alloggi

presso la Residenza Universitaria "Camplus" e il complesso "Le Tettoie". Il secondo fattore significativo è rappresentato dalla minore incidenza positiva della gestione straordinaria, principalmente legato a minori sopravvenienze attive e insussistenze del passivo. Nel complesso, il saldo dei proventi e oneri straordinari passa da euro 422.374,93 nel 2024 a euro 203.391,10 nel 2025, con una riduzione di circa euro 219.000,00.

Per quanto concerne l'Istituto Regionale per le Ville Venete (IRVV), si evidenzia che la riduzione del Risultato di Esercizio 2025 rispetto all'esercizio precedente di euro 1.807.312,47, è dovuta principalmente a due fattori:

1. riduzione di circa euro 1.440.000,00 dei proventi straordinari relativi a insussistenze attive, tale voce è generalmente valorizzata in seguito alla cancellazione dei residui passivi, principalmente riferiti alla rideterminazione in riduzione - a conclusione dell'istruttoria - di mutui e contributi concessi in esercizi precedenti, oltre che in seguito alle prese d'atto di rinuncia ai benefici concessi da parte dei proprietari di Ville Venete;

2. riduzione di circa euro 367.600,00 dei proventi finanziari correlati agli interessi maturati sulle giacenze di Tesoreria per effetto della contrazione dei tassi di interesse di circa un punto percentuale rispetto all'esercizio 2024 a parità di importo di somme presenti in conto corrente.

Si analizzano, infine, gli Enti che nel 2025 hanno presentato scostamenti significativi del Risultato di Esercizio in positivo.

Per quanto riguarda ATER di Venezia si evidenzia un incremento di utile netto rispetto all'esercizio precedente per un importo pari ad euro 1.885.298. Lo scostamento positivo tra i due esercizi è legato principalmente ai seguenti fattori:

- incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (+ 516.019 euro), costituiti, in particolar modo, da un incremento dei ricavi da canoni degli alloggi (ERP e non ERP) di proprietà dell'Azienda;

- incremento ingente delle plusvalenze realizzate sulle alienazioni del patrimonio immobiliare (+ 2.038.166 euro) a seguito del Piano ordinario di vendita approvato dalla Giunta regionale del Veneto con deliberazione n. 633/2022;

- diminuzione degli oneri diversi di gestione correlati al versamento non più dovuto alla Regione del Veneto per il Fondo regionale ERP di cui all'art. 37, c. 1 lett. a) della legge regionale n. 39/2017 (valore 2024 pari a 552.010 euro).

In merito all'incremento del Risultato di Esercizio 2025 dell'Agenzia Veneta per i Pagamenti (AVEPA), rispetto a quello del 2024, di euro +1.856.949,27, la variazione è riconducibile principalmente alla gestione straordinaria, dove si evidenzia un aumento di sopravvenienze attive e insussistenze del passivo per complessivi euro 1.908.868,74. Tale importo deriva per lo più dalla riduzione del fondo per passività potenziali conseguente, in parte, alla scadenza del termine di prescrizione di azioni legali relative a rapporti con fornitori e risorse umane e, in parte, ai minori aumenti contrattuali riconosciuti a seguito della sottoscrizione dei CCNL rispetto alle quote accantonate, oltre che la riduzione del fondo rischi connesso alle variazioni del tasso Euribor. Le gestioni dei contributi del comparto FESR e degli Aiuti di Stato, erogati a imprese ed Enti, sebbene nelle singole voci presentino variazioni significative, complessivamente si chiudono in equilibrio senza impattare nel Risultato di Esercizio.

## Incidenza dei ricavi – esternalizzazioni

Di seguito l'incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi dei soggetti consolidati, comprensivi delle entrate esternalizzate.

| Ente / Azienda / Società | Totale Ricavi 2025 (valore della produzione) | Ricavi imputabili alla Controllante | Ricavi imputabili al resto del gruppo | Incidenza % su controllante |
|---|---|---|---|---|
| ATER Belluno | 5.262.446,00 | 1.884.132,00 | - | 35,80 |
| ATER Padova | 19.937.200,00 | 4.728.574,00 | - | 23,72 |
| ATER Rovigo | 8.682.158,00 | 2.108.339,00 | - | 24,28 |
| ATER Treviso | 16.461.958,00 | 3.347.738,00 | 8.571,40 | 20,34 |
| ATER Venezia | 22.188.297,00 | 4.072.014,00 | 211.762,12 | 18,35 |
| ATER Verona | 15.744.195,00 | 3.919.245,00 | - | 24,89 |
| ATER Vicenza | 11.360.786,00 | 3.075.541,00 | - | 27,07 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 130.072.759,45 | 128.880.584,92 | - | 99,08 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 114.252.575,78 | 43.724.187,75 | 273.350,45 | 38,27 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 15.282.501,08 | - | 9.479,79 | - |
| ARPA Veneto | 73.756.407,00 | 9.431.844,42 | 34.397,08 | 12,79 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 27.914.518,61 | 12.820.311,72 | - | 45,93 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 7.232.381,26 | 2.661.222,97 | - | 36,80 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 5.589.858,24 | 2.341.470,46 | - | 41,89 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 89.811.172,50 | 754.470,09 | 63.044,49 | 0,84 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 804.498,76 | 491.915,14 | - | 61,15 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 2.441.394,62 | 1.851.031,35 | - | 75,82 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 1.302.092,82 | 830.540,74 | - | 63,79 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 131.738.645,09 | 119.564.019,34 | - | 90,76 |
| FINEST S.P.A. | 121.473,49 | - | - | - |
| Fondazione Veneto Film Commission | 486.294,64 | 400.000,00 | - | 82,25 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 1.676.630,00 | - | 75.000,00 | - |
| Infrastrutture Venete Srl | 205.045.958,00 | 191.478.331,68 | 150,00 | 93,38 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 1.057.108,30 | 920.000,00 | - | 87,03 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 902.972,50 | 745.686,34 | - | 82,58 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 19.109.314,07 | - | 170.606,92 | - |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 1.394.289,70 | 7.377,00 | - | 0,53 |
| Veneto Acque Spa | 29.871.444,00 | 28.479.778,00 | - | 95,34 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 1.475.668,00 | 919.754,89 | 31.840,00 | 62,33 |
| Veneto Innovazione Spa | 11.926.084,00 | 11.232.946,0 | 56.810,00 | 94,19 |
| Veneto Strade Spa | 204.438.103,00 | 62.414.513,00 | - | 30,53 |
| Veneto Sviluppo Spa | 812.553,00 | 26.639,00 | 554.580,61 | 3,28 |

Le colonne "totale ricavi 2025" e "ricavi imputabili alla controllante" riportano il valore proporzionato alla quota di partecipazione (SAAA Spa, SIMCO Spa, CAV spa, FINEST Spa. e AIPO).

In merito alla percentuale di incidenza dei ricavi di ciascun ente/società imputabili ai rapporti con la capogruppo, si evidenza che tale valore è significativo in particolare nel caso degli enti ed agenzie regionali, per l'evidente dipendenza legata allo svolgimento di funzioni "delegate", e delle società svolgenti in buona parte funzioni istituzionali.
Riguardo gli ATER si specifica che i ricavi imputabili a Regione riguardano per lo più la quota di sterilizzazione degli ammortamenti riferiti a contributi imputati da parte degli ATER a patrimonio netto (riserva di capitale) negli esercizi precedenti e poi girocontati in conto economico per detta quota.
L'incidenza media dei ricavi imputabili alla Capogruppo è pari al 54,59%.

Al termine delle operazioni di consolidamento, i valori dello Stato Patrimoniale determinano un Totale Attività pari a euro 14.435.572.937,60 ed un Patrimonio Netto consolidato di Gruppo (esclusa la quota di pertinenza di terzi) di euro 3.427.125.591,84.

## Riepilogo Stato Patrimoniale

| CODICE | Stato Patrimoniale | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | Resto del gruppo | Rettifiche di Consolidamento | Consolidato |
|---|---|---|---|---|---|
| A_SPA_A1 | Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| A_SPA_BI | Immobilizzazioni immateriali | 513.353.674,97 | 564.037.396,69 | -58,00 | 1.077.391.013,66 |
| A_SPA_BII | Immobilizzazioni materiali | 2.421.845.748,51 | 1.811.286.224,22 | 12.292.198,69 | 4.245.424.171,42 |
| A_SPA_BIV | Immobilizzazioni finanziarie | 2.530.092.225,77 | 224.472.309,51 | -2.145.193.632,96 | 609.370.902,32 |
| A_SPA_B | Totale Immobilizzazioni (B) | 5.465.291.649,25 | 2.599.795.930,42 | -2.132.901.492,27 | 5.932.186.087,40 |
| A_SPA_CI | Rimanenze | 97.091,92 | 125.706.851,11 | 0,00 | 125.803.943,03 |
| A_SPA_CII | Crediti | 5.509.543.281,72 | 595.321.461,06 | -205.839.462,03 | 5.899.025.280,75 |
| A_SPA_CIII | Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 0,00 | 16.487.848,58 | 0,00 | 16.487.848,58 |
| A_SPA_CIV | Disponibilità liquide | 1.633.596.993,49 | 794.433.388,65 | 0,00 | 2.428.030.382,14 |
| A_SPA_C | Attivo circolante (C) | 7.143.237.367,13 | 1.531.949.549,40 | -205.839.462,03 | 8.469.347.454,50 |
| A_SPA_D1 | Ratei attivi | 0,00 | 1.273.220,20 | 0,00 | 1.273.220,20 |
| A_SPA_D2 | Risconti attivi | 787.671,01 | 32.209.977,64 | -231.473,15 | 32.766.175,50 |
| A_SPA_D | Ratei e risconti attivi (D) | 787.671,01 | 33.483.197,84 | -231.473,15 | 34.039.395,70 |
| **A_SPA** | **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **12.609.316.687,39** | **4.165.228.677,66** | **-2.338.972.427,45** | **14.435.572.937,60** |
| A_SPP_AI+ II+III+IV+V | Patrimonio netto di gruppo | 3.231.151.333,89 | 4.165.228.677,66 | -2.338.972.427,45 | 14.435.572.937,60 |
| A_SPP_AVI +VII | Patrimonio netto di pertinenza di terzi | 0,00 | 2.175.818.892,28 | -1.979.844.634,33 | 3.427.125.591,84 |
| A_SPP_B | Fondi per rischi ed oneri | 439.477.985,29 | 118.782.164,95 | 0,00 | 558.260.150,24 |
| A_SPP_C | Trattamento di Fine Rapporto | 347.132,97 | 17.655.324,82 | 0,00 | 18.002.457,79 |
| A_SPP_D | Debiti | 7.590.918.507,85 | 800.016.168,47 | -320.742.744,68 | 8.070.191.931,64 |
| A_SPP_EI | Ratei passivi | 8.066.549,94 | 9.559.377,92 | 0,00 | 17.625.927,86 |
| A_SPP_EII | Risconti passivi | 1.339.355.177,45 | 1.042.552.802,56 | -60.274.706,23 | 2.321.633.273,78 |
| A_SPP_E | Ratei e risconti passivi (E) | 1.347.421.727,39 | 1.052.112.180,48 | -60.274.706,23 | 2.339.259.201,64 |
| **A_SPP** | **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **12.609.316.687,39** | **4.165.228.677,66** | **-2.338.972.427,45** | **14.435.572.937,60** |

La colonna "resto del gruppo" accoglie l'aggregato dei bilanci degli enti e società del perimetro di consolidamento al netto delle rettifiche per l'applicazione del metodo proporzionale comprese la riclassificazione di specifiche voci di bilanci da civilistico a armonizzato;
La colonna "rettifiche da consolidamento" comprende le rettifiche per:

- rettifiche ed elisioni da consolidamento;
- annullamento delle partecipazioni;
- altre scritture di consolidamento.

### Composizione Stato Patrimoniale

La composizione delle voci di Stato Patrimoniale può essere così sintetizzata:

| MACRO-CLASSE | Importo | % Su Totale MACRO-CLASSE |
|---|---|---|
| **Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione** | **0,00** | **0,00** |
| Immobilizzazioni immateriali | 1.077.391.013,66 | 18,16 |
| Immobilizzazioni materiali | 4.245.424.171,42 | 71,57 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 609.370.902,32 | 10,27 |
| **Immobilizzazioni** | **5.932.186.087,40** | **100,00** |
| Rimanenze | 125.803.943,03 | 1,49 |
| Crediti | 5.899.025.280,75 | 69,65 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 16.487.848,58 | 0,19 |
| Disponibilità liquide | 2.428.030.382,14 | 28,67 |
| **Attivo circolante** | **8.469.347.454,50** | **100,00** |
| Ratei attivi | 1.273.220,20 | 3,74 |
| Risconti attivi | 32.766.175,50 | 96,26 |
| **Ratei e risconti** | **34.039.395,70** | **100,00** |
| **Totale attivo** | **14.435.572.937,60** | **100,00** |
| Patrimonio netto di gruppo | 3.427.125.591,94 | 23,74 |
| Patrimonio netto di terzi | 22.733.604,45 | 0,16 |
| Fondi per rischi ed oneri | 558.260.150,24 | 3,87 |
| Trattamento di Fine Rapporto | 18.002.457,79 | 0,12 |
| Debiti | 8.070.191.931,64 | 55,9 |
| Ratei passivi | 17.625.927,86 | 0,12 |
| Risconti passivi | 2.321.633.273,78 | 16,08 |
| **Ratei e risconti e contributi agli investimenti** | **2.339.259.201,64** | **16,20** |
| **Totale passivo** | **14.435.572.937,60** | **100,00** |

## 4.6 Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025

Sulla base di quanto previsto dai principi contabili, la relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva degli enti e delle società incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso. Si dà evidenza dei fatti gestionali, di mercato, di settore, interni ed esterni che hanno caratterizzato l'esercizio e già presenti nella documentazione di bilancio degli organismi partecipati. Inoltre, qualora presenti e prevedibili, si dà informativa degli accadimenti futuri che possono impattare sui risultati economici del gruppo, anche alla luce di atti amministrativi/delibere/scelte societarie già adottati, come già risultanti dai bilanci degli enti.

Il punto di raccordo tra la programmazione regionale e gli obiettivi societari è rappresentato dal DEFR (Documento di Economia e Finanza Regionale), che contiene ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 gli indirizzi agli enti strumentali ed alle società controllate e partecipate. Il documento di riferimento per l'esercizio 2025 è il DEFR 2025-2027 approvato dal Consiglio regionale con DACR n. 98 del 27.11.2024, aggiornato con la successiva Nota di aggiornamento approvata dal Consiglio regionale con DACR n. 100 del 11.12.2024.

L'art 58, comma 4, della legge regionale n. 39/2001 dispone, tra l'altro, che la Giunta regionale debba presentare al Consiglio regionale il bilancio di esercizio degli enti, aziende, agenzie regionali e società con partecipazione maggioritaria della Regione ed una relazione dimostrativa del raggiungimento degli obiettivi di cui ai programmi aziendali.

Per l'Amministrazione regionale è ormai consolidato tale processo di definizione degli indirizzi alle società controllate e agli enti regionali nell'ambito del DEFR e dalla Nota di Aggiornamento al DEFR, completando e rafforzando i contenuti enunciati nei rispettivi Allegati intitolati "Indirizzi alle Società ed agli Enti".

Nel DEFR 2025-2027 (DACR n. 98/2024), in linea con quanto disposto dall'art. 36, comma 3, D.Lgs. n. 118/2011 e in attuazione del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio di cui all'Allegato 4/1 del suddetto decreto, sono stati definiti e assegnati alle Società controllate e agli Enti Strumentali gli obiettivi programmati per il triennio 2025-2027.

Nel primo semestre 2026, le Società regionali controllate hanno relazionato in merito agli obiettivi di medio lungo termine (2025-2027) e programmati per l'esercizio 2025, ponendo la rendicontazione degli stessi all'o.d.g. dell'Assemblea societaria di approvazione del Bilancio d'esercizio 2025. Tali relazioni sono state oggetto di parere da parte delle strutture regionali competenti e di presa d'atto da parte del Socio Regione nel corso dell'Assemblea societaria.

Inoltre, l'art. 3, comma 3, legge regionale n. 39/2013 prevede che "*La Giunta regionale effettua almeno annualmente una valutazione circa il raggiungimento delle finalità e la stima dei costi e degli effetti prodotti dall'affidamento di funzioni, servizi e compiti a società controllata e ne informa la competente commissione consiliare*".

In attuazione del dettato normativo testé citato, le schede predisposte per l'espressione del parere sugli obiettivi societari prevedono che le strutture regionali competenti formulino proprie valutazioni in riferimento alle attività affidate, alla loro economicità e convenienza, al raggiungimento delle finalità prefissate e alla valutazione degli effetti prodotti, secondo la ratio dell'art. 3, comma 3, legge regionale n. 39/2013.

Infine, si rappresenta che ai sensi dell'art. 2, L.R. n. 39/2013, contestualmente all'esame del bilancio di ciascuna società, la Regione esamina la proposta volta al contenimento delle spese di funzionamento presentata dagli amministratori, la cui condivisione è condizione necessaria per l'erogazione di finanziamenti e di contributi alla medesima; l'art. 19, comma 5 del decreto legislativo n. 175/2016 prevede che le amministrazioni pubbliche socie fissino, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle proprie società controllate.

Nelle schede di dettaglio delle società regionali controllate, di seguito rappresentate, si richiamano le rispettive deliberazioni assunte dalla Giunta Regionale nel corso del 2026 che esaminano i Bilanci societari 2025 e contestualmente dispongono in merito ai punti succitati.

## Società controllate (art. 11-quater)

### VENETO EDIFICI MONUMENTALI S.R.L. (100%)

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha curato la gestione e valorizzazione del palazzo di proprietà "Torres Rossini" sito a Venezia, immobile concesso in locazione al Consiglio regionale, nonché dei beni regionali costituiti dal complesso monumentale di Villa Contarini a Piazzola sul Brenta (PD) e della "Rocca di Monselice" nel comune di Monselice (PD), come previsto dal contratto di servizio sottoscritto con la Regione in data 27.03.2018.

Nel 2025, Veneto Edifici Monumentali S.r.l. ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 130.799.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" pari ad euro 1.475.668 è aumentato rispetto al 2024 quando era risultato di euro 1.359.017. La variazione del "Valore della produzione" è dovuta principalmente all'aumento della voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" passata da euro 1.345.696 nel 2024 ad euro 1.468.511 nell'esercizio 2025.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 1.377.864.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 97.804.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 83.740, rispetto al saldo positivo pari ad euro 77.495 rilevato nel 2024.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2025 e di medio lungo termine (2025-2027), assegnati alla Veneto Edifici Monumentali S.r.l. con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024), sono stati rendicontati dalla stessa nell'Assemblea dei Soci del 21.05.2026 (DGR n. 390 del 19.05.2026) e complessivamente per l'esercizio 2025 sono stati perseguiti dalla Società.

Di seguito si propone un quadro di sintesi di tali obiettivi programmati per il triennio in argomento, con indicato il relativo grado di raggiungimento per l'esercizio 2025.

| OBIET. N° | DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025/2027 | DESCRIZIONE OBIETTIVO PROGRAMMATO 2025 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Gestione Palazzo Torres Rossini | Gestione, valorizzazione ed eventuale manutenzione straordinaria del complesso immobiliare di proprietà denominato "Palazzo Torres Rossini", utilizzo delle disponibilità finanziarie derivanti dall'affitto di tale complesso immobiliare per supportare le altre gestioni aziendali. Contratto di locazione dell'immobile denominato Torres - Rossini firmato in data 23.12.2020. | Direzione Demanio e Gestione del Patrimonio | 100% |
| 2 | Gestione Villa Contarini | Gestione e valorizzazione del complesso immobiliare di Villa Contarini a Piazzola sul Brenta di proprietà della Regione del Veneto, attraverso apposito contratto con la Regione del Veneto, giusta DGR n. 191 del 20.02.2018. | Direzione Demanio e Gestione del Patrimonio | 100% |
| 3 | Gestione Rocca di Monselice | Valorizzazione, conservazione nonché incremento della fruibilità del complesso monumentale della Rocca di Monselice di proprietà della Regione del Veneto, giusta DGR n. 191 del 20.02.2018 | Direzione Demanio e Gestione del Patrimonio | 100% |

## INFRASTRUTTURE VENETE S.R.L. (100%)

La Società nel 2025 ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 927.490.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" registra un importo pari a euro 205.095.488 (euro 216.898.449 nel 2024), di cui euro 195.601.127 relativi alla voce "Altri ricavi e proventi". Trattasi per la maggior parte di contributi in conto esercizio (euro 191.519.881), indennizzi assicurativi (euro 570.432), indennizzi contrattuali per ritardata consegna di materiale rotabile (euro 1.827.189) ed utilizzo quota fondo svalutazione a copertura ammortamento manutenzioni cicliche materiale rotabile (euro 1.437.945).

Con particolare riferimento a quest'ultima voce, si segnala come nel 2025 Infrastrutture Venete S.r.l. abbia proceduto, ai sensi di quanto previsto dall'OIC 29, ad una modifica delle modalità di contabilizzazione dei costi per manutenzioni capitalizzate, al fine di una migliore rappresentazione in bilancio del relativo fatto di gestione. Trattasi di poste contabili registrate nel bilancio di Infrastrutture Venete s.r.l. a seguito della fusione per incorporazione, a far data dal 01.01.2024, di Sistemi Territoriali S.p.A.

I "Costi della produzione" sono complessivamente pari a euro 204.052.868 di cui euro 178.712.214 relativi a "Costi per servizi".

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 1.042.620.

La Società nel 2025 ha svolto con regolarità le attività istituzionali delegate dalla Regione del Veneto con DGR n. 1854/2019, e principalmente hanno riguardato l'affidamento, la regolazione e il controllo dei servizi di trasporto pubblico ferroviario locale e regionale e la gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna. La Società ha continuato ad occuparsi di investimenti in nuove opere e/o manutenzioni straordinarie funzionali all'ammodernamento delle infrastrutture e degli impianti, sia per il settore ferroviario che per il settore della navigazione interna, con specifici finanziamenti a copertura di natura regionale, ministeriale, comunitaria e risorse del Piano Complementare al PNRR.

La Società ha rappresentato che l'attività svolta nel 2025 è stata caratterizzata dai lavori di elettrificazione della linea ferroviaria Adria – Mestre, la quale ha comportato la chiusura della stessa fino al 13 dicembre 2025 e dall'istituzione della struttura di staff alla Direzione Generale denominata "Affari Generali e ICT" al fine di ricondurre la gestione della compliance e dell'ICT ad una visione sistemica unitaria.

Per quanto concerne la navigazione interna, la Società:

- ha svolto la manutenzione ordinaria, garantendo il mantenimento delle condizioni di sicurezza, delle infrastrutture in gestione e degli specchi acquei e i corsi d'acqua di competenza;
- ha realizzato progetti di manutenzione ordinaria, di manutenzione straordinaria e di nuove opere, completando anche quelli avviati nel corso di esercizi precedenti;
- ha diretto la fase esecutiva dei progetti di competenza;
- ha gestito il servizio di apertura delle conche di navigazione e dei ponti mobili sulle linee navigabili Fissero -Tartaro - Canalbianco, Po - Brondolo, "Naviglio Brenta" e "Litoranea Veneta" per circa 20 impianti totali.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2025 e di medio lungo termine (2025-2027), assegnati ad Infrastrutture Venete S.r.l. con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024), sono stati rendicontati dalla stessa nell'Assemblea dei Soci del 21.05.2026 (DGR n. 353 del 13.05.2026); in particolare, in relazione al primo obiettivo, relativo all'elettrificazione della linea ferroviaria Adria-Mestre, per la tratta compresa fra Adria e Mira Buse, Infrastrutture Venete S.r.l. ha comunicato che l'obiettivo è stato raggiunto al 50% in quanto non è stata eseguita l'attività relativa alla formalizzazione dell'istanza ad ANSFISA per l'ottenimento della certificazione AMIS entro il 30.11.2025. Gli obiettivi n. 2, 3 e 4 sono invece stati perseguiti pienamente dalla Società, in linea con le previsioni.

Di seguito si propone un quadro di sintesi di tali obiettivi programmati per il triennio in argomento, con indicato il relativo grado di raggiungimento per l'esercizio 2025 ed eventuale breve motivazione del mancato o parziale raggiungimento degli stessi.

| OBIET. N° | DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025/2027 | DESCRIZIONE OBIETTIVO PROGRAMMATO 2025 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Elettrificazione della linea ferroviaria Adria – Mestre: Tratta compresa fra Adria e Mira Buse | Esecuzione del collaudo statico delle opere strutturali dell'intervento di elettrificazione della linea ferroviaria Adria-Mestre nella tratta Adria Mira Buse e formalizzazione dell'istanza per l'ottenimento da ANSFISA dell'Autorizzazione di messa in servizio (AMIS). Collaudo statico: L. 1086/71 – D.P.R. 380/2001 – NTC 2018; Autorizzazione di messa in servizio di sottosistemi strutturali e di veicoli art. 29 D.lgs. 50/2019 e Autorizzazione di messa in servizio di impianti fissi art. 18 D.lgs. 57/2019. | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 50% L'obiettivo è stato solo parzialmente raggiunto in quanto non è stata eseguita la formalizzazione dell'istanza ad ANSFISA per l'ottenimento della certificazione AMIS entro il 30.11.2025 |
| 2 | Realizzazione delle indagini sul campo per il monitoraggio dei servizi erogati dall'impresa ferroviaria sui treni finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi stessi. | Incrementare l'attività di monitoraggio a bordo treno di specifici parametri di qualità dei servizi erogati dall'Impresa Ferroviaria, il cui mancato rispetto comporta l'applicazione di penali. | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 100% |
| 3 | Linea ferroviaria Rovigo-Chioggia. Attraversamento canale di Rosolina. Completamento del ponte ferroviario esistente finalizzato alla messa in funzione del sistema di sollevamento della campata centrale. | Esecuzione del collaudo dell'intervento di completamento del ponte ferroviario di Rosolina lungo la linea ferroviaria Rovigo – Chioggia. | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 100% |
| 4 | Efficientamento del servizio all'utenza mediante la riduzione dei guasti agli impianti di movimentazione delle conche di navigazione sul sistema idroviario. | Efficientamento del servizio all'utenza mediante la riduzione dei guasti agli impianti di movimentazione delle conche di navigazione sul sistema idroviario. | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 100% |

## VENETO ACQUE S.B.P.A. (100%)

La Società ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile di euro 2.211.767 a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 611.771.

Da un'analisi dei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" si è attestato ad euro 29.871.656 in aumento rispetto al 2024 dove era risultato pari ad euro 23.426.982. In particolar modo i "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano ad euro 42.058.575.

Nella voce "Variazione di lavori in corso su ordinazione" è stata rilevata una variazione negativa pari ad euro -17.708.940 (nel precedente esercizio era stata rilevata una variazione positiva di euro 11.709.708). Tale variazione economica negativa per euro 29.508.648 è dovuta in particolare alla conclusione dell'intervento di messa in sicurezza mediante marginamento dei tratti non completati presso la macroisola "Fusina" di Venezia Porto Marghera, nelle aree in proprietà "Alcoa" ed "Enel" la cui riduzione incide per 30,2 milioni.

Si segnala, inoltre, l'avvio della concessione relativa alla bonifica della discarica "Vallone Moranzani" che ha generato un incremento delle "Immobilizzazioni materiali" nello Stato patrimoniale, nonché, a Conto economico, ricavi derivanti dai conferimenti in discarica e costi relativi alla gestione della stessa.

I "Costi della produzione" complessivi ammontano a euro 26.298.034, in aumento rispetto al precedente esercizio laddove erano risultati pari ad euro 23.090.202. In particolar modo i "Costi per servizi" ammontano ad euro 22.747.857. Essi sono costituiti prevalentemente da "Lavorazioni di terzi" (euro 18.930.644).

La differenza tra "Valore e Costi della Produzione" registra un saldo positivo di euro 3.573.622.

La gestione finanziaria registra un risultato negativo di euro 179.476; fra i "Proventi finanziari" (euro 1.877.353) sono ricompresi gli interessi attivi riconosciuti dai cessionari dei rami d'azienda S.A.Ve.C. sul pagamento differito di una parte del prezzo di cessione (euro 1.524.439). Gli "Oneri finanziari" sono pari ad euro 2.056.829 (di cui euro 1.672.770 relativi ad "interessi passivi su finanziamento B.E.I. - Banca Europea per gli Investimenti)).

Il Risultato prima delle imposte è pari a euro 3.388.923, mentre le imposte gravano per euro 1.177.156.

Su tale risultato economico ha influito l'effetto – meramente anticipatorio – generato dall'avvio della gestione della commessa Moranzani, senza la quale il risultato netto si sarebbe attestato in circa 300.000 euro, del tutto in linea con la gestione tipica di una società in house.

In merito all'attività svolta nel corso del 2025, la Società rappresenta come l'esercizio è stato caratterizzato da un significativo sviluppo degli interventi di marginamento a Porto Marghera (VE), di messa in sicurezza della discarica di Cà Filissine (VR) e dall'avvio operativo della gestione della discarica "Vallone Moranzani". In riferimento a quest'ultima, è stato adottato un sistema di "unbundling contabile", ossia di segregazione amministrativa dell'attività, volto a garantire un flusso informativo certo, omogeneo e comparabile con il Piano Economico Finanziario relativo al progetto. In ambito acquedottistico si è giunti al completamento della costruzione del ramo funzionalmente autonomo denominato "MSV – 11 Brendola – Vicenza Ovest".

Nel corso dell'esercizio 2025, Veneto Acque ha perfezionato la propria trasformazione in Società Benefit, ai sensi della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 (commi 37-384), mediante delibera assembleare e conseguente modifica dello statuto sociale; tale importante passo rappresenta la formalizzazione giuridica dell'impegno della Società a perseguire, nell'esercizio della propria attività economica, specifiche finalità di beneficio comune.

Numerosi sono gli interventi realizzati dalla Società in campo ambientale, quali la bonifica/messa in sicurezza di siti inquinati di competenza pubblica, nonché smaltimento di rifiuti presso siti ove risulta necessario intervenire a seguito dell'inadempimento di soggetti privati, e/o relativi alla difesa del suolo, quali interventi di ripristino idrogeologico,

paesaggistico e infrastrutturale, anche nel quadro di situazioni emergenziali, nonché attività di stazione appaltante e di service tecnico amministrativo nella gestione di procedure ad evidenza pubblica e procedimenti di valutazione di impatto ambientale.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2025 e di medio lungo termine (2025-2027), assegnati a Veneto Acque S.b.p.A. con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), sono stati rendicontati dalla stessa nell'Assemblea dei Soci del 28.05.2026 (DGR n. 452 del 28.05.2026) e complessivamente per l'esercizio 2025 sono stati sostanzialmente perseguiti dalla Società; in particolare, gli obiettivi n. 1, n. 5 e n. 8 sono stati totalmente conseguiti, mentre gli obiettivi n. 2, n. 3, n. 4, n. 6 e n. 7 sono stati raggiunti parzialmente a causa della complessità degli interventi, che hanno richiesto talvolta una riprogrammazione degli stessi, con conseguente slittamento del cronoprogramma della attività programmate.

Di seguito si propone un quadro di sintesi di tali obiettivi programmati per il triennio 2025-2027, con indicato il relativo grado di raggiungimento per l'esercizio 2025 ed eventuale breve motivazione del mancato o parziale raggiungimento degli stessi.

| OBIET. N° | DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025/2027 | DESCRIZIONE OBIETTIVO PROGRAMMATO 2025 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aggiornamento del Modello strutturale degli acquedotti del Veneto | Supporto alle attività della Direzione Ambiente e Transizione Ecologica relativamente all'aggiornamento del Modello Strutturale degli acquedotti del Veneto, suddiviso per macroaree di intervento, ai sensi della DGR n. 1382 del 20.11.2023. | Direzione Ambiente e Transizione Ecologica | 100% |
| 2 | Interventi per la risoluzione delle problematiche di approvvigionamento idropotabile nelle zone le cui fonti sono interessate da inquinamento da PFAS | n. 2/a: Avvio dei lavori del tratto di condotta DN1000 di collegamento Vicenza Ovest-Vicenza Est (Tratta A6-A4);<br>n. 2/b: Progettazione esecutiva ed esecuzione del tratto di condotta DN1000 Vicenza Est – Piazzola sul Brenta - Tratta A4-A1. Lotto 1 – Vicenza Est – Torri di Quartesolo (Tratta A4-A3). Lotto 2 - Piazzola sul Brenta – Interconnessione con il S.A.Ve.C. - (Tratta A2-A1). | Direzione Ambiente e Transizione Ecologica | 70%<br>Conclusa la progettazione esecutiva si procederà all'avvio dei lavori |
| 3 | Messa in sicurezza di aree contaminate e rimozione rifiuti | n. 3/a: Accordo di Programma per la bonifica e la riqualificazione del sito di interesse nazionale di Venezia-Porto Marghera. Progettazione e realizzazione di interventi di messa in sicurezza presso le macroisole "Nuovo petrolchimico" e "Fusina".<br>n. 3/b: Completamento attività di rimozione e smaltimento dei rifiuti presenti nell'area denominata "Ex Nuova Esa" nei Comuni di Marcon (VE) e Mogliano Veneto (TV) (Fase 5). | Direzione Ambiente e Transizione Ecologica<br><br>Direzione Progetti Speciali per Venezia | 70%<br><br>Obiettivo 3/a: tempi di lavorazione strettamente dipendenti dalla progressiva risoluzione delle interferenze con tubazioni e sottoservizi presenti in situ. Obiettivo 3/b: avvio della gara europea per l'affidamento dei servizi di smaltimento soltanto dopo l'approvazione del piano di smaltimento da parte degli Enti competenti |
| 4 | Realizzazione, coltivazione, gestione e monitoraggio della discarica in località "Vallone Moranzani". | Realizzazione infrastrutture ed esercizio discarica "Vallone Moranzani" per conferimento dei rifiuti principalmente prodotti nell'ambito del cantiere Montesyndial dell'Autorità di Sistema | Direzione Progetti Speciali per Venezia | 50%<br>Avvio dei conferimenti nella discarica soltanto a partire da maggio 2025 in ragione dell'approvazione |

| OBIET. N° | DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025/2027 | DESCRIZIONE OBIETTIVO PROGRAMMATO 2025 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|---|---|
| | | Portuale del Mare Adriatico Settentrionale e provenienti dall'Area 23ha. | | della concessione a fine marzo 2025 e conseguentemente si è verificato uno slittamento delle tempistiche previste dagli obiettivi, che contemplavano l'avvio della gestione da gennaio |
| 5 | Progetto di ricostituzione dello stato dei popolamenti ittici nelle acque di zona A salmonicola a seguito della tempesta Vaia | Attuazione degli interventi previsti nel Progetto di ricostituzione dello stato dei popolamenti ittici nelle acque di zona A "salmonicola" a seguito della tempesta Vaia | Direzione Agroambiente, Programmazione e Gestione Ittica e Faunistico-Venatoria | 100% |
| 6 | Interventi di messa in pristino dei luoghi usufruiti per impianti per la produzione di energia alimentati da fonti rinnovabili, in attuazione del comma 5, articolo 26 della legge regionale n. 45 del 29 dicembre 2017, una volta cessata l'attività produttiva. | Decommissioning impianto biogas sito in Comune di Granze (PD). | Direzione Agroambiente, Programmazione e Gestione Ittica e Faunistico-Venatoria | 10%<br>Interlocuzione con il curatore fallimentare del sito per individuazione delle procedure di attuazione dell'intervento |
| 7 | Bonifica e Messa in sicurezza permanente della discarica "Ca Filissine" in Comune di Pescantina (VR) | Prosecuzione MISP discarica; attivazione barriera idraulica, giusta Deliberazione della Giunta Regionale n. 1851 del 29 dicembre 2020 | Direzione Ambiente e Transizione ecologica, U.O. Ciclo dei rifiuti ed Economia Circolare | 90%<br>Rispetto le previsioni vi sono stati molteplici imprevisti nella realizzazione dei pozzi di attingimento della barriera idraulica |
| 8 | Generare valore sostenibile | La Società, impegnata nella salvaguardia delle risorse idriche, del risanamento e delle bonifiche, ambisce ad ottenere il riconoscimento della sostenibilità ambientale e sociale delle proprie attività mediante il conseguimento:<br>a) della certificazione di parità di genere ai sensi dell'art. 48-bis del d.lgs. n. 198/2006;<br>b) della qualifica di "Società Benefit" ai sensi della l. n. 208/2015;<br>c) della certificazione ISO 14001 del Sistema di Gestione Ambientale | Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti Regionali | 100% |

## VENETO SVILUPPO S.P.A. (100%)

Veneto Sviluppo S.p.A. è una società sottoposta al controllo analogo della Regione del Veneto, che detiene il 100% del capitale sociale.

In attuazione della L.R. 4 luglio 2023, n. 14, Veneto Sviluppo S.p.A. ha assunto il ruolo di holding di partecipazioni regionali, suddivise fra:

- "partecipazioni strategiche" – strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali - Veneto Innovazione S.p.A., FVS S.G.R. S.p.A. e Finest S.p.A. e destinate al mantenimento ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 1403/2024;
- "investimenti partecipativi temporanei" destinati alla vendita, realizzati anche tramite la controllata FVS S.G.R. S.p.A.

Veneto Sviluppo S.p.A. altresì, investe in strumenti di debito rivolti alle imprese venete attraverso operazioni di "private debt".

Veneto Sviluppo S.p.A. ha chiuso l'esercizio 2025 con una perdita di euro 505.000 e il Consiglio di Amministrazione della Società rappresenta, nella relazione sulla gestione che "*il risultato risente di un'imprevista svalutazione di entità eccezionale, pari a euro 575.000 su un credito finanziario nei confronti della collegata Enrive S.r.l. in liquidazione, indotta da un evento palesatosi solo nel mese di maggio 2026, in sede di approvazione del bilancio 2025 della partecipata; in assenza di tale svalutazione, il risultato di esercizio sarebbe stato in utile per euro 70.000. Inoltre, si segnala che, pur in presenza di una perdita di esercizio, la Società ha rilevato, in conformità alla normativa fiscale, imposte correnti per euro 435.571*".

Per quanto attiene l'operatività della Società nel corso dell'esercizio 2025, essa si è sviluppata principalmente nelle seguenti aree di attività:

- Attività di advisory a supporto delle iniziative economiche del territorio;
- Operatività di FVS S.G.R. S.p.A. ("partecipata strategica") quale veicolo societario delegato alla gestione di strumenti / fondi regolamentati per gli investimenti di capitale di rischio, ciò nell'intento di attrarre anche risorse di terzi investitori ampliandone così il potenziale impatto sulla platea delle imprese finanziabili;
- Gestione delle altre "partecipazioni strategiche" detenute in Veneto Innovazione S.p.A. (100) % e FINEST S.p.A. (20,44 %);
- Gestione delle "partecipazioni non strategiche" ossia degli "investimenti partecipativi temporanei", con particolare riferimento al monitoraggio costante della sussistenza di eventuali condizioni favorevoli per la loro dismissione.

Dall'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio al 31.12.2025, la Società evidenzia come il "Valore della produzione" pari ad euro 858.898 sia in aumento rispetto al 2024, quando era risultato pari ad euro 705.941.

I "Costi della produzione" sono pari ad euro 1.814.972 (in lieve diminuzione rispetto all'esercizio 2024 dove sono risultati di euro 1.845.471). In particolar modo il "Costo del personale" per l'esercizio 2025 è risultato pari ad euro 786.327 (euro 760.748 nel 2024).

La differenza fra "Valore della produzione" e "Costo della produzione" è negativa per euro - 956.074.

Con riferimento alla gestione finanziaria, la voce C) "Totale proventi e oneri finanziari" evidenzia un saldo positivo di euro 3.389.499, in aumento rispetto all'esercizio 2024, quando lo stesso si è attestato su un valore complessivo di euro 2.607.935.

La voce D) "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" registra un saldo negativo pari a euro - 2.516.042. Tale voce nell'esercizio 2024 risultava positiva per euro 731.508.

In particolar modo, la voce "18) Rivalutazioni" presenta un importo di euro 525.698 così suddiviso:

- "Partecipazioni", per euro 512.853;
- "Titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni euro 12.845";

La voce "19) Svalutazioni", pari ad euro 3.041.740 risulta così suddivisa:

- "Partecipazioni" euro 942.000;
- "Immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni" euro 2.096.685;
- "Titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni" euro 3.055.

Nello specifico, nella voce 19) b) è presente una svalutazione di euro 575.000 relativa al finanziamento concesso alla collegata Enrive s.r.l. in liquidazione. Detta svalutazione è dovuta al fatto che l'Assemblea dei Soci di Enrive in data 12.05.2026 ha approvato il bilancio d'esercizio 2025 prevedendo uno stanziamento a fondo rischi legali di euro 1.150.000 in relazione ad un contenzioso in corso. Nel bilancio si rappresenta che "*L'impairment test sulla recuperabilità prospettica del finanziamento alla collegata, postergato ex lege rispetto agli altri creditori, che tiene conto dell'incidenza di questo evento, ha determinato una rilevante svalutazione di ulteriori euro 575.000 rispetto alla svalutazione di euro 40.000 stimata in relazione agli ordinari oneri di gestione della procedura liquidatoria". Veneto Sviluppo S.p.A. segnala come "tale onere eccezionale e ignoto fino al mese di maggio 2026 ha inciso sensibilmente sul risultato dell'esercizio che, in mancanza di tale svalutazione, sarebbe stato di un utile di euro 70.000*".

La voce "Risultato prima delle imposte" riporta un valore negativo di euro – 82.617 (euro 2.199.913 nel 2024). Le "Imposte di esercizio" incidono sullo stesso per euro 422.383.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2025 e di medio lungo termine (2025-2027), assegnati alla Società con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e successiva Nota di Aggiornamento al DEFR giusta DACR n. 100 del 11.12.2024, sono stati rendicontati dalla stessa nell'Assemblea dei soci del 23.07.2026 (DGR n. 747 del 21.07.2026) e complessivamente per l'esercizio 2025 sono stati perseguiti dalla Società.

In relazione all'obiettivo n. 1 la Società ha comunicato di aver provveduto alla realizzazione delle seguenti attività:

1. completamento del processo di dismissione totale per n. 3 partecipazioni societarie (100 % obiettivo);
2. avvio/prosecuzione del processo di dismissione parziale per n. 1 partecipazioni societarie (100 % obiettivo).

Per quanto concerne l'obiettivo n. 2, Veneto Sviluppo S.p.A. ha rappresentato come le attività realizzate si sono concretizzate, in parte, nella realizzazione di una nuova ulteriore operazione a valere sul Fondo Veneto Minibond per un importo di euro 3.000.000 (il valore atteso era di n. 5 nuove operazioni per un valore di euro 12.500.000), e in parte, nel monitoraggio dei Fondi "Sviluppo PMI 1" e "Sviluppo PMI 2" gestiti dalla controllata FVS S.G.R. S.p.A.: la Società ha prodotto n. 4 documenti di monitoraggio (pari al valore atteso). Per quanto riguarda il mancato raggiungimento dei valori attesi per l'obiettivo n. 2, Veneto Sviluppo S.p.A. rappresenta come ciò "*è imputabile principalmente al forte clima di incertezza a livello internazionale rilevato già a partire dal secondo semestre 2024 che genera una strategia attendista da parte delle imprese nell'effettuare nuovi investimenti e, conseguentemente, nel perfezionare nuove operazioni. Alla complessità del contesto, si deve aggiungere la crescente concorrenza del canale bancario tradizionale. Quest'ultimo infatti risulta disposto ad applicare politiche di pricing sempre più aggressive, consapevole della possibilità di offrire una serie di servizi collaterali in favore delle società target, o a sottoscrivere integralmente le emissioni obbligazionarie, superando il concetto di condivisione del rischio con altri investitori tipico di tali strumenti di debito*".

In merito all'obiettivo n. 2, la Giunta Regionale, con la richiamata DGR n. 747/2026, ha invitato la Società a perseguire la massima operatività dello strumento finanziario "Fondo Veneto Minibond".

Infine, in merito all'obiettivo n. 3, Veneto Sviluppo S.p.A. ha introdotto la predisposizione di un apposito report contenente i risultati dell'attività di monitoraggio effettuata sulle partecipazioni strategiche (pari al 100 % dell'obiettivo previsto).

Di seguito si propone un quadro di sintesi di tali obiettivi programmati per il triennio 2025-2027, con indicato il relativo grado di raggiungimento per l'esercizio 2025 ed eventuale breve motivazione del mancato o parziale raggiungimento degli stessi.

| OBIET. N° | DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025/2027 | DESCRIZIONE OBIETTIVO PROGRAMMATO 2025 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Gestire il portafoglio partecipativo: razionalizzare, riqualificare e valorizzare gli asset. | Progressiva razionalizzazione del portafoglio partecipativo detenuto, in attuazione della DACR n. 123 del 28 novembre 2023, della DACR n. 127 del 29 novembre 2023 e della DGR n. 1535 del 12 dicembre 2023. | Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali | 100% |
| 2 | Rafforzare i circuiti della finanza alternativa finalizzati a soddisfare le esigenze finanziarie delle PMI Venete. | Gestione del Fondo Minibond. Monitoraggio dei Fondi "Sviluppo PMI 1" e "Sviluppo PMI 2" gestiti dalla controllata FVS S.G.R. S.p.A. | Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali | perseguito parzialmente |
| 3 | Gestire e valorizzare le partecipazioni strategiche: valutare e controllare i piani e programmi aziendali definiti in conformità alla vigente normativa e ai relativi statuti. | Implementazione di un sistema di gestione, valutazione e controllo delle partecipazioni strategiche detenute da Veneto Sviluppo S.p.A., quali Veneto Innovazione S.p.A., FVS SGR S.p.A. e Finest S.p.A. | Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali | 100% |

Con riferimento alla partecipata Veneto Innovazione S.p.A., a seguito del progetto di riordino societario suddetto attuato ai sensi della L.R. n. 14/2023, la Società è divenuta una partecipazione totalitaria di Veneto Sviluppo S.p.A., soggetta al controllo analogo per il tramite di quest'ultima.

Dal bilancio societario al 31.12.2025 si evince che la Società ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato economico positivo di euro 90.177,89.

Nel 2025 Veneto Innovazione S.p.A. ha continuato a rivestire il ruolo di società strumentale e di supporto operativo alla Regione del Veneto per tutte le attività di promozione affidate e nel contempo ha ricoperto il ruolo di soggetto gestore di strumenti agevolativi istituiti dalla Regione del Veneto, nonché di una serie articolata di interventi di "ingegneria finanziaria" previsti dal Programma Regionale Veneto del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, destinati a supportare il tessuto imprenditoriale regionale favorendone lo sviluppo. Altresì, sono state intraprese le attività propedeutiche all'avvio delle iniziative previste dalla L.R. 5 marzo 2025, n. 2 recante "Disposizioni in materia di attrazione degli investimenti nel Veneto".

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato anche dall'approvazione in data 08.07.2025 della Deliberazione di Giunta regionale n. 780 ad oggetto "Approvazione schema di atto aggiuntivo alla Convenzione Quadro, repertorio cronologico n. 42823, per gli affidamenti diretti a Veneto Innovazione S.p.A. Legge regionale 4 luglio 2023, n. 14", la quale ha provveduto ad introdurre puntuali modifiche agli art. 21 e 23 della Convenzione Quadro per gli affidamenti diretti a Veneto Innovazione S.p.A. approvata con DGR n. 1536/2023 definendo un ammontare massimo, calcolato in funzione dei costi sostenuti e risultanti dal Conto Economico dell'Area Agevolazioni, da potersi riconoscere, su base annuale, a Veneto Innovazione S.p.A. a titolo di remunerazione per l'attività di gestione degli strumenti finanziari agevolati.

Di seguito si propone una breve esposizione delle principali voci di bilancio.

Il "Valore della produzione" è pari ad euro 11.966.757 (euro 12.142.055 nel 2024).

I "Costi della produzione" ammontano ad euro 11.851.249 (euro 10.363.257 nel 2024).

La Differenza tra valore e costi della produzione registra un segno positivo ed è pari ad euro 115.508 (euro 1.778.798 nel precedente esercizio).

I Proventi e oneri finanziari registrano un saldo positivo di euro 12.374 (euro 6.496 nel 2024) e non si segnalano Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Il Risultato prima delle imposte è pari a euro 127.882 e le imposte gravano sul conto economico per euro 37.704.

Per quanto concerne la partecipazione detenuta in Finest S.p.A. pari al 20,44% del capitale sociale, la Società per l'internazionalizzazione delle imprese del Nord Est italiano ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile di euro 121.323.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" è risultato pari ad euro 606.935, di cui "Altri ricavi e proventi" per euro 448.435.

I "Costi della produzione" si sono attestati ad euro 3.602.858 mentre nel 2024 gli stessi risultavano pari ad euro 3.483.433; le voci di costo maggiormente rilevanti nel 2025 risultano i "Costi per il personale", pari ad euro 2.205.924 e i "Costi per servizi", pari ad euro 981.053.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo negativo di euro -2.995.923.

Con riferimento alla gestione finanziaria si evidenziano "Proventi finanziari" per euro 4.038.294, relativi a dividendi deliberati e incassati nel corso dell'esercizio, a plusvalenze realizzate dalla cessione di alcune partecipazioni ed a commissioni contrattualmente previste sulle partecipazioni erogate, e "Oneri finanziari" per euro 44.497; il "totale dei proventi e oneri finanziari" risulta pertanto essere positivo e pari a euro 3.993.797.

Il "Risultato prima delle imposte" riporta un valore positivo di euro 219.987 e le "imposte d'esercizio" incidono per euro 98.664.

Con riferimento a FVS S.G.R. S.p.A., l'art. 3 della L.R. n. 47/75, così modificato dalla legge regionale 4 luglio 2023, n. 14, ha attribuito a Veneto Sviluppo S.p.A., tra le altre, l'attività d'investimento in quote di fondi di private equity e private debt, anche gestiti da una propria società controllata di gestione del risparmio; con tale disposizione viene identificata l'attività di operatore di private equity territoriale, che raccoglie capitali privati ed istituzionali per investirli nel territorio veneto. Tale attività, svolta da Veneto Sviluppo S.p.A. tramite la controllata F.V.S. S.G.R. S.p.A., trova così un ottimale collocazione e coerenza rispetto alla citata riorganizzazione societaria e al ruolo di holding assunto da Veneto Sviluppo S.p.A.

FVS S.G.R. S.p.A. ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile di euro 196.685.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evince che le "Commissioni attive" sono pari a euro 1.429.075, in diminuzione rispetto al 2024, quando le stesse erano risultate pari a euro 1.630.758.

Il "Risultato netto della gestione finanziaria" si attesta a euro 1.677.113.

I "Costi operativi" complessivamente pari a euro 1.416.471, sono per lo più rappresentati da spese amministrative per euro 1.607.506, di cui euro 1.173.354 relativi a spese per il personale, ed in parte compensati da "Altri proventi e oneri di gestione" per euro 434.152.

## VENETO STRADE S.P.A. (76,43%)

La Società ha chiuso il bilancio di esercizio al 31.12.2025 con un utile di euro 271.277.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" al 31.12.2025 è pari ad euro 204.438.103, rispetto all'esercizio precedente quando lo stesso risultava pari ad euro 154.411.918. La voce è composta principalmente da "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per euro 4.185.465, da "Variazioni per lavori in corso su ordinazione" per euro 21.240.791 e da "Altri ricavi e proventi" per l'importo di euro 178.681.293.

Si evidenzia, nello specifico, come la voce "Altri ricavi e proventi" comprende tutti i componenti positivi di reddito non finanziari, riguardanti l'attività accessoria ed include le sopravvenienze attive e tutti quei ricavi che non possono essere iscritti altrove, inerenti alla gestione ordinaria costituiti da altri ricavi e proventi (euro 43.606.442), da contributi in conto esercizio per l'attività di manutenzione e per il funzionamento della Società (euro 85.565.430), le quote dei contributi in conto capitale (euro 6.624) ed in conto impianti (euro 49.502.797) di competenza dell'esercizio 2025.

A Veneto Strade S.p.A., in qualità di concessionaria, compete la gestione delle nuove opere viarie finanziate dalla Regione del Veneto; la stessa, nella Nota Integrativa al bilancio d'esercizio, dichiara che a seguito di sopraggiunte congiunte valutazioni con gli Enti locali territoriali, laddove accertato che non gestirà in futuro alcune tra le opere realizzate, allocherà le relative somme patrimonializzate e i correlati contributi riscontati tra i costi e i ricavi della Società.

I "Costi della produzione" al 31.12.2025 si sono attestati su un totale pari a euro 202.570.913, in aumento rispetto all'esercizio precedente in cui sono risultati pari ad euro 153.098.570.

Tra le voci di costo più significative si evidenziano i "Costi per servizi" pari ad euro 93.886.746 (variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 16.885.759), gli "Ammortamenti e svalutazioni" pari ad euro 51.743.970 e il totale dei "Costi per il personale" pari ad euro 14.638.465. Infine, si evidenziano "Oneri diversi di gestione" per complessivi euro 38.941.959.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 1.867.190.

La gestione finanziaria registra un saldo negativo della voce "totale proventi e oneri finanziari" di euro – 1.147.800.

Il "Risultato ante imposte" riporta un valore pari ad euro 719.390, e le imposte incidono per euro 448.113.

A seguito del provvedimento di riclassificazione di cui al DPCM 21 novembre 2019 "*Revisione delle reti stradali relative alle Regioni Emilia-Romagna, Lombardia, Toscana e Veneto. Adempimenti connessi alla gestione della rete oggetto di riclassifica*", la Regione del Veneto ha ravvisato la necessità di ristrutturare e riclassificare il patrimonio stradale regionale, quale risposta imprescindibile al processo di riclassificazione stradale operato a livello centrale, considerato che per lo sviluppo economico del territorio nelle sue diverse dinamiche e viste le crescenti richieste di mobilità sostenibile, svolgono un ruolo cruciale la connettività e l'efficienza delle infrastrutture.

In considerazione del fatto che la riclassificazione statale ha ad oggetto tratti viari dell'intero territorio veneto, la Regione ha valutato la ridefinizione della rete stradale regionale, interessando anche le altre Amministrazioni Provinciali e la Città Metropolitana di Venezia, con l'obiettivo di confermare per la Regione il ruolo centrale nella pianificazione e gestione delle vie di comunicazione fondamentali, unitamente a quanto garantito dalla rete autostradale e statale, per l'integrazione territoriale e per facilitare la mobilità.

A tal fine, con DGR n. 172 del 27.02.2024 l'Amministrazione regionale ha dato avvio al procedimento di analisi e confronto con gli Enti territoriali volto a ridefinire ed approvare l'aggiornamento della rete viaria di interesse regionale avviando, sentite le Province interessate ai sensi dell'art. 95 della L.R. n. 11/2001, le procedure finalizzate alla riclassificazione ed integrazione della rete stradale regionale. Tale processo di revisione della rete regionale, dopo tutte le varie fasi di concertazione con le Province e il previsto esame della seconda Commissione consiliare, si è concluso con l'approvazione, da parte del Consiglio regionale in data 04.02.2025 della Deliberazione n. 13 - Revisione della rete viaria di interesse regionale (articoli 95 e 96 della L.R. n.11/2001), per un'estesa complessiva di 1.069,457 chilometri, dando di fatto avvio alla parte operativa finalizzata alla concreta creazione della nuova rete regionale, prevedendo il trasferimento di 539,856 chilometri di strade di competenza regionale alla competenza statale e riclassificando in rete regionale 469,532 chilometri di strade provinciali e dell'Area metropolitana di Venezia (rif.: Allegato A alla Deliberazione consiliare n. 13/2025). A seguito del verbale di consegna sottoscritto tra Agenzia del Demanio, Regione Veneto, Veneto Strade S.p.A. e Anas S.p.A., la Società ha consegnato, con decorrenza dal 03.11.2025, al nuovo concessionario (Anas S.p.a.) le strade regionali individuate nella Tabella 4.a, riferite alla "rete di

pianura". Limitatamente alla sola rete viaria in provincia di Belluno, in data 17.12.2025 da parte della Provincia di Belluno, ed in data 23.12.2025 da parte del Direttore Generale di Veneto Strade S.p.A., è stato sottoscritto l'addendum alle convenzioni in essere, formalizzando l'impegno tra le parti a proseguire la collaborazione e concordando la proroga tecnica delle stesse convenzioni, differendo il termine previsto all'art. 5 della convenzione del 23.02.2008 sino alla data di effettiva presa in carico da parte di ANAS S.p.A. e della Regione del Veneto della rete di rientro, prevista entro il 30.06.2026, ovvero fino a sottoscrizione della nuova convenzione tra le parti per la gestione delle strade provinciali di Belluno.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2025 e di medio lungo termine (2025-2027), assegnati alla Società con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e successiva Nota di Aggiornamento al DEFR (DACR n. 100 del 11.12.2024), sono stati rendicontati dalla stessa nell'Assemblea dei Soci del 28.05.2026 (DGR n. 451 del 28.05.2026) e complessivamente per l'esercizio 2025 sono stati perseguiti dalla Società. Per quanto riguarda l'obiettivo 4. "Realizzare tratti di ciclovie nazionali secondo i principi del DNSH, ovvero secondo i presupposti di non arrecare danno significativo all'ambiente secondo il rispetto dei criteri ambientali minimi (CAM)", la Direzione Infrastrutture e Trasporti, nel proprio parere di competenza, ha evidenziato che si registra un lieve disallineamento dell'indicatore dato dal numero chilometri realizzati pari ad 57 Km su valore a preventivo pari a 60 Km.

Di seguito si propone un quadro di sintesi di tali obiettivi programmati per il triennio 2025-2027, con indicato il relativo grado di raggiungimento per l'esercizio 2025.

| OBIET. N° | DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025/2027 | DESCRIZIONE OBIETTIVO PROGRAMMATO 2025 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Sicurezza del Viaggio - Interventi programmabili | Assicurare una puntuale e tempestiva manutenzione ordinaria e straordinaria e attività di pronto intervento al fine di garantire la continuità e la regolarità dei servizi erogati e a questi connessi. Gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria della rete viaria in gestione secondo standard prestazionali di efficienza | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 100% |
| 2 | Sicurezza del Viaggio - Interventi non programmabili | Assicurare una puntuale e tempestiva manutenzione ordinaria e straordinaria e attività di pronto intervento al fine di garantire la continuità e la regolarità dei servizi erogati e a questi connessi. In casi eccezionali e imprevedibili adozione di soluzioni organizzative per contenere il disagio arrecato. | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 100% |
| 3 | Accrescere i contatti con l'utente | Contatti con l'utente, ai sensi della Convenzione con la Regione del Veneto repertorio n. 123 del 08/01/2003 | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 100% |
| 4 | Realizzazione di tratti di ciclovie nazionali secondo i principi del DNSH, ovvero secondo i presupposti di non arrecare danno significativo all'ambiente e secondo il rispetto dei criteri ambientali minimi (cam). | Realizzazione di tratti di ciclovie nazionali secondo i principi del DNSH, ovvero secondo i presupposti di non arrecare danno significativo all'ambiente e secondo il rispetto dei criteri ambientali minimi (cam). Accordo di programma tra Regione del Veneto e Veneto Strade s.p.a., n. repertorio 36621 del 16 e 17 dicembre 2019. DGR n. 1690 del 19.11.2019 | Direzione Infrastrutture e Trasporti | 100% |

## Società partecipate (art. 11-quinquies)

### CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.P.A. - C.A.V. S.P.A. (50%)

C.A.V. S.p.A. ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 30.424.019, mentre l'esercizio precedente si era chiuso con un utile pari a euro 29.327.688.

L'incremento dell'utile dell'esercizio rispetto al 2024 è principalmente dovuto all'aumento dei ricavi da pedaggi per euro 2 milioni (+1,34%) che, a fronte di tariffe invariate, risulta riconducibile interamente all'andamento positivo del traffico e al costante controllo dei costi di gestione, nell'ottica di un efficientamento e contenimento degli stessi pur nel contesto inflattivo dell'esercizio 2025.

Non ultimo, si segnalano disponibilità liquide complessive al 31 dicembre 2025 pari a euro 185,5 milioni (di cui euro 29,6 milioni di disponibilità liquide "libere" ed euro 155,9 milioni di disponibilità liquide vincolate), che esprimono la solidità finanziaria della Società e la capacità della stessa di far fronte agli impegni assunti.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" ammonta a euro 179.622.345, in aumento di euro 1.406.830, pari a +0,79%, rispetto all'esercizio precedente.

Nell'ambito di tale voce si segnala che i "proventi da pedaggio" (al netto dell'integrazione del canone di concessione ANAS) risultano pari a euro 154.225.500 e registrano un aumento in valore assoluto di euro 2.043.985, pari al +1,34% rispetto all'anno precedente, direttamente correlato all'andamento del traffico.

Anche l'importo dell'integrazione del canone di concessione a favore di ANAS S.p.A., determinato dall'applicazione di quanto previsto dall'art. 15, comma 4 del D.L. n. 78/2010, convertito con L. n. 122/2010, nel 2025 è aumentato di euro 187.275 (+1,24%), attestandosi ad euro 15.263.350. Per quanto riguarda gli "altri proventi autostradali" il loro valore complessivo è pari a euro 7.410.648.

I "Costi della produzione" sono complessivamente pari a euro 130.311.719, in diminuzione rispetto al 2024 quando erano risultati pari a euro 131.742.591 (-1,09%). Nello specifico, fra le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si segnala la diminuzione dei "costi per servizi" che risultano pari a euro 39.308.844 (-4,03%): nell'ambito di tale voce di costo si segnala che nel 2025 non sono stati sostenuti costi relativi al progetto Hyper Transfer (pari a euro 5,9 milioni nell'esercizio precedente), un sistema di trasporto terrestre per merci e passeggeri, ultra veloce, a guida vincolata, in ambiente ad attrito limitato e resistenza aerodinamica controllata, completamente sostenibile ed a basso consumo di energia; invece, sono aumentati i costi per le manutenzioni che ammontano complessivamente a euro 23,2 milioni (+22,12%), i servizi di funzionamento che passano da euro 10.589.316 a euro 11.344.444 (+7,13%) e i servizi amministrativi che ammontano a euro 3.856.746 (+20,80%).

Anche i "costi per il personale" pari a euro 20.730.380 registrano un aumento rispetto al precedente esercizio complessivamente di euro 730.883 (+3,65%), così come gli "oneri diversi di gestione" sono incrementati del 9,63% attestandosi nel 2025 a euro 21.971.848.

La "differenza tra valore e costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 49.310.626, con uno scostamento rispetto allo scorso esercizio di circa euro 2,8 milioni (valore a bilancio al 31.12.2024 di euro 46.472.924).

La voce "proventi e oneri finanziari" (riferiti sostanzialmente agli interessi passivi connessi all'operazione di finanziamento tramite Project Bond) risulta pari a euro -6.428.529 (era pari a euro -5.412.685 nel 2024); in particolare, i proventi finanziari riferiti ad interessi attivi sono pari a euro 1,6 milioni, mentre gli oneri finanziari ammontano a euro 8 milioni, risultando inferiori rispetto a quelli registrati nell'esercizio precedente (nel 2024 erano pari a euro 9,2 milioni, con un decremento del -12,94%).

Il risultato prima delle imposte è pari ad euro 42.882.097 con un incremento rispetto al 2024 di euro 1,8 milioni (4,44%); le imposte sul reddito dell'esercizio sono pari a euro 12.458.078, e conseguentemente, l'utile, come già anticipato, è pari a euro 30.424.019.

## SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO S.P.A. (7,46%)

La Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 38.498.637.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio il "Valore della produzione" risulta pari a euro 261.112.541, ed è costituito principalmente dai proventi da transiti (euro 210.117.059), dall'integrazione canone di concessione (euro 24.567.558), dagli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (euro 3.264.003), nonché dagli "Altri ricavi e proventi" pari ad euro 21.202.926 all'interno dei quali spiccano gli importi dati dalle "royalties aree di servizio" (euro 9.456.007) e dai proventi di esazione (euro 3.529.271). La voce "ricavi diversi" accoglie inoltre l'effetto del rilascio del fondo relativo al meccanismo di "revenue sharing" riferito al periodo regolatorio 2020-2024 per euro 6.224.400.

I "Costi della produzione" ammontano complessivamente ad euro 205.715.390. I "Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" sono pari ad euro 2.479.779. Le poste più significative riguardano l'acquisto di materiali di manutenzione dei beni devolvibili pari ad euro 1.081.793 e l'acquisto di carburante per autotrazione pari ad euro 777.381. I "Costi per servizi" ammontano ad euro 35.888.672, costituiti principalmente dalle manutenzioni dei beni devolvibili pari ad euro 21.336.733, dai servizi di gestione autostradale pari ad euro 4.124.616 e dalle spese per energia, gas ed acqua pari ad euro 2.391.669. Infine, la voce "Altre prestazioni di servizi" pari ad euro 4.204.798 è alimentata prevalentemente dalle spese di impiego autoveicoli di terzi (euro 801.050), dalle spese pasti personale dipendente (euro 655.337), dalle spese condominiali (euro 335.980), dalle commissioni fast pay e carte di credito (euro 482.098) e dalle commissioni pedaggi SET/SIT (euro 250.733).

Il "Costo del lavoro" figura nel conto economico per euro 56.198.869 e la forza lavoro mediamente occupata è di 612 unità (595 nel 2024).

Tra gli "Oneri diversi di gestione" che ammontano complessivamente ad euro 32.861.955 le poste più significative si riferiscono ai costi relativi all'integrazione canone di concessione pari ad euro 24.567.558, al canone concessionale pari ad euro 5.044.249 e al canone per subconcessioni pari ad euro 1.936.472.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo pari ad euro 55.397.151.

Gli "Altri proventi finanziari" di competenza dell'esercizio al 31.12.2025 sono risultati pari ad euro 4.762.091 di cui euro 2.830.215, derivanti da interessi attivi bancari su conti correnti vincolati. Il consuntivo della voce "Oneri finanziari" di competenza nell'esercizio 2025 è risultato pari ad euro 10.365.893. All'interno della stessa gli oneri finanziari verso Friulia S.p.A. (euro 5.410.178), rappresentano l'importo più significativo della voce "altri" e sono legati all'acquisto di un pacchetto azionario della controllata S.p.A. Autovie Venete in liquidazione, il cui pagamento è stato dilazionato nel tempo, mentre gli interessi ed oneri verso banche sono da ricondurre alle commissioni di impegno previste dai contratti di finanziamento estinti nell'anno presso Cassa Depositi e Prestiti e Banca Europea per gli Investimenti (euro 1.801.613), alle quote di competenza delle relative upfront fee (euro 2.544.984) e agli oneri accessori (euro 581.768).

La voce "Rivalutazioni di partecipazioni" ammonta ad euro 3.822.675 ed è riferita alla rivalutazione della controllata S.p.A. Autovie Venete in liquidazione, generata dal recepimento del risultato economico della stessa a seguito dell'utilizzo del metodo di valutazione previsto dall'art. 2426, comma 1, punto 4 del Codice Civile (metodo del patrimonio netto).

Il "Risultato prima delle imposte" riporta un valore pari ad euro 53.580.119 su cui le "Imposte sul reddito di esercizio" incidono per euro 15.081.482 determinando appunto il risultato finale suddetto di euro 38.498.637.

L'esercizio sociale 1° gennaio – 31 dicembre 2025 è stato principalmente caratterizzato dalle complesse dinamiche connesse all'iter di aggiornamento quinquennale (2025- 2029) del Piano Economico Finanziario (PEF), del Piano Finanziario Regolatorio (PFR) nonché dalla predisposizione dello schema di Atto Aggiuntivo all'Accordo di Cooperazione.

La Società ha rappresentato che in esito a tutti i confronti e alle modifiche apportate al Piano in conformità alle prescrizioni formulate dall'ART, con particolare riguardo al Parere n. 44 reso dall'Autorità, il PEF, trasmesso da ultimo dalla Società il 17 dicembre 2025, risulta conforme al quadro normativo e regolatorio vigente, avendo ottenuto - come da provvedimento n. prot. 6056, pervenuto in data 24 febbraio 2026, dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - il benestare anche da parte dell'ART, ivi incluso il riconoscimento del significativo incremento del valore degli investimenti che è passato da euro 953.635.000 a euro 1.888.295.000. Fermo restando che il procedimento richiede l'approvazione della relativa documentazione da parte del CIPESS, passaggio che presumibilmente richiederà alcuni mesi, può affermarsi che la Società rappresenta la prima concessionaria autostradale ad aver completato favorevolmente tale iter secondo le nuove disposizioni normative, preservando il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario.

Appare, inoltre, opportuno rappresentare che nel corso dell'esercizio 2024, l'Assemblea dei Soci riunitasi in sessione straordinaria il 21.11.2024 (giusta DGR n. 1291 del 14.11.2024) ha deliberato l'ulteriore operazione di aumento a pagamento del capitale sociale da euro 100.000.000 sino ad un massimo di euro 129.799.902 oltre a un sovrapprezzo complessivo massimo di euro 75.144.953 mediante l'emissione di complessive numero 29.799.902 nuove azioni ordinarie con valore nominale pari ad euro 1 e con sovrapprezzo pari a euro 2,52165101079863 cadauna, "scindibile" e "progressivo", da offrirsi ai Soci in proporzione al numero delle azioni possedute e da sottoscriversi e liberarsi in denaro entro il 31 dicembre 2025.

A seguito dell'avvenuta sottoscrizione e liberazione - in data 11 febbraio 2025 - di n. 26.975.984 azioni ordinarie di nuova emissione da parte del Socio Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia, il capitale sociale della Società è passato da euro 100.000.000 ad euro 126.975.984. L'attuale composizione del capitale sociale registra pertanto una partecipazione pari al 92,54% da parte del Socio Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia e una partecipazione pari al 7,46% da parte del Socio Regione del Veneto.

Il rafforzamento patrimoniale ha peraltro consentito alla Società non solo di giungere, nel mese di luglio 2025, alla cancellazione integrale delle linee di credito sottoscritte nel marzo 2023 con gli istituti finanziatori BEI e CDP, con garanzia SACE, per complessivi euro 750 milioni, ma anche di poter confermare al Commissario delegato la sussistenza della necessaria provvista finanziaria e della copertura economica per far fronte all'importo stimato per la realizzazione del Secondo Lotto della Terza corsia sub-lotto II e III, relativo al tratto Portogruaro-San Donà di Piave, intervento che rappresenta l'ultima grande opera relativa alla realizzazione della Terza corsia nel tratto di competenza in territorio veneto..

## SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.P.A. (10%)

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato per Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 – 2026 S.p.A. (di seguito anche SIMICO S.p.A.) da una significativa accelerazione delle attività realizzative, che ha consentito il completamento di numerosi interventi strategici e l'avvio delle fasi di collaudo e messa in esercizio delle principali opere funzionali allo svolgimento dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026. La Società ha chiuso l'esercizio 2025 conseguendo un utile di euro 3.149.354.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" pari ad euro 13.968.488 è aumentato rispetto al 2024 quando era risultato di euro 9.167.641. È importante considerare come i ricavi derivino prevalentemente dal riconoscimento degli "oneri di investimento" e dei corrispettivi per i servizi di ingegneria e architettura, determinati in funzione dell'avanzamento fisico ed economico delle opere. L'andamento economico e finanziario della Società è strettamente correlato allo stato di avanzamento degli interventi inclusi nel "Piano complessivo delle opere olimpiche" ed ai flussi finanziari erogati dagli enti finanziatori di tali opere. Il significativo incremento del "Valore della produzione" è riconducibile principalmente al fatto che le opere sono entrate nella fase esecutiva con una repentina accelerazione dello stato di avanzamento.

I "Costi della produzione" sono in aumento rispetto all'esercizio 2024 (in cui sono risultati pari ad euro 8.514.184) attestandosi su un totale di euro 10.439.330. È importante considerare come l'aumento dei costi sia sensibilmente inferiore rispetto a quello dei ricavi.

Le voci di costo maggiormente rilevanti risultano costituite dai "Costi per il personale" pari ad euro 5.617.316 nell'esercizio 2025 (euro 5.352.108 nel 2024) e dai "Costi per servizi" pari ad euro 3.235.435 nel 2025 (euro 2.454.992 nel 2024).

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un risultato positivo di euro 3.529.158 (notevolmente migliorato rispetto al saldo di euro 653.457 registrato nel 2024). Il forte incremento della marginalità operativa è da attribuirsi al relativo incremento del "Valore della produzione" avvenuto in misura superiore all'incremento registrato dai "Costi della produzione".

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala il conseguimento di "Proventi finanziari" pari ad euro 1.517.773 ed il sostenimento di "oneri finanziari" per euro 230.973. I "Proventi finanziari" sono composti principalmente da "interessi attivi" maturati sulle giacenze di conto corrente (euro 242.342) e da "plusvalenze" realizzate dalla compravendita di titoli di stato (euro 1.275.342). Gli oneri finanziari includono in via principale le commissioni bancarie legate all'impiego di disponibilità liquide in Buoni Poliennali del Tesoro per l'annualità 2025.

La voce "Risultato ante imposte" riporta un valore positivo pari ad euro 4.815.959, con un totale delle imposte che incidono per un importo pari ad euro - 1.666.605, conseguentemente generando un utile d'esercizio di euro 3.149.354.

## Enti strumentali controllati e partecipati (art. 11-ter)

Con specifico riferimento all'attività di vigilanza e controllo degli enti regionali, si rappresenta che il procedimento di controllo sugli atti di cui alla L.R. n. 53/1993 è stato modificato con la L.R. n. 42/2018, recante "*Modifiche della legge regionale 18 dicembre 1993, n. 53 "Disciplina delle attività di vigilanza e di controllo sugli enti amministrativi regionali""* e disposizioni di coordinamento; tali modifiche sono finalizzate a razionalizzare ed a migliorare, sotto il profilo dell'efficacia ed efficienza, l'attività di vigilanza e controllo sugli enti regionali. La stessa legge circoscrive la tipologia degli atti da controllare, valorizzando il ruolo di programmazione delle linee politiche di indirizzo generali al fine di consentire una costante e continua verifica della loro attuazione, anche in relazione al rispetto dei limiti di spesa che i vincoli di finanza impongono alle Amministrazioni pubbliche.

La ratio della legge regionale n. 42/2018 è incentrata, in particolare, sulla valorizzazione dell'attività di controllo quale strumento fondamentale per la verifica del rispetto, da parte degli enti strumentali, degli indirizzi ed obiettivi ad essi assegnati dalla Regione; in quest'ottica viene attribuita alle strutture regionali competenti per materia (c.d. Strutture vigilanti) la funzione di verifica della coerenza con la programmazione regionale dell'azione svolta dagli enti nonché di monitoraggio dell'efficienza, efficacia ed economicità.

Gli atti da assoggettare a controllo sono individuati dal nuovo art. 7, comma 2, L.R. n. 53/1993 e s.m.i.; trattasi di atti di particolare rilevanza e precisamente:

a) gli statuti, i regolamenti di organizzazione, i regolamenti del personale, gli atti di programmazione triennale del fabbisogno di personale per gli enti tenuti alla loro adozione anche in base alla presente legge, le dotazioni organiche e relative modificazioni;
b) i programmi annuali e pluriennali di attività;
c) i bilanci preventivi, gli assestamenti di bilancio, i rendiconti o bilanci consuntivi, i regolamenti di contabilità, corredati dai pareri del collegio dei revisori o del revisore unico;
d) gli atti di acquisto e di alienazione di immobili;
e) gli atti relativi alla partecipazione a enti o società;
f) gli atti vincolanti il patrimonio o il bilancio per più di cinque anni.

Tutti gli enti strumentali controllati, di seguito elencati, sono sottoposti alle disposizioni contenute nella L.R. n. 53/1993, ad eccezione di ARPAV e della Fondazione Veneto Film Commission, per i quali l'attività di controllo è regolata dalle rispettive leggi istitutive.

# Enti Strumentali Controllati

## Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale (ATER)

A seguito dell'entrata in vigore della L.R. 20 maggio 2025, n. 6, che ha modificato l'art. 17, comma 1 della L.R. n. 39/2017 - le ATER sono tenute ad adottare entro il 30 aprile dell'anno successivo, anziché entro il 30 giugno, il bilancio di esercizio predisposto secondo le prescrizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del codice civile, nonché secondo le disposizioni delle vigenti normative contabili. Si evidenzia che nel primo anno di attuazione della modifica legislativa relativa alla scadenza temporale, tutti i bilanci di esercizio 2025 delle ATER sono stati adottati entro il termine previsto.

Le ATER hanno proseguito nell'attività di realizzazione, recupero edilizio, manutenzione straordinaria e acquisto di unità abitative dei programmi di E.R.P. attraverso gli interventi finanziati con il "Piano Strategico delle Politiche della Casa nel Veneto" e, limitatamente al recupero edilizio, anche attraverso il "Programma di recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica ed al "PR FESR 2021-2027 - Azione 4.3.1 Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)". Sono, inoltre, proseguite le iniziative ammesse a finanziamento nell'ambito del Fondo complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) denominato "Sicuro verde e sociale", quasi tutte portate a termine nel 2025.

Le ATER hanno altresì dato attuazione ai piani di reinvestimento dei proventi delle vendite degli alloggi di E.R.P. secondo i criteri previsti dal "Piano Strategico delle Politiche della Casa nel Veneto" e dalla Legge 24 dicembre 1993, n. 560.

Nel 2025 tutte le ATER hanno partecipato all'Avviso pubblico approvato con DGR n. 518 del 13 maggio 2025, rivolto ai Comuni e alle ATER, per l'individuazione di iniziative finanziabili nell'ambito della linea di azione "Interventi di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico di alloggi E.R.P." del "Fondo Sviluppo e Coesione (FSC) 2021-2027" - Area tematica 08 Riqualificazione Urbana – Linea di intervento 08.01 Edilizia e Spazi Pubblici", istituito nell'ambito dell'Accordo per la Coesione tra il Governo italiano e la Regione del Veneto siglato il 24 novembre 2023.

In riferimento a detto Avviso, con DGR n. 1442 del 11 novembre 2025 si è preso atto delle risultanze istruttorie delle domande di finanziamento, assunte con i Decreti del Direttore della Direzione Programmazione Lavori Pubblici ed Edilizia n. 11735 del 20 ottobre 2025 e n. 12095 del 30 ottobre 2025, in cui sono state approvate due graduatorie, una per interventi il cui costo delle lavorazioni edilizie per singolo alloggio, inclusi gli oneri per la sicurezza, è pari o inferiore ad euro 15.000 ed una il cui costo delle lavorazioni edilizie per singolo alloggio, inclusi gli oneri per la sicurezza, è pari o inferiore ad euro 50.000.

Con la medesima DGR n. 1442/2025 sono state assegnate le relative risorse per la realizzazione degli interventi.

## ATER di Belluno

Nel corso dell'anno 2025 gli obiettivi gestionali e finanziari dell'ATER di Belluno relativi all'attività edilizia (nuove costruzioni, recupero edilizio, manutenzione straordinaria, acquisizione immobili) hanno generato le seguenti movimentazioni finanziarie ed interessato i seguenti interventi:

- n. 4 interventi di recupero edilizio per complessivi n. 50 alloggi, con un ammontare di lavori liquidati nell'anno pari ad euro 2.773.804;
- interventi di manutenzione straordinaria per un ammontare di lavori liquidati nell'anno pari ad euro 2.465.599 relativi a n. 8 alloggi a Belluno e n. 8 alloggi a Belluno, Feltre, Sedico e Longarone finanziati con il Fondo complementare al PNRR "Sicuro verde e sociale" (D.L. n. 59/2021);
- interventi di efficienza energetica e contabilizzazione calore in vari edifici ATER;

- riqualificazione di vari complessi edilizi finanziati dal Piano Strategico delle Politiche della Casa nel Veneto di cui alla DGR n. 2101 del 19 novembre 2013;
- manutenzione di alloggi vari in comune di Belluno e Feltre di cui ai fondi FSC ex POR-FESR 2014-2020;
- manutenzione straordinaria di n. 4 alloggi ex Istituto Nazionale per le Case degli Impiegati Statali (Incis) destinato a personale militare a Belluno;
- manutenzione straordinaria di n. 13 alloggi sfitti a Belluno, Sedico e Limana nell'ambito delle Strategie Integrate di Sviluppo Urbano Sostenibile (SISUS) - programma regionale FESR 2021-2027;
- opere di manutenzione straordinaria capitalizzabili e non capitalizzabili finanziate con fondi di bilancio.

Il Piano ordinario di vendita di alloggi E.R.P. ai sensi della Legge 24 dicembre 1993, n. 560, approvato dalla Regione del Veneto con deliberazione del Consiglio regionale 11 marzo 1994, n. 912 e modificato con successiva deliberazione 10 dicembre 1998, n. 108 è stato ultimato e, pertanto, nessuna alienazione è avvenuta nel corso del 2025. Gli importi introitati dall'Azienda nel 2025 derivano unicamente da pagamenti rateali e da estinzione dei diritti di prelazione, per un totale complessivo di euro 50.590.

Con riferimento al Piano ordinario di vendita di alloggi E.R.P. di cui alla L.R. n. 11/2001 e s.m.i. e al Piano straordinario di alloggi E.R.P. di cui alla L.R. n. 7/2011 non sono state effettuate vendite nel 2025. Si è comunque registrato un introito complessivo rispettivamente di euro 3.424 e di euro 98.235 frutto delle vendite rateali avvenute negli anni passati.

L'utile netto dell'esercizio 2025 dell'Azienda è risultato pari a euro 211.081.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" si è attestato su un totale di euro 5.262.446, mentre i "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 4.937.900. La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 324.546, a fronte di un valore 2024 pari a euro 84.675.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 163.766, mentre il 2024 aveva registrato un saldo di euro 325.730.

Con riferimento alle imposte si segnala che nel 2025 si sono attestate a euro 277.230, rispetto ad un valore 2024 pari ad euro 173.777.

## ATER di Padova

Nel 2025 l'ATER di Padova ha realizzato il programma aziendale legato ai progetti speciali, contenente le seguenti iniziative:

- l'avanzamento e conclusione dell'esecuzione di n. 5 interventi su fabbricati locati nel Comune e nella Provincia di Padova, su complessivi 162 alloggi, per un importo di realizzazione pari ad euro 8.386.682, finanziati per euro 7.675.000 dal Fondo complementare al PNRR e per il residuo di euro 711.682 da fondi di bilancio dell'Azienda;
- l'avanzamento dell'esecuzione di un intervento di demolizione di un fabbricato esistente ex Centro Anziani e costruzione di uno nuovo con ricavo di n. 2 alloggi E.R.P. per categorie protette nel Comune di Padova e l'aggiudicazione della gara dell'intervento di ristrutturazione e riqualificazione di n. 66 alloggi in Comune di Padova, entrambi finanziati nell'ambito del programma denominato "Piano Innovativo della Qualità dell'Abitare" (PINQuA) inserito all'interno del PNRR, realizzati tramite convenzione con il Comune di Padova, per un costo totale di circa euro 9.216.615;
- l'avvio dell'esecuzione di n. 3 interventi di riqualificazione su complessivi n. 36 alloggi nel Comune di Este, avente un costo complessivo pari ad euro 5.126.000, finanziato per euro 3.600.000 dal Programma PINQuA e per il residuo di euro 1.526.000 da fondi di bilancio dell'Azienda;

- l'intervento di manutenzione straordinaria di riatto di n. 18 alloggi sfitti, per un costo di euro 350.000, è stato ultimato in data 10/12/2025 con l'emissione del certificato di regolare esecuzione dei lavori;
- l'avanzamento dei lavori delle opere di bonifica, per un importo complessivo di euro 860.000, che coinvolgono n. 63 alloggi a Padova; alla fine del 2025, con proprio decreto n. 22 del 30/12/2025, è stata avviata la progettazione esecutiva dei lavori di riqualificazione urbanistica ed edilizia.

L'Azienda, al fine di garantire la possibilità di recuperare il più alto numero di alloggi attualmente privi di assegnazione ha promosso, inserendolo nella modifica del Programma Triennale 2025-2027 approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 42 del 29/05/2025, un programma di manutenzione straordinaria di n. 261 alloggi sfitti per un importo complessivo di euro 7.863.309, per garantire la possibilità di recuperare il più alto numero di alloggi attualmente privi di assegnazione e diminuire l'esposizione finanziaria aziendale relativa alla tassa IMU.

Nel 2025, al fine di fronteggiare le problematiche legate alla revisione e alla compensazione dei prezzi successivo all'aggiornamento del prezzario regionale, l'Azienda ha autorizzato un aggiornamento dei quadri economici di spesa di alcuni appalti in corso di esecuzione e di prossima ultimazione nell'ambito del PNRR, aggiornamento interamente finanziato dai proventi di vendita degli alloggi del patrimonio aziendale.

Con delibera n. 1 del 21/01/2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "Piano industriale Aziendale 2025", nel quale dispone, in particolare, una serie di iniziative in merito alla lotta alla morosità ed il recupero del credito e allo "Student Housing".

Successivamente, con Delibere n. 38 del 06/05/2025 e n. 92 del 28/10/2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato, rispettivamente, il Progetto "Student Housing" e il Progetto "Lotta alla morosità". Con questi documenti l'Azienda ha dato il via ad un percorso volto ad attivare azioni mirate a ridurre la morosità calibrate in base alla legge contrattuale di riferimento e ad aumentare le entrate e i ricavi destinando parte del patrimonio in piena disponibilità agli studenti universitari, anche in risposta alle richieste europee e nazionali con l'obiettivo di colmare il deficit abitativo nelle principali città universitarie.

Nel corso del 2025 è stata data attuazione ad alcuni appalti di servizi e forniture inseriti nel Piano Annuale 2025 di servizi e forniture.

Con riferimento al Piano ordinario di Vendita di alloggi E.R.P. di cui alla legge regionale n. 39/2017, approvato dalla Regione del Veneto con DGR n. 632/2022, è proseguita l'attività di vendita con la cessione di n. 32 alloggi.

Con riferimento agli alloggi non E.R.P., nell'anno 2025 sono state alienate n. 7 unità, di cui n.1 unità abitativa e n.6 unità non abitative.

Nel 2025, l'ATER di Padova ha realizzato un utile d'esercizio pari ad euro 1.266.694, destinato ad aumentare il fondo di riserva ordinario, a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 872.440.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio, si evidenziano il "Valore della produzione" pari a euro 24.384.895 e i "Costi della produzione" pari a euro 22.154.380, mentre la "Differenza tra Valori e Costi della Produzione" è pari a euro 2.230.515.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 288.277.

## ATER di Rovigo

Durante l'esercizio 2025, l'ATER di Rovigo ha portato a compimento diversi interventi sia sul patrimonio immobiliare di proprietà che sul patrimonio in gestione locato.

Sono stati eseguiti lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria di pronto intervento per un totale di n. 1.337 interventi, in particolare:

- n. 1040 di manutenzione ordinaria su fabbricati ATER;
- n. 275 di manutenzione straordinaria su fabbricati ATER;
- n. 22 interventi vari di manutenzione su alloggi e fabbricati di proprietà comunale in gestione.

Durante l'esercizio 2025, per lavori di manutenzione straordinaria iniziati nel 2024 su n. 217 E.R.P. di proprietà aziendale non locati, suddivisi in 4 progetti, sono stati consegnati n. 210 alloggi, di cui n. 114 diffusi in modo capillare nell'intero territorio provinciale e i restanti n. 96 nel capoluogo di provincia, comprese le frazioni. L'investimento complessivo per questi interventi ammonta a euro 3.862.200.

Nel corso del 2025 sono stati ultimati anche interventi di manutenzione su n. 5 alloggi destinati alla locazione permanente, dislocati nei Comuni di Pontecchio Polesine, Lendinara e Rovigo, con un investimento di circa 40.000 euro.

A fine 2025 l'ATER di Rovigo ha avviato un nuovo progetto per la riqualificazione di n. 44 alloggi, dislocati nel medio alto Polesine, con un investimento totale di euro 1.130.000.

Si è inoltre conclusa con successo la rendicontazione a saldo degli interventi finanziati dal Fondo complementare al PNRR. L'investimento complessivo di euro 6.683.906 ha permesso di adeguare n. 262 alloggi ai più moderni standard energetici e sismici.

A fine 2024 l'ATER di Rovigo aveva avviato i lavori di manutenzione straordinaria per il recupero e la riqualificazione di n. 48 alloggi non locati di proprietà aziendale, ubicati in n. 7 Comuni della provincia di Rovigo, nell'ambito del Programma di riqualificazione di contesti urbani degradati con recupero di alloggi sfitti di E.R.P. finanziati dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (F.S.C.) 2021-2027, per un costo totale d'intervento di euro 2.277.000, di cui euro 1.800.000 finanziati, opere che hanno visto la loro piena attuazione nel corso del 2025 e che volgono verso la conclusione definitiva.

Il 2025 ha anche rappresentato un anno decisivo per il Programma Innovativo in ambito urbano "Contratti di Quartiere II", inserito nel Piano Strategico per le Politiche della Casa della Regione del Veneto.

L'iniziativa, di elevato valore sperimentale, prevede il recupero e l'efficientamento energetico di n. 8 edifici E.R.P. (per un totale di n. 208 alloggi, articolati in stralci, di cui 1 avviato.

Per scongiurare il rischio di perdita dei finanziamenti e garantire il completamento dell'opera, l'ATER di Rovigo ha proceduto ad un massivo adeguamento dei prezzi, che ha visto il costo complessivo passare da euro 3.913.700 ad euro 6.354.900; per mitigare l'importante incremento della quota a carico del bilancio aziendale, l'Azienda ha attivato le procedure per l'ottenimento degli incentivi dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE).

Sempre nel corso del 2025, l'ATER di Rovigo ha partecipato al bando relativo al "Fondo Sviluppo e Coesione (FSC) 2021-2027". L'Azienda ha presentato una proposta articolata in cinque progetti, mirati a interventi di manutenzione straordinaria e di efficientamento energetico su alloggi di edilizia residenziale pubblica destinati alla locazione nel Comune di Rovigo, di cui quattro ammessi per i quali è stata avviata la fase di progettazione esecutiva. Tale operazione permetterà di riqualificare complessivamente n. 40 alloggi, per un investimento complessivo pari a euro 1.035.353.

L'ultimo trimestre del 2024 ha segnato il definitivo sblocco del cantiere di via Bramante a Rovigo, un'opera rimasta inattiva per anni e oggi al centro di un ambizioso piano di rigenerazione. Il nuovo Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica (PFTE) prevede la nascita di un polo multifunzionale con la presenza, in un unico contesto rigenerato, sia di nuovi alloggi E.R.P. sia della nuova sede di rappresentanza e operativa dell'Ente.

Attraverso l'attivazione della variante al Piano Urbanistico Attuativo e il deposito della Valutazione Ambientale Strategica (VAS), l'iter amministrativo è giunto alle sue battute conclusive.

Con la progettazione esecutiva in fase di definitiva stesura e la già avvenuta demolizione della preesistente struttura metallica, l'area è stata ufficialmente liberata e resa pronta per la fase ricostruttiva.

Complessivamente, gli incassi da rientri da vendite al netto delle imposte, tasse ecc. derivanti da vendite ordinarie di alloggi E.R.P. ex L.R. n. 39/2017 e straordinarie ex L.R. n. 7/2011 ammontano, rispettivamente, ad euro 303.883 e ad euro 277.731, si tratta di n. 9 alloggi, tutti venduti con modalità rateale.

L'utile d'esercizio nel 2025 è stato pari ad euro 371.037, mentre l'utile 2024 ammontava ad euro 600.479.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" pari ad euro 8.888.437,00 è diminuito rispetto al 2024, quando era risultato di euro 9.696.582.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 7.896.257. La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 992.180.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 208.781.

## ATER di Treviso

Nel corso del 2025 l'ATER di Treviso ha portato avanti un intenso programma di interventi completando la sistemazione di circa n. 116 alloggi E.R.P.

Per quanto riguarda gli interventi collegati al finanziamento del "Programma Innovativo per la Qualità dell'Abitare" (PINQuA), l'Azienda ha continuato la collaborazione con il Comune di Treviso, beneficiario del finanziamento. Gli interventi hanno riguardato il recupero edilizio di n. 64 alloggi e la nuova costruzione di n. 24 alloggi, per un totale di n. 88 alloggi a Treviso.

Parallelamente sono proseguiti i lavori di manutenzione straordinaria su n. 113 alloggi distribuiti tra Treviso e provincia, attraverso n. 7 interventi (di cui 3 già conclusi) finanziati con il Fondo complementare al PNRR "Sicuro verde e sociale". Sempre a Treviso sono stati effettuati ulteriori lavori per la costruzione di n. 24 nuovi alloggi (divisi in due lotti) e sono state avviate alla conclusione le opere per la realizzazione di n. 2 edifici, ciascuno composto da 16 alloggi di edilizia sovvenzionata.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati altresì interventi di ristrutturazione complessivamente di n. 38 alloggi in tre diverse Autorità Urbane, finanziati in parte con fondi destinati a Progetti di Strategie Integrate di Sviluppo Urbano e Sostenibile - "SISUS" ed in parte con fondi ATER.

Per quanto riguarda la gestione del contenzioso con l'utenza, nel corso del 2025 l'Azienda:

- ha portato a termine n. 22 procedure di sfratto;
- ha avviato n. 48 nuovi procedimenti di decadenza;
- ha inviato n. 692 lettere di sollecito di pagamento per i contratti E.R.P. nonché n. 341 diffide di pagamento per i contratti E.R.P e n. 129 diffide di pagamento per i contratti non E.R.P.;
- ha adottato n. 62 dichiarazioni di decadenza dall'assegnazione degli alloggi di proprietà;
- ha inviato n. 14 comunicazioni di avvio della procedura di occupazione senza titolo di alloggi di proprietà dell'Azienda;
- ha emesso n. 11 provvedimenti di dichiarazione dello status di occupante senza titolo.

Per quanto riguarda l'attività relativa ai piani di vendita di alloggi E.R.P., nel 2025 sono state effettuate n. 26 vendite relative alla L.R. n. 39/2017.

L'utile d'esercizio nel 2025 è stato pari ad euro 228.650, a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 558.364.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" nel 2025 si attesta ad euro 16.461.958.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 15.750.766.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 711.192.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 188.422.

## ATER di Venezia

L'ATER di Venezia ha perseguito come obiettivo la riduzione del numero degli alloggi sfitti malgrado l'alto numero di restituzioni delle unità immobiliari da parte degli ex assegnatari e/o loro eredi. Le risorse impegnate comunque rimangono insufficienti per riuscire a consegnare gli alloggi ripristinati in breve tempo, garantendo così nuovi introiti da canoni di locazione, considerata la progressiva vetustà del patrimonio immobiliare.

Nell'anno 2025 sono stati approvati dall'Azienda diversi progetti esecutivi previsti nel "Programma Triennale 2025-2027 e nell'Elenco Annuale Lavori 2025", tra i quali:

- lavori di manutenzione straordinaria con efficientamento energetico di n. 12 alloggi siti nel Comune di Venezia (Lido, Murano, Giudecca, Cannaregio, Dorsoduro e Sacca Fisola) per una spesa complessiva di euro 1.573.000;
- lavori di manutenzione straordinaria con adeguamento e messa a norma ed efficientamento energetico di n. 3 alloggi siti nel Comune di Mirano, per una spesa complessiva di euro 367.700.

Altri progetti riguardano, invece, i lavori complementari agli interventi del "Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza – Sicuro verde e sociale", tra cui lavori per asfaltatura della pavimentazione esterna, lavori di sistemazione di vani scala e lavori di installazione impianti VMC, termo valvole ed isolamento interno.

L'Azienda, inoltre, ha partecipato al bando "Fondo Sviluppo e Coesione (FSC) 2021-2027. Accordo per la coesione tra il Governo e la Regione del Veneto – Area tematica 08 Riqualificazione Urbana – Linea di intervento 08.01 Edilizia e Spazi Pubblici", impegnandosi a realizzare n. 21 interventi di manutenzione straordinaria per il recupero di n. 111 alloggi, per una spesa complessiva presunta di euro 4.543.607 finanziata con fondi FSC 2021-2027 e con fondi ATER

Alle attività di progettazione sono da aggiungere le attività di cantiere in fase di esecuzione e/o concluse tra cui rientrano:

- n. 7 interventi di riqualificazione energetica finanziati con "Fondo complementare al piano nazionale di ripresa e resilienza - Sicuro verde e sociale", per una spesa complessiva di perizia di euro 15.780.332;
- l'intervento di manutenzione straordinaria, riqualificazione energetica e miglioramento sismico di un edificio a Concordia Sagittaria, per una spesa complessiva di perizia di euro 2.321.850.

Il numero di cantieri aperti al 31.12.2025 è di n. 12, relativo complessivamente a n. 278 alloggi.

Per quanto riguarda la situazione delle procedure di vendita va evidenziato quanto segue:

- cessione di alloggi ai sensi della Legge Regionale n. 39/2017: in relazione al piano di vendita alloggi, approvato con DGR n. 633/2022, nel corso del 2025 sono state perfezionate le vendite di n. 26 alloggi;
- cessione di immobili non residenziali: si è provveduto alla vendita di n. 4 immobili, non assoggettati alla L.R. n. 39/2017, non più essenziali per l'esercizio delle funzioni istituzionali;
- cessione alloggi assegnati a riscatto Legge n. 1676/1960: si è concluso nell'anno 2025 l'iter di compravendita di n. 11 alloggi situati a Portogruaro ed Eraclea, mentre sono in fase di istruttoria le procedure relative a ulteriori n. 3 unità immobiliari.

Nel 2025 l'Azienda ha registrato un utile di euro 3.409.053, mentre il risultato di esercizio 2024 ammontava ad euro 1.523.755, con un incremento pari a 1.885.298.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" pari ad euro 25.327.884 è aumentato rispetto al 2024, quando era risultato di euro 23.513.476.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 20.599.003, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente in cui erano risultati pari ad euro 21.244.706.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 4.728.881, raddoppiato rispetto al 2024, dove era pari a euro 2.268.770.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 398.637.

Il "Risultato prima delle imposte" riporta un valore pari ad euro 5.127,518, e le imposte incidono per euro 1.718.465.

## ATER di Verona

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Azienda ha effettuato interventi di manutenzione straordinaria e ordinaria per complessivi euro 13.482.552. La manutenzione straordinaria incrementativa su alloggi E.R.P. di proprietà e parti comuni si è attestata ad euro 12.100.763 (pagata per euro 11.035.112) interessando n. 1838 alloggi, comprese le parti comuni. Le manutenzioni incrementative sono state realizzate attraverso l'utilizzo di fondi propri oltre che di finanziamenti regionali, statali ed europei.

La manutenzione ordinaria dell'anno si è attestata ad euro 1.381.789 (pagata euro 1.213.498).

In relazione all'attuazione del programma annuale 2025 e dei programmi pregressi si rileva che nel corso dell'esercizio c'è stato un aumento del 47% degli alloggi sfitti manutenuti, pari a n. 198 unità contro le n. 135 riqualificate nel 2024.

La giacenza di alloggi sfitti in capo all'ufficio manutenzione al 31/12/2025 è stata pari a n. 520 alloggi, contro i n. 533 rilevati nel 2024.

In merito alle attività di recupero edilizio, l'Azienda ha attivato interventi di manutenzione straordinaria con efficientamento energetico e con miglioramento sismico di n. 72 alloggi localizzati in n. 7 Comuni della Provincia di Verona con il contributo del Fondo complementare al PNRR, per un importo totale finanziato pari ad euro 9.414.551, di cui euro 3.855.156 liquidati nel corso dell'esercizio.

Il Fondo complementare al PNRR ha finanziato altresì la riqualificazione di n. 44 alloggi sfitti in diversi Comuni della Provincia di Verona per euro 1.703.000, con uscite di cassa nel 2025 pari ad euro 468.081.

Per quanto attiene l'intervento di ristrutturazione edilizia, per la realizzazione di n. 19 alloggi di social housing e spazi polivalenti, finanziato per euro 2.280.000 con fondi Por Fesr 2014/2020 - Asse 6, Azione 9.4.1 sub azione 2 relativa al Co-housing e per euro 400.000 con fondi propri, per il quale, a seguito di grave ritardo ed inadempimento da parte dell'Appaltatore, con delibera del C.d.A. n. 8/17418 del 2024 era stato risolto il contratto di appalto dei lavori, comportando la conseguente revoca del finanziamento. In merito, l'ATER di Verona ha promosso una causa civile contro l'Appaltatore ai fini del risarcimento del danno causato dall'inadempimento. Successivamente, l'Azienda ha ottenuto un finanziamento PNRR M4C1 R.1.7 "Riforma della legislazione sugli alloggi per studenti e investimenti negli alloggi per studenti" e, in data 02.07.2025, l'Azienda ha presentato la domanda per la realizzazione di n. 52 posti letto per un finanziamento di circa euro 20.000 a posto letto. Il 20.11.2025 la domanda è stata dichiarata ammissibile al finanziamento per un importo complessivo di euro 1.038.266.

L'attività di manutenzione straordinaria ha riguardato anche interventi di efficienza energetica su n. 35 condomini misti sfruttando il c.d. superbonus 110%, riqualificando nel complesso n. 823 alloggi di proprietà. A tutto il

31/12/2025 i lavori sono stati eseguiti al 100%. Nell'anno 2025 è stato liquidato e pagato, relativamente ai lavori extra complementari ed al compenso amministratori, un importo totale di euro 130.319.

Negli ultimi anni (2023-2025) sono stati inseriti in programmazione corposi interventi; il venir meno di alcune condizioni economico finanziarie previste in fase di programmazione dovute a cause imputabili a fattori esterni, oltre agli esborsi finanziari anticipati relativamente agli interventi assoggettati al Fondo complementare al PNRR, hanno esposto temporaneamente l'Azienda. Sono state, pertanto, utilizzate due anticipazioni aperte con il proprio Istituto di Credito: un'anticipazione ordinaria e un'anticipazione straordinaria per interventi garantiti dalle erogazioni future dei contributi regionali e/o statali per totali euro 5.283.875. Tali disponibilità sono state restituite all'inizio dell'esercizio 2025 con l'accensione in data 27.01.2026 di un mutuo fondiario di euro 4.000.000.

Il fatturato per canoni di locazione relativi agli alloggi di E.R.P. è stato pari ad euro 9.539.554. Detti canoni hanno registrato un aumento rispetto all'esercizio 2024 di euro 397.062.

I canoni di locazione relativi agli immobili non E.R.P. sono ammontati ad euro 183.677.

Le indennità di cui all'art. 17, comma 2 e art. 22, comma 5 del Regolamento regionale n. 4/2018, sono ammontate ad euro 161.493 per indennità di occupazione ospite e ad euro 404.889 per indennità per decadenza.

Sono proseguiti anche nell'anno 2025 i rinnovi contrattuali (n. 167), mentre non si è verificato alcun avvio di procedimento di decadenza per mancato rinnovo. Sono state rilasciate n. 154 autorizzazioni di ospitalità mentre le autorizzazioni all'ampliamento sono state n. 46. Si è verificato un leggero calo dei subentri richiesti e gestiti che, nell'anno 2025, sono stati n. 55. I nuovi contratti sottoscritti sono stati n. 106, a fronte di n. 186 disdette.

Elevato anche per l'anno 2025 il numero delle revisioni gestite, pari a n. 112, dato che denota il persistere delle difficoltà dovute all'attuale situazione economica.

La morosità di competenza dell'esercizio 2025 è stata pari ad euro 513.031. L'andamento della morosità di esercizio presenta una diminuzione a fronte anche di un aumento del fatturato di canoni, dando un riscontro contabile positivo all'attività dell'Ufficio per quanto attiene il recupero del credito.

Nell'anno 2025, inoltre:

- sono state inviate n. 363 diffide;
- sono stati concessi n. 169 piani di rientro;
- sono stati avviati n. 139 procedimenti di decadenze;
- sono state pronunciate n. 40 decadenze (di cui n. 12 eseguite);
- sono stati conferiti n. 7 incarichi di sfratto;
- n. 2 sono stati gli sfratti eseguiti e n. 2 le occupazioni senza titolo.

Durante l'anno 2025 sono stati ceduti n. 24 alloggi ai sensi della L.R. n. 39/2017, con un introito complessivo di euro 2.631.808.

Nell'anno 2025 sono stati inoltre ceduti n. 4 alloggi non riconducibili all'E.R.P., di cui:

- n. 3 alloggi (edilizia libera), con un introito di euro 403.179;
- n.1 alloggio (immobile di pregio), per un importo di euro 350.000.

L'utile netto d'esercizio nel 2025 è risultato pari a euro 1.994.220, al netto delle imposte sul reddito che ammontano ad euro 1.212.405. Il Risultato di esercizio nel 2024 ammontava ad euro 2.600.179.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" è pari ad euro 18.729.345.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 15.531.349, in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 1.142.878.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 3.197.996.

La gestione finanziaria ha un impatto minimo registrando un saldo positivo di euro 8.629.

## ATER di Vicenza

Nel 2025 l'attività di manutenzione di alloggi si è mantenuta su livelli elevati, con un costo di esercizio complessivo di euro 1.256.692; sono stati inoltre eseguiti lavori di ripristino di alloggi sfitti che hanno comportato l'incremento del valore patrimoniale degli immobili per un totale di euro 142.564.

Nell'esercizio 2025 inoltre:

- sono stati consegnati n. 135 alloggi di E.R.P., di cui n. 130 riattati a seguito di manutenzione e messi in disponibilità per l'assegnazione e n. 8 alloggi non E.R.P.;
- sono stati ultimati i lavori di manutenzione straordinaria a Valdagno per un totale di 120 alloggi, oggetto di finanziamento del Fondo complementare al PNRR, e a Schio per n. 11 alloggi;
- sono proseguiti i lavori del cantiere E.R.P. di nuova costruzione in Vicenza per n. 48 alloggi e i lavori di riatto di n. 11 alloggi sfitti in Valdagno;

Nel 2025 sono stati ceduti ai sensi della L.R. n. 39/2017 n. 14 alloggi E.R.P. per un importo pari ad euro 1.222.406 e un terreno per un importo pari ad euro 306.500, con plusvalenze registrate pari, rispettivamente ad euro 1.075.084 ed euro 189.833.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'utile di esercizio dell'ATER di Vicenza è stato pari ad euro 1.697.234, derivante da un risultato positivo prima delle imposte di euro 2.789.619, su cui grava un prelievo fiscale per Ires e Irap di euro 1.092.385.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" è pari ad euro 13.499.209, mentre i "Costi della produzione" si attestano su un totale di euro 11.024.777; entrambe le componenti presentano variazioni contenute rispetto all'esercizio precedente, la prima in aumento e la seconda in diminuzione. La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 2.474.432, in aumento di euro 475.875 rispetto al 2024.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 315.187.

* * * *

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati alle ATER. con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

Tali obiettivi sono collegati all'obiettivo strategico "Incrementare l'assistenza sociale delle fasce più deboli della popolazione".

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|
| **1) Completare i programmi di edilizia residenziale pubblica.**<br><br>Sollecitare la celere conclusione di tutti i programmi di E.R.P. mediante la realizzazione, il recupero edilizio, la manutenzione straordinaria e l'acquisto di unità abitative, attraverso gli interventi finanziati con il "Piano Nazionale di | Direzione Programmazione Lavori Pubblici. ed Edilizia – U.O. Edilizia | 100% |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|
| Edilizia Abitativa", il "Piano Strategico delle Politiche della Casa nel Veneto" e, limitatamente al recupero edilizio, anche mediante il "Programma di recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica", il Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza denominato "Sicuro verde e sociale" e il PR FESR 2021 2027 - Azione 4.3.1 Edilizia Residenziale Pubblica (ERP). | | |
| **2) Ottimizzare la gestione del patrimonio immobiliare.**<br><br>Massimizzare l'offerta di alloggi di E.R.P. da destinare alla locazione, riducendo al minimo il numero di alloggi sfitti, attraverso gli interventi finanziati nell'ambito del "Programma di recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica" ed il PR FESR 2021- 2027 - Azione 4.3.1 Edilizia Residenziale Pubblica (ERP). | Direzione Programmazione Lavori Pubblici. ed Edilizia – U.O. Edilizia | 100% |
| **3) Razionalizzare il servizio pubblico offerto.**<br><br>Dare pronta attuazione ai piani di reinvestimento dei proventi delle vendite al fine di consentire la valorizzazione e lo sviluppo del servizio pubblico di offerta abitativa, attraverso la realizzazione di nuovi edifici e/o interventi di recupero edilizio del patrimonio edilizio esistente ed in particolare con iniziative di efficientamento energetico di alloggi sfitti ai fini della riduzione della "povertà energetica". | Direzione Programmazione Lavori Pubblici. ed Edilizia – U.O. Edilizia | 100% |

## AGENZIA VENETA PER L'INNOVAZIONE NEL SETTORE PRIMARIO - VENETO AGRICOLTURA (AVISP)

In quanto capogruppo intermedio, i dati che seguono sono riferiti alla sola Agenzia.

L'Ente ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile di euro 1.729.724 a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 6.185.590.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" pari ad euro 51.820.094 è aumentato rispetto al 2024, quando era risultato di euro 48.919.561.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 48.996.623, in aumento rispetto all'esercizio precedente in cui erano risultati pari ad euro 44.416.771.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 2.823.471, in diminuzione rispetto al 2024 di euro 1.679.318.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo positivo di euro 910.782.

Il "Risultato prima delle imposte" riporta un valore pari ad euro 3.357.300, e le imposte incidono per euro 1.627.576.

L'Agenzia, in quanto Ente con competenze in materia ambientale, è chiamata ad esprimere pareri sulle tematiche di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e valutazione d'incidenza ambientale (VINCA).

Con l'entrata in vigore dell'art. 15 della legge regionale 27 maggio 2024, n. 12, AVISP svolge le funzioni in materia di VINCA con compiti di valutazione limitatamente a specifici siti della rete "Natura 2000" correlati alle proprie competenze ed individuati dalla Giunta regionale.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Agenzia con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **1. Favorire lo sviluppo della conoscenza.**<br><br>Incrementare le conoscenze del comparto agroalimentare, forestale e della pesca veneto attraverso:<br>1.1 la raccolta sistematica di dati a carattere economico, strutturale e congiunturale e la realizzazione di studi economici, di settore e report informativi<br>1.2 il coordinamento e l'animazione dei tavoli regionali dell'innovazione per le filiere foreste, ortofrutta, zootecnia da latte, zootecnia da carne, seminativi/colture industriali e olio;<br>1.3 la partecipazione in affiancamento alla Regione agli incontri della Rete interregionale della ricerca agraria, forestale, acquacoltura e pesca e Rete ERIAFF, tavoli regionali AKIS.<br>1.4 la partecipazione alle attività organizzate dalla Rete PAC Europea | Direzione Agroalimentare | 100% |
| 2. **Valutare nuove varietà e porta-innesti nell'areale veneto settore frutticolo**<br><br>L'offerta continua sia di nuove varietà che portainnesti, richiede la verifica della loro adattabilità e possibilità di utilizzo nella Regione del Veneto**.**<br>2.1 Predisposizione e conservazione dei campi varietali di confronto nei diversi areali dove sussiste la coltivazione<br>2.2 Mantenimento e valutazione continua del germoplasma frutticolo presso le aziende sperimentali<br>2.3 Organizzazione di incontri e convegni nelle aree frutticole dedicate per la presentazione dei dati ottenuti.<br>2.4 Conservazione campi varietali (campi catalogo vegetali) presso le aziende agrarie e adeguata comunicazione presso gli stakeholder. | Direzione Agroambiente Programmazione e Gestione Ittica e Faunistica Venatoria | 100% |
| **3. Realizzare interventi di sistemazioni idraulico-forestali ai sensi della L.R. n. 52 del 13/09/1978.**<br><br>Dare esecuzione alle attività di sistemazione idraulico forestale secondo la programmazione regionale annuale, il programma operativo dei lavori e i suoi costanti aggiornamenti comprensivi anche dei pronti interventi ed interventi emergenziali (ai sensi dell'art.8 della Convenzione) di cui si dovesse rendere necessaria l'attivazione assicurandone la realizzazione mediante l'assunzione della manodopera necessaria, l'acquisizione di beni, forniture e servizi e la direzione dei lavori, secondo quanto previsto dalla L.R. n. 37/2014, dalla DGR n. 1855/2021 e dalla convenzione sottoscritta in data 15.2.2022 dal Direttore di Veneto Agricoltura, in data 21.02.2022 dal Presidente del Parco Colli Euganei e dal Direttore della Direzione Uffici Territoriali per il Dissesto Idrogeologico in data 25.02.2022, con validità al 31.12.2024. | Direzione Foreste Selvicoltura e Sistemazioni Idraulico Forestali | 100% |
| **4. Favorire la nascita dei Consorzi Forestali.**<br><br>L'Agenzia proseguirà nelle attività di informazione, sensibilizzazione e animazione locale per il consolidamento dei consorzi forestali costituiti o costituendi, fornendo entro il 30 giugno 2024 uno specifico report sull'attività svolta. I Consorzi forestali sono una forma moderna di gestione aggregata delle proprietà forestali sia pubbliche che private finalizzata a valorizzare le filiere produttive ed i servizi ecosistemici delle foreste. | Direzione Foreste Selvicoltura e Sistemazioni Idraulico Forestali | 100% |
| **5. Rilanciare il comparto vivaistico forestale.**<br><br>Al fine di rendere disponibile materiale di propagazione di origine autoctona certificata destinato all'aumento del potenziale forestale regionale e al ripristino delle aree boscate colpite da avversità e attacchi parassitari, l'Agenzia proseguirà nella | Direzione Foreste Selvicoltura e Sistemazioni Idraulico Forestali | 100% |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| promozione del rilancio e potenziamento del comparto vivaistico forestale regionale, consolidando le proprie strutture produttive e garantendo supporto tecnico al settore vivaistico forestale privato. | | |
| **6. Monitorare gli investimenti realizzati.**<br><br>Elenco degli interventi avviati e realizzati sul patrimonio di proprietà regionale o dell'Agenzia rispetto agli investimenti programmati | Direzione Agroalimentare | 100% |
| **7. Garantire la gestione degli obblighi ittiogenici in base alle nuove disposizioni definite dalla Carta Ittica Regionale.**<br><br>Garantire la prosecuzione della gestione unitaria degli obblighi ittiogenici, servizio di pubblico interesse strategico nell'ambito della tutela del patrimonio ittico regionale e per il ripopolamento delle acque dolci interne del Veneto, in base alle disposizioni della Carta Ittica Regionale approvata con DGR n. 1747 del 30 dicembre 2022. Tale attività consiste nella gestione e pianificazione dei ripopolamenti ittici dei corsi d'acqua regionali che sono dovuti a seguito degli sfruttamenti delle risorse idriche da parte dei concessionari di derivazioni d'acqua (art. 6 del R.D. del 22.11.1914 n. 1486 e dall'art. 10 T.U. del 08.10.1931 n. 1604). Per il periodo di validità della Carta Ittica Regionale tale servizio dovrà proseguire sulla base delle nuove previsioni e modalità di attuazione | Direzione Agroambiente Programmazione e Gestione Ittica e Faunistica Venatoria | 100% |
| **8. Garantire lo svolgimento delle funzioni di soggetto gestore delle attività di venericoltura in Laguna di Venezia.**<br><br>Garantire lo svolgimento delle funzioni di soggetto gestore delle attività di venericoltura in Laguna di Venezia in attuazione del Paragrafo 3.5 dell'Allegato H della Carta Ittica Regionale, approvato con DGR n. 1747 del 30 dicembre 2022, e dell'Accordo tra il Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia e la Regione del Veneto, di cui alla DGR n. 1206 del 05 ottobre 2023, così come disposto con DGR n. 1648 del 22 dicembre 2023. | Direzione Agroambiente Programmazione e Gestione Ittica e Faunistica Venatoria | 100% |
| **9. Monitorare le società partecipate controllate dall'Agenzia.**<br><br>Implementare un sistema di reporting infrannuale sulla società partecipate controllate direttamente dall'Agenzia, in modo da assicurare un monitoraggio gestionale delle stesse, non solo a consuntivo ma anche infrannuale delle stesse. | Direzione Agroalimentare | 100% |
| **10. Avviare corsi di formazione per addetti ai controlli funzionali e regolazione delle macchine irroratrici**<br><br>Avviare corsi di formazione come previsto dal Piano di Azione Nazionale per addetti ai controlli funzionali operanti presso i Centri Prova | Direzione Agroambiente, programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria | 100% |
| **11. Incentivare interventi verso il biomedicale e cura della persona**<br><br>Sostenere e avviare interventi verso il biomedicale e cura della persona mediante la sperimentazione e l'analisi di essenze | Direzione Agroalimentare | 100% |
| **12. Realizzare un Progetto di bilancio di sostenibilità ambientale**<br><br>Realizzare la rendicontazione sociale e ambientale mediante un progetto di bilancio di sostenibilità ambientale dell'Agenzia veneta per l'innovazione nel settore primario | Direzione Agroalimentare | 100% |

## AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE E PROTEZIONE AMBIENTALE DEL VENETO (ARPAV)

Le attività svolte da ARPAV nel corso del 2025 sono descritte in modo analitico nella Relazione Attività allegata al bilancio di esercizio 2025 approvato con DDG n. 77 del 29.04.2026 che contiene la dimensione quantitativa delle attività tecnico-scientifiche realizzate nel corso del 2025 con le risorse disponibili.

L'Ente ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile di euro 5.280, a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 6.325.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" pari ad euro 73.756.407 è aumentato rispetto al 2024, quando era risultato di euro 70.283.769.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 71.804.114, in aumento rispetto all'esercizio precedente in cui erano risultati pari ad euro 70.061.897.

Il "Totale proventi ed oneri finanziari" presenta un saldo positivo di euro 1.151.664, in riduzione di euro 855.893 rispetto all'esercizio precedente, mentre il "Totale proventi ed oneri straordinari" presenta un saldo negativo di euro 224.472, a fronte di un saldo positivo di euro 665.633 nel 2024.

Il "Risultato prima delle imposte" riporta un valore pari ad euro 2.879.485, e le imposte incidono per euro 2.874.205.

Di seguito la sintesi numerica dell'attività realizzata dall'Agenzia nel 2025:

1. siti o aziende controllate, n. 10.366
2. ispezioni effettuate, n. 21.671
3. controlli effettuati, n. 28.317
4. campioni o misure analizzate, n. 56.611
5. valutazioni prodotte, n. 23.996
6. supporto tecnico in commissioni e incontri tecnici, n. 2.623

Con la deliberazione n. 1546 del 30 dicembre 2024, la Giunta regionale ha individuato gli obiettivi di ARPAV per l'anno 2025, che derivano direttamente dagli indirizzi assegnati in sede di DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e relativa Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024); essi si articolano nelle componenti "gestione economico-finanziaria" e "attività tecnico-operativa".

Con nota prot. 280147 del 19.05.2026 l'Area Tutela e Sicurezza del Territorio ha comunicato l'esito favorevole del controllo preventivo svolto sul bilancio di esercizio 2025 e sulla Relazione delle Attività 2025, ai sensi dell'art. 19 della L.R. 18 ottobre 1996, n. 32 e s.m.i. La nota ha evidenziato il raggiungimento sia degli obiettivi gestionali, sia di quelli relativi all'attività tecnico operativa, per l'anno 2025, assegnati dalla Giunta regionale con la succitata DGR n. 1546/2024, precisando che per ciascun obiettivo è stato fornito il dettaglio dell'attività svolta, si è dato conto del livello di raggiungimento degli indicatori associati ed i relativi target sono stati tutti rispettati.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA** | | |
| Raggiungimento del risultato economico programmato | Area Tutela e Sicurezza del Territorio | 100%<br>Risultato economico pari a 5.280 euro |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| Rispetto dei tempi di pagamento (D.L. 24 febbraio 2023, n. 13) | Area Tutela e Sicurezza del Territorio | 100%<br>Tempestività dei pagamenti pari a -7 giorni |
| **ATTIVITA' TECNICO OPERATIVA** | | |
| **1) Programmare le proprie attività istituzionali obbligatorie con un approccio interconnesso tra ambiente e salute.**<br><br>ARPAV programma le proprie attività istituzionali obbligatorie con un approccio interconnesso e sinergico tra ambiente e salute che vede allineare le prestazioni del catalogo SNPA riconducibili ad un supporto operativo per l'erogazione dei Livelli Essenziali delle Prestazioni (LEA).<br>Si ritiene, quindi, di realizzare prioritariamente le attività istituzionali obbligatorie nel rapporto LEPTA LEA di cui all'art. 3, co. 1, della L. n. 132 del 28 giugno 2016, almeno nella misura pari all'80%. | Area Tutela e Sicurezza del Territorio<br>Area Sanità e Sociale | 100%<br>L'attività richiesta, prevista nel piano 2025, è stata interamente svolta. |
| **2) Supportare la prima applicazione della Strategia Regionale di Adattamento ai Cambiamenti Climatici (SRACC)**<br><br>Affiancare la Regione nella prima applicazione della SRACC, oltre che nella valutazione delle iniziative di mitigazione e adattamento, e nella costruzione degli indicatori relativi agli effetti sanitari (ondate di calore), alla prevenzione delle emergenze e agli effetti sulla risorsa idrica, sul turismo e sull'agricoltura, sulla pesca, sulla biodiversità e sul paesaggio. Nel dettaglio si prevede:<br>- la raccolta ed elaborazione di dati meteoclimatici;<br>- la realizzazione di studi per la mappatura territoriale dell'entità dei cambiamenti climatici sul territorio veneto sia con riferimento agli ultimi decenni che in proiezione per i decenni futuri differenziate mediante l'elaborazione modellistica di scenari;<br>- l'emissione di specifici bollettini (a cadenza giornaliera, mensile, o nell'immediatezza dell'evento) relativi alle ondate di calore, alla disponibilità della risorsa idrica e al pericolo di eventi intensi rilevanti ai fini di protezione civile;<br>- ulteriori attività, in convenzione con la Regione, di collaborazione ed approfondimento anche attraverso contributi con il mondo universitario, finalizzati alla governance della SRACC. | Direzione Ambiente e Transizione Ecologica<br><br>Direzione Prevenzione, Sicurezza Alimentare e Veterinaria | 100%:<br>Documenti predisposti entro i tempi previsti |
| **3) Essere parte del Sistema Regionale di Protezione Civile in attuazione della L.R. n. 13 del 1° giugno 2022**<br><br>Consolidare la rete idro-nivo-meteorologica per la fornitura dei dati. Affiancare la Regione nella gestione dei servizi a supporto della Protezione Civile Regionale nel contesto della convenzione per la gestione del CFD da stipularsi. | Direzione Protezione Civile, Sicurezza e Polizia Locale<br>Direzione Difesa del Suolo e della Costa, SOS Lavori e Servizi Tecnici | 100%:<br>Documenti predisposti entro i tempi previsti |
| **4) Raccordarsi con enti del SSR e supportare le iniziative regionali in tema di ambiente e salute.**<br><br>Contribuire alle attività regionali finalizzate a sviluppare un maggior raccordo tra la Direzione Prevenzione, sicurezza alimentare, veterinaria e i Dipartimenti di Prevenzione delle AULSS, per sincronizzare i piani di controllo rendendoli più efficaci, e con le stesse AULSS nella gestione delle emergenze ambientali (gestione integrata sanitaria/ambientale degli incidenti, indicazioni alla popolazione, comunicazione pubblica e con i media, piani di monitoraggio e approfondimento post evento, altre iniziative di raccordo). | Direzione Ambiente e Transizione Ecologica<br><br>Direzione Prevenzione, Sicurezza alimentare, veterinaria | 100%:<br>Attività svolte nei tempi previsti |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| Agire per prevenire gli effetti dei determinanti ambientali sulla salute della popolazione in un approccio One Health come previsto dall'istituzione del Sistema Regionale Prevenzione Salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS) di cui alla DGR n. 203 del 28 febbraio 2023 e rispondente agli obiettivi compresi nel PNC. Fornire inoltre dati ambientali per la lettura sanitaria anche nell'ambito dei percorsi valutativi in sede di VIA. Supportare la Regione nella definizione congiunta dei dati ambientali necessari ai fini delle valutazioni sanitarie in sede di VIA. | | |
| **5) Partecipazione alla Segreteria Tecnica del Piano Regionale per la gestione dei rifiuti per l'implementazione delle azioni di Piano.**<br><br>Svolgere la funzione di supporto tecnico scientifico nell'ambito della Segreteria tecnica, ai sensi della DGRV n. 1495 del 29 novembre 2022, in collaborazione con gli uffici della Direzione Ambiente e Transizione Ecologica al fine di fornire un supporto tecnico al Comitato di Bacino regionale in merito alla *governance* dei rifiuti urbani. Coadiuvare la Regione nel dare attuazione alla tariffazione unica regionale al cancello per il trattamento di RUR e scarti della raccolta differenziata negli impianti di Piano. | Direzione Ambiente e Transizione Ecologica | 100%: Documenti e supporto forniti entro i tempi previsti |
| **6) Supportare le attività del settore primario.**<br><br>Sviluppare nuove funzioni di supporto e valutazione per il mondo agricolo, agrozootecnico e forestale, fra le quali, in particolare:<br>- immissione di specie alloctone a fini di lotta biologica o altri scopi (immissioni ittiche a scopo alieutico),<br>- monitoraggio dei nitrati di origine agricola attraverso la rete istituzionale acque superficiali e sotterranee;<br>- analisi pedologiche valutative dei suoli;<br>- previsioni meteo mirate per spandimenti e coltivazioni;<br>- monitoraggio ambientale della presenza di molecole di principi attivi di origine fitosanitaria nella rete acque superficiali e sotterranee;<br>- definizione del valore dell'indicatore HRI1 regionale per i prodotti fitosanitari sulla base dei dati di vendita/distribuzione, armonizzato secondo quanto previsto dall'art. 15 della Direttiva 2009/128/CE.<br>Garantire i monitoraggi in mare anche finalizzati alla verifica della qualità dell'acqua per la vita dei pesci. | Direzione Agroambiente Programmazione e Gestione Ittica e Faunistica Venatoria | 100%: Documenti e supporto forniti entro i tempi previsti |
| **7) Supportare le attività regionali di formazione, informazione e educazione alla sostenibilità.**<br><br>Realizzare il Piano per l'Educazione alla sostenibilità 2024-2026. Attuazione dei percorsi formativi ed educativi in collaborazione con Regione, Provincie e Città Metropolitana, Comuni, NOE, Albo Gestori, Ordini Professionali e portatori interessi locali. | Area Tutela e Sicurezza del Territorio<br><br>Direzione Beni, Attività Culturali e Sport | 100%: Documenti predisposti nei tempi previsti |
| **8) Supportare la pianificazione regionale.**<br><br>Supportare la Regione nella pianificazione regionale (e nelle fasi relative compreso il percorso di VAS), fornendo il supporto tecnico-scientifico necessario previsto dall'art. 3, co. 2, lett. i), della L.R. n. 32/1996. Per quanto diverso, l'obiettivo è realizzato con la stipula di specifiche convenzioni e appositi finanziamenti. Nel dettaglio, si garantirà il supporto per:<br>- Monitoraggio del Piano rifiuti;<br>- Predisposizione, approvazione e applicazione del Piano di Tutela e Risanamento dell'Atmosfera;<br>- Predisposizione del Piano di Tutela delle Acque; | Direzione Ambiente e Transizione Ecologica | 100%: Documenti predisposti nei tempi previsti |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| Piano Regionale dell'Attività di Cava (PRAC). | | |
| **9) Supportare l'Osservatorio Regionale per il Suolo.**<br><br>Collaborare, nell'ambito delle attività coordinate di monitoraggio dell'uso e del consumo di suolo, con la Regione secondo quanto stabilito nell'Accordo di collaborazione approvato con DGR n. 923 del 26 luglio 2022 e sottoscritto a settembre 2022. Nel dettaglio si intende:<br>- analizzare gli effetti del quadro normativo esistente sul monitoraggio e valutare eventuali proposte per la riduzione del consumo di suolo sia a livello nazionale che a livello regionale;<br>- condividere dati, immagini strumenti e metodologie che sono utilizzate oggi a livello nazionale, regionale e sub-regionale per il monitoraggio e la mappatura del consumo di suolo al fine di avere un quadro conoscitivo solido e armonizzato;<br>- promuovere strumenti di valutazione degli effetti e degli impatti ambientali del consumo di suolo sul territorio con la necessaria integrazione di altre conoscenze, soprattutto quelle pedologiche;<br>- migliorare il flusso di informazioni sul consumo di suolo, il degrado del territorio, il monitoraggio delle trasformazioni del territorio ai diversi livelli: cittadini, associazioni, ordini professionali, amministrazioni locali, governo, parlamento, istituzioni centrali e Unione europea. | Direzione Pianificazione Territoriale | 100%:<br>Relazione emessa entro i tempi previsti |
| **10) Supportare le strutture regionali nelle attività istruttorie in tema VIA AIA**<br><br>Fornire supporto istruttorio alla Regione in tema di VIA e AIA.<br>Nell'ambito dei percorsi di VIA, supportare le attività propedeutiche alla Valutazione di Impatto Sanitario (VIS) per la definizione degli scenari espositivi. | Direzione Valutazioni Ambientali Supporto Giuridico e Contenzioso<br><br>Direzione Ambiente e Transizione Ecologica<br><br>Direzione Prevenzione, sicurezza alimentare, veterinaria | 100%<br>Supporto evaso sulle richieste pervenute |
| **11) Gestire le stazioni idrometriche e meteorologiche.**<br><br>Fornire supporto alla Regione garantendo l'attività di misurazione e di informazione sui dati della rete idrometeorologica.<br>Nel dettaglio si intende garantire le seguenti attività:<br>- misurazione delle portate e definizione e aggiornamento della scala di deflusso, sia in regime di magra che morbida/piena, in circa 40 sezioni di interesse, prevalentemente in corrispondenza di stazioni idrometriche;<br>- redazione e pubblicazione di relazioni periodiche (tipo annali idrologici);<br>- redazione delle relazioni post evento descrittive degli eventi meteorologici e idrologici estremi, con valutazione dei tempi di ritorno delle precipitazioni osservate;<br>- redazione e pubblicazione con cadenza mensile del Rapporto sulla risorsa idrica nella Regione del Veneto, contenente elaborazioni statistiche dei dati relativi alle precipitazioni, alle riserve nivali, allo stato idrometrico della falda, ai livelli degli invasi e alle portate dei corsi d'acqua. Tali informazioni sono inoltre rese disponibili all'Autorità di Distretto delle Alpi Orientali, nell'ambito dell'Osservatorio permanente per le emergenze idriche e siccità e per la redazione del bilancio idrologico;<br>- integrazione della rete idrometeorologica che rileva precipitazioni, livelli e delle portate sui fiumi ai fini di una migliore gestione delle piene, in collaborazione con la Regione del Veneto, il Genio Civile e gli altri soggetti | Direzione Difesa del Suolo e della Costa, SOS Lavori e Servizi Tecnici<br><br>Direzione Uffici Territoriali per il Dissesto Idrogeologico<br><br>Direzione Prevenzione, sicurezza alimentare, veterinaria | 100%:<br>Documenti predisposti nei tempi previsti |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| competenti, per il continuo miglioramento e integrazione della rete di monitoraggio esistente;<br>- sviluppo della piattaforma Fusion nell'ambito della messa a disposizione e utilizzo dei dati idrometrici in relazione con Veneto Data Platform per la completa fruibilità da parte delle strutture regionali e dell'Autorità di bacino Distrettuale delle Alpi Orientali;<br>- supporto all'organizzazione e allo svolgimento delle Olimpiadi 2026, con particolare riferimento all'assistenza meteo. | | |

## AGENZIA VENETA PER I PAGAMENTI (AVEPA)

Nel 2025 AVEPA ha svolto l'attività di gestione degli aiuti in materia agricola e di sviluppo rurale di cui si evidenziano i dati più significativi a testimonianza dell'ingente numero di domande e finanziamenti che annualmente vengono gestiti dall'Ente:

- 53.776 pratiche di "domanda unica";
- 22.480 domande pervenute per Schedario viticolo, Dichiarazioni di vendemmia e Produzione vinicola;
- 44.464 libretti UMA rilasciati;
- 7.394 patentini fitosanitari;
- 6.894 controlli effettuati (OP +FESR);
- 1.558 attestazioni IAP rilasciate;
- 361.211.624 euro per erogazioni FEAGA;
- 147.124.757 euro per pagamenti FEASR effettuati nell'ambito del PSR 2014-2020;
- 106.253.238 euro per pagamenti FEASR 2023-2027;
- 3.998.596 euro per pagamenti Aiuti di stato (avversità atmosferiche, siccità, danni fauna selvatica, etc.);
- 75.406.207 euro per pagamenti FESR, PSC e POC;
- 374 Pareri di Edificabilità L.R. 11 e Miglioramenti fondiari L.R. 44/1982 rilasciati.

Dall'analisi del Conto Economico si evidenzia che nel 2025 l'Agenzia ha conseguito un utile pari a euro 5.842.523 a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 2.546.426.

Da un'analisi delle informazioni contenute nei prospetti di bilancio si evidenzia che il "Valore della produzione" pari ad euro 130.072.759 è aumentato rispetto al 2024, quando era risultato di euro 121.236.477.

I "Costi della produzione" si sono attestati su un totale di euro 112.911.242, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente in cui erano risultati pari ad euro 117.027.779.

La "Differenza tra Valore e Costi della produzione" registra un saldo positivo di euro 17.161.518.

Con riferimento alla gestione finanziaria, si segnala un saldo negativo di euro 70.096, mentre per la gestione straordinaria risulta un saldo negativo pari a euro 11.248.899.

Il "Risultato prima delle imposte" riporta un valore pari ad euro 5.842.523, e le imposte incidono per euro 1.439.148.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Agenzia con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **1. Eseguire i pagamenti delle misure SIGC del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2022 e del CSR 2023-2027.**<br><br>Eseguire il pagamento ai beneficiari delle domande di pagamento delle misure SIGC entro i termini previsti dall'art. 44, comma 2 del regolamento (UE) 2021/2116 e di quanto disposto dall'art. 5 del regolamento (UE) 2022/127 e provvedere al pagamento del 100% delle domande di pagamento presentate nel 2024 e negli anni precedenti, entro il 31 dicembre 2025. | Direzione AdG FEASR, Bonifica e Irrigazione | 100% |
| **2. Applicare le disposizioni attuative e rispettare i termini del Complemento regionale per lo sviluppo rurale del PSN PAC 2023-2027**<br><br>Le attività delegate dall'Autorità di gestione regionale ai sensi della DGR n. 1647 del 19 dicembre 2022 - aggiuntive alle funzioni proprie dell'Organismo Pagatore - includono la raccolta e la selezione delle domande di sostegno. | Direzione AdG FEASR, Bonifica e Irrigazione | 100% |
| **3. Eseguire i controlli e i pagamenti per le operazioni finanziate NON SIGC.**<br><br>Eseguire i controlli e i pagamenti per le operazioni finanziate che non rientrano nel campo di applicazione del Sistema Integrato di Gestione e Controllo (NON SIGC) nei tempi e modalità definite dagli Indirizzi procedurali generali al fine di conseguire gli obiettivi di spesa programmati al 31 dicembre 2025 dal PSR 2014-2022 e dal CSR 2023-2027**.** | Direzione AdG FEASR, Bonifica e Irrigazione | 100% |
| **4. Eseguire i pagamenti nelle misure di sostegno intervento settore vino.**<br><br>Eseguire il pagamento (anticipi o saldi), nell'anno finanziario FEAGA, di tutte le domande ammissibili presentate nello stesso anno a valere sulle misure di sostegno specifiche del settore vitivinicolo relative a "Ristrutturazione e riconversione dei vigneti" e "Investimenti "art. 57, 58 e 59 del regolamento (UE) n. 2115/2021". | Direzione Agroalimentare | 100% |
| **5. Monitorare i dati PAC**<br><br>Predisporre una base di dati ed un sistema di reportistica (mediante strumenti di BI, quali ad esempio QlikSense, Tableau o altri strumenti similari dinamici e self-service) che, partendo dai dati della PAC trasmessi al sistema di monitoraggio nazionale SMP, consenta all'Amministrazione regionale di visualizzare tali informazioni, effettuare analisi statistiche, report ed estrazioni, ricavare indici e fare previsioni sulle entità fondamentali relative alla Domanda Unificata, al PSR, ai pagamenti effettuati | Direzione Agroalimentare<br><br>Area Marketing territoriale, cultura, turismo, agricoltura e sport - U.O. Sistema informativo di Area | 100% |
| 6. **Allineare lo "schedario viticolo-grafico"**<br><br>Implementare le procedure di georeferenziazione (identificazione e collocazione territoriale) delle superfici per l'aggiornamento dello schedario e di tutti i procedimenti amministrativi che coinvolgono tale strumento di gestione del settore vitivinicolo**.** | Direzione Agroalimentare | 100%<br>Target sostituito con "schedario vitivinicolo" |
| **7. Eseguire i pagamenti POR FESR – PSC FSC 2014-2020 Sezione Speciale 2 misure ex FESR, –PR FESR 2021-2027.**<br><br>Rispettare i termini di pagamento dei beneficiari, nel pieno rispetto delle disposizioni di cui al Regolamento (UE) n. 1303/2013, secondo quanto previsto:<br>- dalla convenzione per l'affidamento ad AVEPA della gestione degli interventi previsti dalla DGR n. 241/2021 e successivo addendum (datati rispettivamente 30 aprile 2021 e 19/11/2021), quale organismo incaricato nell'ambito del PSC FSC 2014-2020 Sezione speciale 2 misure ex FESR;<br>- per quanto concerne la programmazione 2021-2027, si rinvia ad analoghe disposizioni di cui al Regolamento (UE) 2021/1060 e all'accordo che regola il rapporto tra l'AdG del PR FESR 2021-2027 e l'Agenzia stessa, nell'ambito dello svolgimento delle funzioni di Organismo Intermedio accordo sottoscritto in data 28 marzo 2023 e 04 aprile 2023. | Direzione Programmazione Unitaria | 100% |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **8. Monitorare e concludere i procedimenti amministrativi riferiti alla Direzione Agroambiente, programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria.**<br><br>Definire un sistema di monitoraggio dei tempi procedimentali con particolare riferimento al rispetto dei termini di conclusione del procedimento amministrativo così come definiti dall'art. 2 della L.241/1990 e s.m.i. e dalla DGR n. 231 del 02/03/2020 tenuto conto degli impatti negativi che possono derivare da eventuali ritardi dell'amministrazione in base all'art.2 bis L.241/1990. | Direzione Agroambiente, Programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria | 100% |
| **9. Dematerializzazione degli strumenti di gestione, controllo e monitoraggio integrato della Condizionalità (azoto, fosforo, fitofarmaci).**<br><br>Con riferimento all'obiettivo strategico 1 dell'All. A alla DGR n. 628/2022, definire strumenti informativi interoperabili finalizzati a restituire all'Amministrazione Regionale le informazioni territoriali relative ai controlli di Condizionalità in tema di input, in quanto necessari a popolare il Registro dei Controlli Agroambientali con finalità di riscontrare i monitoraggi delle Direttive 91/676/CEE, 2000/60/UE e 2009/128/CE. | Direzione Agroambiente, Programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria | 100% |

## ENTI PARCO REGIONALI

### Ente Parco Naturale Regionale del Fiume Sile

Nel 2025 l'Ente Parco ha proseguito le progettualità avviate negli anni precedente e avviato nuovi progetti e attività.

L'Ente parco ha concluso nell'anno l'attività finanziata con un finanziamento di fondi PNRR previsto dal "Bando aree protette NBFC"; scopo del progetto dal titolo "Nature-based Solutions (NBS) e meccanismi innovativi di finanziamento (Payment for Ecosystem Services – PES) a supporto della conservazione della biodiversità del Parco naturale regionale del Fiume Sile" è quello di valutare, attraverso campagne di monitoraggio mirate, la ricaduta ambientale delle scelte operate ad oggi dal Parco, al fine di costruire un catalogo di interventi e di Nature Based Solution (NBS) efficaci, per i quali identificare misure innovative di finanziamento (PES – Payment for Ecosystem Services). Il risultato raggiunto è stato la sottoscrizione di una lettera di intenti con un soggetto privato – il Consorzio di tutela del Radicchio Rosso di Treviso IGP e Variegato di Castelfranco Veneto IGP – che si è impegnato a svolgere l'attività in maniera ancora più sostenibile in cambio dell'uso del logo dell'ente parco.

A fianco a queste attività innovative, partendo dai risultati finali del progetto Life SilIFFe, sono state realizzate analisi chimiche e biologiche sulle acque del fiume Sile, nel tratto dalle sorgenti a Quinto di Treviso e il monitoraggio della fauna ittica ottenendo risultati positivi. I risultati ottenuti sono stati resi noti all'esterno, oltre che nella conferenza stampa finale, con un evento specifico svoltosi a dicembre 2025.

Nell'ambito del bando pubblico di cui alla DGR Veneto n. 865 dell'11.7.2023 relativo a "Completamento regionale per lo sviluppo rurale del Piano Strategico nazionale della PAC 2023-2027, per il Veneto. - Intervento: Investimenti non produttivo forestali - Azione SRD 11.2 "Miglioramento e realizzazione delle infrastrutture al servizio dell'uso multifunzionale del bosco", è stato approvato un progetto per l'adeguamento e manutenzione straordinaria della Strada Forestale Treviso – Ostiglia". L'ente parco ha provveduto all'adeguamento e manutenzione straordinaria della Strada Forestale Treviso – Ostiglia, attraverso il rifacimento con materiali ecosostenibili del sedime della pista ciclabile di proprietà dell'ente parco.

L'Ente ha continuato a svolgere le attività propedeutiche necessarie alla creazione delle pagine di ospitalità sul sito www.parcosile.it. nell'anno 2025.

A seguito del riconoscimento ottenuto dalla Federazione dei Comuni del Camposampierese, dalla Regione del Veneto, quale soggetto gestore unico della Treviso – Ostiglia, l'ente parco, collabora costantemente anche alle azioni di promozione turistica.

A questi obiettivi di programmazione regionale, se ne aggiungono altri individuati dall'Ente Parco, ovvero:

- Miglioramento della comunicazione informativa dell'Ente, anche ai fini del rispetto del D.Lgs. n. 33/2023; è stata implementata una versione mobile facilmente accessibile dalle moderne dotazioni informatiche odierne che consente una georeferenziazione degli itinerari del parco, una facilità di scaricamento dei dati e di accessibilità ad informazioni turistiche e di ricettività e che continua ad essere implementata;
- Miglioramento dell'organizzazione delle risorse e della digitalizzazione dei processi; sotto il profilo dell'organizzazione interna è stato adottato un nuovo programma cloud gestionale che consente all'Ente di disporre di soluzioni informatiche gestionali integrate al passo con i tempi.
- Miglioramento dell'accessibilità digitale: con decreto della direttrice n. 17 del 3.3.2025, sono stati approvati gli obiettivi di accessibilità per l'anno 2025, ai sensi dell'art. 9, comma 7 del D.L. 179/2012.

Oltre ai sopracitati progetti l'Ente parco:

- con legge finanziaria 2025 ha ottenuto un contributo dalla Presidenza del Consiglio dei ministri di € 150.000,00 per la manutenzione straordinaria delle passerelle presso la Porta dell'Acqua di Vedelago;
- ha visto riconosciuto un contributo della Regione del Veneto con fondi nazionali per il monitoraggio e la gestione dei Siti Natura 2000 per un intervento di miglioramento ambientale della Torbiera del Sile, acquistata dall'ente parco nell'anno 2024;
- ha affidato i lavori di recupero dell'area San Michele Vecchio, in Comune di Quarto d'Altino;
- ha implementato la tabellazione sui percorsi ciclopedonali dell'ente parco, per la sensibilizzazione dell'uso delle biciclette nelle aree di riserva e nelle piste ciclopedonali.

Nel corso del 2025 l'Ente Parco Naturale Regionale del Fiume Sile ha istruito e rilasciato n. 357 pratiche autorizzative e ha emesso n. 52 sanzioni amministrative, che hanno generato un introito per l'Ente pari a euro € 70.976,60.

Alle attività già in capo all'Ente parco, si è aggiunto il procedimento amministrativo in materia di VIncA, a seguito dell'entrata in vigore del Reg.to Reg.le n. 4/2025.

Il Parco nel 2025 registra componenti positivi della gestione per euro 804.498, in aumento rispetto al 2024 quando gli stessi erano stati pari a euro 579.342; tale aumento è da imputare all'aumento dei "Proventi da trasferimenti e contributi", passati da euro 496.567 nel 2024 a euro 691.397 nel 2025, mentre i "Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici" sono diminuiti da euro 23.022 nel 2024 a euro 20.309 nel 2025.

I componenti negativi della gestione nel 2025 sono aumentati, attestandosi a euro 671.820, rispetto al valore registrato nel 2024 pari a euro 485.802.

Il risultato d'esercizio 2025 dell'Ente Parco è negativo per euro 195.106. La perdita d'esercizio è dovuta principalmente a manutenzioni straordinarie relative a interventi naturalistici, di ripristino ambientale e sistemazione del verde, il cui costo non genera un incremento patrimoniale e quindi non sono suscettibili di ammortamento secondo i principi del D.Lgs. 118/2011. Pertanto, il relativo costo è imputato a Conto economico dell'esercizio tra gli oneri straordinari.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Ente con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGGIUNGIMENTO 2025 |
|---|---|---|
| **1) Riqualificare l'ambiente fluviale del Parco.**<br><br>Azione avviata con il progetto Life Siliffe, con interventi di manutenzione della flora del Parco. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **2) Implementare e manutenere la rete dei percorsi ciclopedonali perifluviali.**<br><br>Azioni necessarie per garantire la corretta fruibilità delle piste ciclopedonali realizzate con fondi europei e il corretto stato di manutenzione delle strutture. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **3) Promuovere le attività turistiche.**<br><br>Valorizzare il patrimonio paesaggistico, storico, enogastronomico e le tradizioni locali. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |

### Ente Parco Regionale dei Colli Euganei

Nel 2025 l'Ente Parco Regionale dei Colli Euganei ha proseguito le progettualità avviate negli anni precedenti e ha avviato nuovi progetti e attività.

Sono state gestite le procedure della Carta Europea per il Turismo Sostenibile (CETS) in rapporto alle disposizioni Europarc e Federparchi per Fase 1 e Fase 2, secondo quanto previsto dal nuovo Piano d'Azione per il rinnovato periodo 2022-26. È stato organizzato il forum annuale CETS Fase 1 ed è stato gestito l'avvio delle certificazioni Fase 3 CETS con i Tour Operator.

Nell'ambito del Progetto "Pagine Ospitali" sono state attivate nuove pagine ospitali per i nuovi soggetti certificati CETS Fase 2 nell'anno 2025. Tutte le pagine sono state automaticamente tradotte nelle lingue richieste dagli operatori.

Per il progetto Artplace, azione CETS del Parco, sono stati installati i primi dispositivi sui sentieri del Parco a seguito dei contatti con la ditta incaricata, dei sopralluoghi e della predisposizione del materiale.

Attività comunicative ed informative: il sito web del parco www.parcocollieuganei.com è stato sviluppato con particolare riferimento alle sezioni dedicate alle pubblicazioni obbligatorie. Avviata allo stesso tempo la procedura per realizzazione del sito web della Riserva di Biosfera MAB UNESCO e di un ulteriore sito dedicato con funzionalità web gis per il Parco; è stato prorogato l'incarico per la gestione del Servizio di ufficio stampa del Parco; sono proseguite le attività di educazione naturalistico/ambientale presso la struttura di Casa Marina e sono state implementate nuove iniziative turistiche e promozionali del territorio, basate sulla comunicazione pubblicitaria e su canali "social", inclusi i progetti "Veneto Creators" e "Diario Scolastico".

Nell'ambito della gestione della presenza di particolari specie animali, sono continuate le attività di monitoraggio della presenza del lupo ed è aumentato il numero degli esemplari di cinghiali e nutrie catturati ed abbattuti. A tal proposito, si stanno analizzando i dati di un progetto di ricerca scientifica per l'analisi del comportamento spaziale e sociale degli individui di cinghiale. Sono proseguite le attività del Progetto di ricerca: "Analisi spaziale e analogica per lo sviluppo di protocolli mirati alla sorveglianza passiva della Peste Suina Africana nel cinghiale -DEATHBOARS"; progetto completato anche con la seconda fase di prova in campo per testare la fattibilità del recupero dei capi colpiti su terreni scoscesi e della ricerca e rimozione dei capi infetti.

Nell'ambito del PNRR, missione 4 "Istruzione e ricerca" è proseguito il Progetto "Studio dello Stato di Conservazione dell'Habitat 6210 nel territorio dei Colli Euganei" - NBFC_S8P1_0041– in collaborazione con Università di Padova – Orto Botanico.

È stato approvato il progetto esecutivo di ripristino della funzionalità del percorso realizzato all'interno del Biotopo San Daniele in Comune di Torreglia ed il progetto definitivo-esecutivo di realizzazione e manutenzione strutture per la salvaguardia degli anfibi, entrambi in collaborazione con AVISP – Veneto Agricoltura.

È stata realizzata la compravendita terreni agricoli per acquisto di aree riconducibili all'habitat prioritario 6210 "Formazioni erbose secche seminaturali e facies coperte da cespugli su substrato calcareo (Festuco-Brometalia) di Rete Natura 2000 ("Vegri") – I stralcio, mentre è proseguito l'intervento di manutenzione straordinaria della parete rocciosa di Rocca Pendice.

L'attività tecnica è continuata col rilascio di autorizzazioni paesaggistiche, accertamenti di compatibilità, nullaosta anche per eventi sportivi, sorvolo droni, verifiche coerenza per piani urbanistici comunali, condoni edilizi, supporto attività di vigilanza, nulla osta per tagli boschivi, di siepi e per abbruciamento ramaglie.

Nel 2025 i componenti positivi della gestione per l'Ente Parco sono stati pari a euro 2.441.394, in aumento dell'4,78% rispetto al 2024, generati da "Proventi da trasferimenti e contributi" per euro 2.026.945, "Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici" per euro 173.115, "Proventi da Tributi" per euro 181.390 e "Altri ricavi e proventi diversi" per euro 59.942.

I componenti negativi della gestione nel 2025 sono aumentati dell' 1,46% rispetto al 2024, attestandosi a euro 1.899.892; la differenza tra componenti positivi e negativi della gestione risulta quindi di euro 541.502 (rispetto al 2024 il cui valore era di euro 457.510).

L'Ente registra a bilancio d'esercizio 2025 un utile di euro 318.461.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Ente con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **1) Progettare interventi di Interesse del Parco Regionale dei Colli Euganei.**<br><br>Per preservare il patrimonio naturalistico e la rete sentieristica, il Parco programma attività e progetti di manutenzione ordinaria e/o straordinaria, alla cui realizzazione provvede AVISP, con impiego della manodopera assunta con contratto agricolo-forestale da parte della stessa Agenzia. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **2) Attuare la gestione e il controllo del cinghiale (Sus Scrofa) nel Parco Regionale dei Colli Euganei.**<br><br>Il Piano di gestione del Parco integra le disposizioni previste dal Regolamento adottato dalla Comunità del Parco, delibera n. 2/2020 ed ha come obiettivo quello del contenimento dei danni alle colture ed al patrimonio naturalistico del Parco. Inoltre, per favorire la riproduzione di specie a rischio (anfibi e rettili) e tutelare le specie presenti sul territorio, è progettato un sistema di barriere rimovibili collocate e poi rimosse alla fine del periodo critico. Gli interventi sono attuati dal personale assunto con contratto agricolo-forestale da parte di AVISP. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **3) Tutelare la fauna selvatica con particolare riferimento a specie appartenenti alle classi rettili e anfibi.** | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| Con DGRV n. 400 del 09 aprile 2024, il Parco regionale dei Colli Euganei è stato individuato quale Ente gestore del sito IT3260017 "Colli Euganei – Monte Lozzo – Monte Ricco". Direttive 92/43/CEE e 2009/147/CE. Pertanto, saranno attivate iniziative in materia di biodiversità, funzionali al monitoraggio dello stato di conservazione e all'incremento delle conoscenze sulle specie, nonché iniziative di miglioramento e conservazione degli habitat di interesse comunitario al fine di conseguire gli obiettivi stabiliti dalle predette Direttive comunitarie. | | |

**Ente Parco Regionale del Delta del Po**

L'Ente Parco regionale del Delta del Po è partner del Progetto approvato nel 2022 nell'ambito del Piano nazionale complementare al PNRR (PNC) n. 6 "Progetto integrato per il potenziamento dell'attrattività turistica del Delta del Po". Stanno in capo all'Ente, nell'ambito del Progetto PNC, attività di sviluppo sostenibile, conservazione dei paesaggi, degli habitat e degli ecosistemi; la valorizzazione di siti archeologici e turistici; la realizzazione di piattaforme digitali.

L'attività di promozione dell'Ente Parco Regionale Veneto del Delta del Po nel 2025 si è svolta su più fronti, integrando differenti progetti di carattere nazionale ed internazionale, oltreché naturalistico, storico, turistico. In particolare, si richiamano le attività legate alla OGD Po e suo Delta in fase di evoluzione in Fondazione DMO ed attività legate a riconoscimenti o reti internazionali quali la Rete Mondiale delle Riserve di Biosfera MAB UNESCO, in fase di revisione decennale, la trasmissione del dossier di revisione e organizzazione del III Forum Mondiale Giovani UNESCO i cui risultati verranno presentati all'Euromab 2026 e al IIV meeting Italiano delle Riserve di Biosfera;

Va sottolineata la partecipazione alla rete dei territori che hanno adottato la Carta Europea del Turismo Sostenibile (CETS), attualmente in fase di revisione, e la partecipazione alle attività della Rete Mondiale dei Musei dell'Acqua UNESCO (WAMU-NET).

Continuano le attività legate alla partecipazione di progetti europei, programma Interreg Italia Croazia (Value PLUS, Campus, Aspeh, Adrion Samsea), LIFE (Lifeel, Lifetransfer, Life Restore, Life Natconnect 2030, Erasmus+), Horizon (Res MaB).

L'Ente ha inoltre organizzato diversi incontri di formazione per gli operatori del Delta del Po.

I componenti positivi della gestione passano da euro 1.408.695 nel 2024 a euro 1.302.093 nell'esercizio 2025. Tale variazione negativa è determinata dalla diminuzione dei trasferimenti correnti mentre risulta in aumento la quota annuale dei contributi agli investimenti. Si rileva al contempo un aumento della voce "altri ricavi e proventi diversi" (da euro 500 nel 2024 a euro 924 nel 2025).

Anche i componenti negativi della gestione sono diminuiti nel corso dell'esercizio 2025 passando complessivamente da euro 1.581.669 nel 2024 a euro 1.446.877; tale differenza è da attribuirsi alla diminuzione dei costi relativi all'acquisto di materie prime e beni di consumo (da euro 39.660 nel 2024 a euro 2.242 nel 2025), di prestazioni di servizi (da euro 421.932 nel 2024 a euro 386.506 nel 2025), di spese per il personale (da euro 542.862 nel 2024 a euro 459.216 nel 2025) mentre gli ammortamenti aumentano passando da euro 528.747 a euro 582.325.

Il risultato d'esercizio dell'anno 2025 presenta, pertanto, un saldo negativo di euro 33.127, dovuto principalmente all'incremento di spese per manutenzioni ordinarie e per servizi.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Ente con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **1) Attuare le azioni previste dal programma MAB all'interno dell'area Parco Naturale Regionale Delta del PO - Riserva di Biosfera MAB UNESCO.**<br><br>L'obiettivo è quello di migliorare il rapporto tra uomo e ambiente attraverso azioni di conservazione delle aree ad alta valenza naturalistica promuovendo lo sviluppo sostenibile del territorio tenendo conto delle sue tradizioni e delle sue specificità culturali ed economiche. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **2) Implementare le attività di educazione ambientale e di visitazione naturalistica.**<br><br>L'obiettivo è quello di consolidare ed implementare l'attività di formazione e di educazione ambientale rivolta agli studenti di ogni ordine e grado nonché quello di favorire la visitazione naturalistica per una fruizione sostenibile del territorio del Parco. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **3) Riqualificare l'ambiente naturale vallivo e deltizio del Parco.**<br><br>Consolidare le azioni avviate con progetti di vivificazione delle lagune e delle aree deltizie realizzate con l'utilizzo di fondi regionali specifici e di fondi nazionali del programma PAR FSC 2007-2013. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |

**Ente Parco Naturale della Lessinia**

Il principale intervento del 2025 di messa in sicurezza di aree naturalistiche è relativo al sentiero di accesso all'area archeologica di Ponte di Veja nel comune di Sant'Anna d'Alfaedo (VR), per l'importo complessivo di euro 120.115.

In occasione dell'anniversario del centenario della 1^ esplorazione della cavità denominata "Spluga della Preta", l'Ente Parco ha disposto di procedere ad un intervento di manutenzione del sistema di calata.

Sono stati eseguiti lavori di manutenzione ordinaria dei Basalti Colonnari in Comune di San Giovanni Ilarione, ed è stata commissionata una indagine geologica e geomeccanica per messa in sicurezza della parete dei Basalti colonnari.

Per l'anno 2025 la gestione del Museo dei Fossili di Bolca e della galleria della Pesciara di Bolca in comune di Vestenanova è stata confermata alla Ditta Ceratoichthys s.n.c. di Cerato M. e C. fino al 31.10.2025; a partire da tale data il Museo è stato chiuso per consentire la realizzazione di due importanti progetti di riqualificazione energetica: l'intervento di riqualificazione energetica dell'impianto termico del Museo dei Fossili di Bolca in comune di Vestenanova (VR) e la realizzazione di impianti fotovoltaici e riqualificazione energetica a servizio del Museo dei Fossili di Bolca.

La gestione del Museo Geopaleontologico di Camposilvano "Tilio Benetti" di Velo Veronese, è stata confermata all'Associazione Culturale Benetticeras APS fino al 31.12.2026, ed è previsto un progetto di riqualificazione energetica del Museo dell'importo di euro. 80.000.

La gestione di Malga Derocon è stata affidata dell'Associazione Regionale Apicoltori del Veneto.

Per il Museo Preistorico e Paleontologico di Sant'Anna d'Alfaedo è stata avviata procedura negoziata per l'individuazione del nuovo gestore e – nelle more - l'Ente Parco ha affidato un incarico per apertura temporanea del Museo per il periodo estivo.

Al termine del periodo di gestione del Centro di Cultura Cimbra di Giazza (31.12.2025) da parte dell'Associazione Curatorium Cimbricum Veronense, è stata disposta la chiusura per la cantierizzazione di un progetto di riqualificazione energetica dell'importo di euro 40.000.

Nel 2025 sono state avviate trattative per il rinnovo dei contratti di comodato dei Museo dei Trombini di San Bartolomeo delle Montagne e del Nuovo Edificio Grotta Solinas di Fumane.

Sono state avviate collaborazioni con le Pro Loco del territorio per la verifica delle edicole del Parco e la eventuale posa e sostituzione di quelle maggiormente ammalorate/danneggiate. A tale scopo sono stati acquistati anche nuovi cartelli/segnaletica da sostituire o reinstallare in aree di sosta o punto di partenza di escursioni/ sentieri nel Parco. Inoltre, sono stati cofinanziati interventi di manutenzione aree funzionali alla fruizione del Parco (Conca dei Parpari di Roverè V.se, area degli Strati fossiliferi di Roncà, parcheggi di località Tommasi e Contrada Valle) oltre ad un intervento di messa in sicurezza dell'ingresso alla galleria visitabile della Pesciara di Bolca.

È stata cofinanziata l'attività di battitura delle piste pedonali invernali per raggiungere i rifugi all'interno del Parco.

Con deliberazione della Comunità del Parco n. 10 del 13.10.2025 è stato approvato definitivamente il Regolamento per l'esercizio dell'attività di controllo del cinghiale all'interno del Parco Naturale Regionale della Lessinia. Il Regolamento è ora in attesa di attuazione.

Gli Uffici, inoltre, hanno curato il rilascio di tutte le autorizzazioni richieste nel 2025 per la raccolta della flora per scopi scientifici o didattici e in generale per ogni attività di ricerca scientifica. Sono stati avviati progetti di ricerca scientifica relativi alla Grotta "A" di Ponte di Veja con l'Università di Padova e dei progetti di monitoraggio della fauna cavernicola relativo alla Grotta dell'Arena, condotto in collaborazione con l'Associazione WBA e il Museo di Storia naturale di Verona

L'Ente Parco Naturale Regionale della Lessinia, oltre a disporre del proprio sito istituzionale www.lessiniapark.it, è presente anche su facebook, youtube ed Instagram.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati il 7° e l'8° numero della rivista istituzionale "Il Parco Informa", con una tiratura di 7.500 copie ciascuno.

È stato affidato alla stampa il libro "Lessinia di Pietra" di Vincenzo Pavan, in n. 2.000 copie.

Sono state organizzate anche nel 2025 la rassegna escursionistica "CamminaParco" e la tradizionale Festa di Podestaria.

L'Ente ha partecipato e sostenuto l'organizzazione del Film Festival della Lessinia e ha partecipato alla gestione del desk dei Parchi regionali presso lo stand istituzionale della Regione Veneto a Fieracavalli, organizzando anche quest'anno un evento dedicato a miele, api e formaggio Monte veronese DOP in collaborazione con il Consorzio di Tutela.

L'Ente nel 2025 registra componenti positivi della gestione per euro 902.972 in aumento rispetto al 2024 quando gli stessi erano stati pari a euro 687.091. Tale aumento è da imputarsi principalmente all'incremento dei "Proventi da trasferimenti e contributi", passati da euro 676.747 nel 2024 a euro 815.535 nel 2025; i "Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici" ammontano per il 2025 ad 41.962, mentre erano a 0 per il 2024. Gli "altri ricavi" sono passati da euro 10.344 del 2024 a 45.474 del 2025.

I componenti negativi della gestione nel 2025 sono aumentati, attestandosi a euro 673.676 rispetto al dato del 2024 pari a euro 521.259.

Il risultato d'esercizio al 31.12.2025 dell'Ente Parco è pari a euro 228.092.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Ente con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito

riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **1) Conservare e mettere in sicurezza le aree naturalistiche.**<br><br>Interventi di manutenzione e messa in sicurezza di alcune emergenze naturalistiche e paesaggistiche di pregio del Parco, individuate dall'art. 1 dalla Legge istitutiva (L.R. n. 12/1990). | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **2) Gestire il sistema museale della Lessinia.**<br><br>Completamento e rinnovo degli allestimenti e divulgazione delle collezioni geopaleontologiche, preistoriche ed etnografiche esposte nei Musei dei Fossili di Bolca, GeoPaleontologico di Camposilvano, Preistorico e Paleontologico di Sant'Anna d'Alfaedo, Centro cultura Cimbra di Giazza, dei Trombini di San Bortolo delle Montagne oltre alla gestione dell'Area Floro-faunistica di Malga Derocon di Erbezzo. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **3) Conservare i sentieri e le strade chiuse al transito veicolare del Parco.**<br><br>Interventi di manutenzione realizzati con la collaborazione delle Pro Loco e delle quattro sezioni CAI (San Pietro in Cariano, Verona Cesare Battisti, Bosco Chiesanuova, Tregnago) relativamente ai sentieri CAI ricadenti almeno in parte all'interno del Parco. Manutenzione straordinaria delle strade sterrate chiuse al transito ai sensi dell'art. 3 delle Norme di Attuazione del Piano Ambientale (lavori di scarifica e riporto di materiale). | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **4) Monitorare e tutelare la fauna e flora del parco.**<br><br>Attività sistematica di verifica e controllo delle popolazioni di fauna selvatica, microfauna cavernicola e flora del Parco (sopralluoghi, transetti, censimenti, attività di ricerca scientifica, classificazione, report, vigilanza). | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |
| **5) Promuovere le attività turistiche.**<br><br>Valorizzare il patrimonio paesaggistico, storico, architettonico, culturale ed enogastronomico oltre che le tradizioni locali e le tipicità. | Direzione Turismo e Marketing Territoriale | 100% |

## ENTE REGIONALE VENETO LAVORO

Nell'ambito delle riforme che hanno coinvolto i servizi pubblici per l'impiego (CPI), in attuazione della L.R. n. 36/2018, a Veneto Lavoro è stato assegnato un nuovo e fondamentale fine istituzionale, e cioè la direzione, coordinamento operativo, nonché gestione del personale dei Centri per l'Impiego e il monitoraggio della rete pubblica dei servizi per il lavoro. In relazione a tale funzione, nel corso del 2019, con D.M. prot. n. 74 del 28.06.2019, lo Stato ha destinato ingenti risorse al potenziamento straordinario dei CPI e delle Politiche attive, sia in termini di potenziamento anche infrastrutturale che di rafforzamento della dotazione di personale, e tali risorse sono state trasferite dalla Regione a Veneto Lavoro.

Delle attività relative al potenziamento dei CPI, realizzati a partire dal 2020, Veneto Lavoro ha dato conto nelle relazioni annuali sull'attività dell'Ente prevista all'art. 13, comma 3 bis della L.R. n. 3/2009, e relaziona trimestralmente in stretto coordinamento con la Direzione Lavoro, attraverso un apposito monitoraggio, al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nel 2021 il Piano straordinario di potenziamento dei CPI è entrato a far parte del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) (missione 5, componente 1 "Politiche del lavoro"), con un apporto di risorse pari a 10.854.735,15 euro, ed uno sviluppo delle misure di politica attiva e dei servizi per il lavoro per tappe di verifica dei risultati attesi,

da cui dipendono i finanziamenti UE. L'innesto nel PNRR ha richiesto l'aggiornamento del Piano regionale di potenziamento, che è avvenuto con DGR n. 149 del 20 febbraio 2024. A partire dal 2022, si è prevista la realizzazione del Programma Nazionale per la Garanzia Occupabilità dei Lavoratori (GOL), perno dell'azione di riforma nell'ambito delle politiche per il lavoro. Il Piano di attuazione regionale di GOL è stato approvato con la DGR n. 248 del 15 marzo 2022.

Il risultato economico dell'esercizio 2025 è positivo e pari ad euro 2.248.124: quest'ultimo evidenzia una differenza algebrica tra componenti positive (euro 131.738.645) e negative (euro 125.047.741), a cui va aggiunto il saldo dei proventi e oneri finanziari (euro 1.089.199) e il saldo dei proventi e oneri straordinari (saldo negativo di euro 3.304.624), nonché detratte le imposte (euro 2.227.355).

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati a Veneto Lavoro con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| 1) Garantire il raggiungimento degli indicatori stabiliti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi del D.lgs. 150/2015, art. 2, di definizione per i servizi per il lavoro degli obiettivi in materia di politiche attive anche sulla base dell'intervenuto Piano straordinario di potenziamento dei CPI e delle politiche attive del lavoro. | Direzione Lavoro | 100% |
| 2) Assicurare lo svolgimento delle attività previste per garantire all'utenza (persone in cerca di lavoro e imprese del Veneto) il rispetto dei livelli essenziali delle prestazioni incrementando l'erogazione di servizi come previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, di cui il Piano di potenziamento dei Centri per l'impiego diventa parte, dal Programma per la Garanzia Occupabilità dei Lavoratori (GOL) e, qualora valutato opportuno, come previsto dal PR FSE+ 2021/2027. | Direzione Lavoro | 100% |
| 3) Verificare le prestazioni del sistema dei servizi per il lavoro, nel raccordo pubblico privato, rilevando attività, tempi e risultati delle Politiche Attive per i destinatari coinvolti (persone in cerca di lavoro). | Direzione Lavoro | 100% |

## ESU – AZIENDE REGIONALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

### ESU di Padova

Nel 2025 i componenti positivi della gestione ammontano ad euro 27.914.519 risultando in crescita (+1,4%) rispetto al 2024 (euro 27.520.703). Le voci più significative sono rappresentate dai "Proventi da trasferimenti e contributi" per euro 15.378.857 (+ 8,3%) e dai "Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici" per euro 12.443.122 (- 4,2%).

I componenti negativi della gestione sono aumentati da euro 25.985.149 nel 2024 a euro 26.818.648 nel 2025 (+ 3,2%); le poste di costo più significative sono rappresentate dalle voci "Prestazioni di servizi" pari ad euro 7.909.416 e "Trasferimenti e contributi" per euro 8.084.921. L'aumento dei trasferimenti, sia in entrata che in uscita, è in buona parte riconducibile all'incarico assegnato all'Esu di Padova - con DGR 878/2025 - di effettuare i pagamenti relativi alle borse di studio finanziate con fondi FSE destinate a studenti universitari di tutto il territorio regionale. A tale scopo sono stati trasferiti all'Ente 6,5 milioni di euro.

Si osserva che la spesa per il "Personale" è diminuita da euro 4.673.795 nel 2024 a euro 4.612.873 nel 2025.

L'Ente ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato in contabilità economico patrimoniale positivo di euro 860.634.

**ESU di Venezia**

I componenti positivi della gestione confermano la tendenza positiva dello scorso anno, con un incremento (+ 8%) nel 2025, attestandosi a euro 7.232.381 rispetto a quelli realizzati nel 2024, pari a euro 6.683.122; in particolare, l'Ente nel 2025 ha ricevuto "Proventi da trasferimenti e contributi" per euro 4.008.146 e ha prodotto "Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi" per euro 2.798.843.

I componenti negativi della gestione, pari a euro 7.015.644, registrano un incremento (+ 17,6%) rispetto a quelli realizzati nel 2024 per euro 5.966.337. Tra questi si osserva l'aumento della spesa per il personale da euro 1.455.420 nel 2024 a euro 1.520.590 nel 2025 e della spesa per Prestazioni di servizi da euro 2.318.820 nel 2024 a euro 2.458.030 nel 2025.

L'Ente ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato in contabilità economico patrimoniale positivo di euro 298.133.

**ESU di Verona**

Nel 2025 i componenti positivi della gestione ammontano a euro 5.589.858 (+ 0,7%) pressoché in linea con l'importo registrato nel 2024 (pari a euro 5.551.323). Sono lievemente incrementati, rispetto all'esercizio 2024, i "Proventi da trasferimenti e contributi" per euro 2.910.483 (+ 4%).

I componenti negativi della gestione sono diminuiti da euro 5.602.654 nel 2024 a euro 5.273.804 (- 5,9 %) nel 2025; in particolare, crescita delle poste "Acquisto di materie prime e/o beni di consumo" e "Utilizzo di beni di terzi", che si attestano rispettivamente ad euro 1.409.568 (+ 9%) e euro 483.061 (+30%), viene compensata da una riduzione in particolare di "Prestazioni di servizio" e "Oneri diversi di gestione", che si attestano rispettivamente a euro 1.234.775 (-14%) e 186.673 (-31%). Anche i costi per il "Personale" incidono tra i componenti negativi della gestione, diminuendo da euro 959.318 nel 2024 a euro 900.403 nel 2025 (- 6 %).

L'Ente ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato in contabilità economico patrimoniale positivo di euro 180.183.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati agli ESU con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025. Considerato il monitoraggio realizzato dalla Struttura regionale competente, gli ESU hanno posto in essere le attività dirette alla realizzazione degli obiettivi al 31.12.2025 e gli stessi sono stati realizzati dai medesimi enti regionali.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| **1.** Ampliare l'offerta quantitativa e qualitativa dei servizi abitativi per gli studenti universitari. | Direzione Formazione e Istruzione | 100% |
| **2.** Ampliare l'offerta quantitativa e qualitativa dei servizi ristorativi per gli studenti universitari. | Direzione Formazione e Istruzione | 100% |
| **3.** Realizzare interventi diretti all'attivazione e al potenziamento dei servizi per gli studenti universitari in ottica di sostenibilità sociale, ambientale, economica. | Direzione Formazione e Istruzione | 100% |

## ISTITUTO REGIONALE PER LE VILLE VENETE

La legge regionale 24.10.2019, n. 43 ha modificato la legge regionale istitutiva dell'IRVV (L.R. n. 63/1979), con un ampliamento significativo delle funzioni dell'Istituto, prevedendo che lo stesso si occupi tra l'altro di provvedere al restauro delle Ville Venete di proprietà regionale e collaborare alla valorizzazione delle collezioni ivi contenute, di promuovere azioni volte alla valorizzazione, conservazione e recupero del contesto figurativo delle Ville Venete soggette alle disposizioni della parte II del Codice dei Beni Culturali (D.lgs. n. 42/2004), di gestire le Ville Venete di proprietà regionale e di promuovere percorsi formativi, progetti di conoscenza, di formazione e di istruzione oltre che promuovere la sensibilizzazione della comunità ed in particolare delle giovani generazioni al riconoscimento del valore storico culturale e paesaggistico delle Ville Venete e dei beni storici e artistici.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'IRVV ha provveduto a perseguire la mission aziendale con la concessione di mutui e contributi (ordinari e per calamità naturali) ai proprietari di Ville Venete in risposta alle domande di finanziamenti formulate sulla base delle indicazioni di cui ai Bandi adottati dal Consiglio di Amministrazione.

Nell'esercizio 2025 sono pervenute n. 19 domande di finanziamento. Con Delibera del Consiglio n. 32 del 11/12/2025 è stato approvato il piano di riparto per il 2025:

- n. 5 domande di mutuo per un totale di euro 1.344.850;
- n. 4 domande di contributo per restauro per un totale di euro 95.046;
- n. 4 domande di contributo per calamità per un totale di euro 132.906;
- n. 3 domande di contributo per adeguamento dei sistemi per l'accessibilità per un totale di euro 67.500;
- n. 3 domande di contributo per lavori di valorizzazione dei contesti figurativi e assetti idraulici per un totale di euro 64.763.

Il numero complessivo di mutui attivi al 31.12.2025 è di 93. L'importo del credito relativo al capitale residuo dei mutui concessi è di euro 6.290.702.

Si evidenzia che a fronte di numerosi mutui il cui piano di ammortamento si è concluso, vi sono stati minori nuovi finanziamenti attivati, in particolare, vi è stata una riduzione di circa euro 1.600.000 dei mutui concessi rispetto alle previsioni a causa delle minori richieste presentate dai proprietari di Ville Venete in risposta ai Bandi annuali adottati e pubblicati.

L'IRVV chiude il Conto Economico 2025 con un risultato economico positivo pari a euro 517.824.

Per quanto riguarda i "Componenti positivi di gestione", si evidenzia che negli ultimi anni il contributo di gestione erogato dalla Regione del Veneto era pari a euro 790.000 complessivi annui. Nel 2025 sono stati assegnati ulteriori euro 100.000 a fronte delle spese di gestione.

Da un'analisi del Conto Economico 2025, si rileva che nonostante l'incremento di euro 100.000 relativo ai citati proventi per contributi ordinari, la gestione caratteristica continua a presentare un saldo negativo, in parte compensato dalle componenti finanziaria e straordinaria relative all'incasso di interessi attivi maturati sulle giacenze di cassa e sulle rate di ammortamento dei mutui attivi.

Per quanto riguarda i "Componenti negativi di gestione", nel corso dell'esercizio 2025, sono state puntualmente applicate tutte le disposizioni in materia di contenimento della spesa, conseguenti all'entrata in vigore della legge n. 122/2010, di conversione del D. L. 78/2010, delle norme regionali applicative (L.R. n. 47/2012), per quanto applicabile agli enti culturali, e delle più recenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Ente con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito

riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| 1) Formazione specialistica riservata al personale con particolare attenzione agli argomenti inerenti alla prevenzione dei reati, la trasparenza, la privacy. | Direzione Beni Attività Culturali e Sport | 100% |
| 2) Monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione, mitigazione, trattamento dei rischi corruttivi Revisione della mappatura dei processi, valutazione dei rischi, definizione misure di prevenzione - anno 2025. | Direzione Beni Attività Culturali e Sport | 100% |
| 3) Percorso partecipativo di incontro gli stakeholder primari dell'Istituto: i proprietari di ville venete e i professionisti (ingegneri, architetti, geometri) che li coadiuvano, per conoscere le aspettative dei proprietari nei confronti dell'Istituto e le necessità soddisfabili (Ville Venete in ascolto). | Direzione Beni Attività Culturali e Sport | 100% |
| 4) Iniziative di valorizzazione e promozione delle ville venete per intensificare sforzi e risorse per promuovere il patrimonio architettonico e culturale regionale che comprende anche le ville venete. | Direzione Beni Attività Culturali e Sport | 100% |

## FONDAZIONE VENETO FILM COMMISSION

Nell'esercizio 2025 la Fondazione Veneto Film Commission registra un risultato d'esercizio positivo di euro 19.157, superiore a quello registrato nel 2024 quando lo stesso era risultato pari a euro 10.651.

Nel 2025 i componenti positivi della gestione ammontano ad euro 486.295, in diminuzione rispetto al 2024 quando gli stessi sono risultati pari a euro 507.406. I ricavi provengono per la quasi totalità dal trasferimento corrente per il funzionamento erogato dalla Regione del Veneto pari a euro 400.000, da contributi di vari Comuni per un importo complessivo di euro 80.869, di cui oltre il 60% provenienti dai Comuni di Venezia e Verona, e da euro 4.804 concessi nell'ambito del Fondo progetto Erasmus Plus.

I componenti negativi della gestione passano da euro 494.165 nel 2024 a euro 464.242 nel 2025. Le poste di costo più significative sono rappresentate dalla voce "servizi" per euro 253.169, dalla voce "personale" per euro 103.398 e dalla voce "costi e oneri di supporto generale" per euro 103.637.

# Enti Strumentali partecipati

## AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO (AIPo)

Nel 2025 l'AIPo ha continuato l'attività di soggetto attuatore, iniziata nel 2022, per l'investimento 3.3: "Rinaturazione dell'area del Po" finanziato nella Missione 2 - Componente 4 (M2C4) del PNRR e degli interventi inseriti nel Sub-investimento 2.1b "Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico" che interessa le arginature di Po.

La Determina Dirigenziale n. 97 del 31.01.2025 ha adottato la determinazione conclusiva della Conferenza dei servizi (avviata in data 14 novembre 2024). Con tale atto è stato approvato il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE) delle opere di protezione arginale per il mantenimento dell'assetto ambientale e idraulico-morfologico (LINEA PT) - previsti dal programma di attuazione (PdA) del PNRR M2C4-Investimento 3.3 -, delle seguenti schede:

- n.49 - km 610 – nei comuni di Corbola e Adria – Fraz. Mazzorno (RO);
- n.52 - km 635 – nei comuni di Porto Tolle e Porto Viro (RO).

La Determina Dirigenziale n. 98 del 31.01.2025 ha adottato la determinazione conclusiva della Conferenza dei servizi (avviata in data 27 novembre 2024) che ha approvato il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE) del secondo stralcio 2B dell'investimento M2C4 I3.3 delle seguenti schede del PdA:

- n.48 - km 605 – nei comuni di Ariano nel Polesine, Papozze, Corbola, Taglio di Po (RO);
- n.53 - Donzella – nel comune di Porto Tolle (RO).

Sono proseguite le attività propedeutiche alla progettazione PFTE per l'approvazione nel 2025 della seguente scheda del PdA, n.51 - km 652 "Isola della Batteria" – nel comune di Porto Tolle (Ro).

Nel 2025 i componenti positivi della gestione ammontano ad euro 61.130.004, in aumento rispetto al 2024 (euro 49.118.106). La variazione positiva di euro 12.011.898 è dovuta principalmente a maggiori proventi per trasferimenti correnti e a maggiori ricavi da canoni occupazione spazi e aree pubbliche.

I componenti negativi della gestione, invece, si sono attestati ad euro 64.282.915 mentre nel 2024 erano risultati pari ad euro 52.029.658; in particolare, si segnalano costi per "Prestazioni di servizi" pari a euro 37.563.959, costi per il "Personale" pari a euro 14.999.119 e "Ammortamenti e svalutazioni" per euro 5.998.018.

La differenza tra componenti positivi e componenti negativi presenta un saldo negativo di euro 3.152.910, a fronte di un saldo negativo 2024 pari a euro 2.911.552. La variazione negativa della differenza tra componenti positivi e negativi è dovuta principalmente a maggiori costi di esercizio per prestazione di servizi, ammortamenti e svalutazione crediti.

La gestione finanziaria registra un saldo positivo di euro 1.888.768, in diminuzione rispetto al 2024 (euro 4.428.172) per minori interessi attivi maturati sul c/c di Tesoreria. AIPo ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato positivo di euro 649.817, a fronte di un risultato economico positivo conseguito nel 2024 pari ad euro 4.157.159.

Gli obiettivi programmati di medio lungo termine (2025-2027), assegnati all'Agenzia con il DEFR 2025-2027 (DACR n. 98 del 27.11.2024) e con successiva Nota di Aggiornamento (DACR n. 100 del 11.12.2024), vengono di seguito riportati in un quadro di sintesi con indicato il relativo grado di raggiungimento in riferimento a quanto previsto per l'esercizio 2025.

| DESCRIZIONE OBIETTIVO DI MEDIO LUNGO TERMINE 2025-2027 | STRUTTURA REGIONALE DI RIFERIMENTO | GRADO DI RAGG.NTO E MOTIVAZIONE MANCATO O PARZ. RAGG.NTO 2025 |
|---|---|---|
| 1) Mantenere le difese idrauliche attraverso interventi strutturali e di manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere idrauliche di competenza (argini maestri del fiume Po, opere di prima e seconda difesa a mare). | Direzione Difesa del Suolo e della Costa, SOS Lavori e Servizi Tecnici | 100% |
| 2) Gestire le piene idrauliche, attraverso l'attivazione e gestione del servizio di piena e lo svolgimento delle attività connesse alla Segreteria dell'Unità di Comando e Controllo come l'affinamento della piattaforma di programmi FEWS anche tramite la collaborazione ai tavoli di lavori promossi dal Dipartimento di protezione civile e l'implementazione della piattaforma DEWS. | Direzione Difesa del Suolo e della Costa, SOS Lavori e Servizi Tecnici<br><br>Direzione Protezione Civile, Sicurezza e Polizia Locale | 100% |
| 3) Attuare il PNRR - Misura 2 Componente 4: Tutela del territorio e della risorsa idrica investimento 3.3: Rinaturazione dell'area del Po. | Direzione Difesa del Suolo e della Costa, SOS Lavori e Servizi Tecnici | 100% |

## 4.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Con riferimento a **Veneto Strade S.p.A.**, per quanto concerne la gestione della rete stradale riclassificata ai sensi del D.P.C.M. del 21.11.2019, il quale prevede, tra l'altro, il passaggio al Demanio dello Stato e alla gestione di ANAS S.p.a. di una consistente maglia di rete stradale in gestione a Veneto Strade S.p.a., il processo di revisione attivato con DGR n. 172/2024 si è concluso con l'approvazione, da parte del Consiglio Regionale riunitosi in data 04.02.2025, della Delibera Consiliare n. 13, avente ad oggetto "Revisione della rete viaria di interesse regionale" (articoli 95 e 96 della L.R. n. 11/2001), dando di fatto avvio alla parte operativa finalizzata alla concreta creazione della nuova rete regionale. Alla luce di quanto deliberato dal Consiglio Regionale, con decorrenza 03.11.2025 sono state riclassificate, per la sola rete di pianura, le strade previste dal citato DPCM di interesse statale e con decorrenza 01.04.2026 sono state riclassificate in regionali le strade provinciali di pianura individuate, dalla sopra citata DCR n.13/2025, di interesse regionale. Tale processo di riclassificazione si è concluso con tutte le province di pianura ad esclusione della rete insistente nella Provincia di Verona, per la cui riclassificazione è stato sottoscritto il verbale di consegna con decorrenza 04 maggio 2026.

Ancora, sempre in relazione a **Veneto Strade S.p.A.** i primi mesi del 2026 sono stati caratterizzati da un significativo coinvolgimento delle strutture tecniche e amministrative della Società nelle attività connesse all'evento dei Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina. Tra le varie attività straordinariamente previste per l'evento, di particolare rilevanza è stato il supporto garantito al presidio interforze mediante la presenza di proprio personale della control room, assicurando così un efficace lavoro sinergico tra i gestori della rete viaria del territorio bellunese e le forze dell'ordine, che ha consentito un eccellente presidio dell'evento olimpico.

Per quanto concerne **Veneto Sviluppo S.p.A.**, relativamente all'investimento detenuto nel capitale sociale di VTP S.p.A. tramite la *joint venture* APVS S.r.l., si segnala che nel mese di marzo 2026 è stata esercitata la *put option* di cessione, formalizzata in data 04.06.2026, delle quote detenute da Veneto Sviluppo S.p.A. e corrispondenti al 50% del capitale sociale di APVS S.r.l., a Venezia Investimenti S.r.l. Inoltre, per quanto riguarda l'attività di investimento in "minibond", nel 2026 verrà avviata l'operatività di uno strumento regionale c.d. "Basket Bond Veneto" previsto dall'art. 4 della L.R. n. 3/2026, che funzionerà come fondo di garanzia regionale sui nuovi investimenti.

In merito ad **Infrastrutture Venete S.r.l.**, si segnala che l'art. 22 della Legge regionale 10 aprile 2026, n. 3 "Collegato alla Legge di Stabilità regionale 2026", ha autorizzato la Giunta regionale ad acquisire, tramite Infrastrutture Venete

S.r.l., le azioni della Interporto di Rovigo S.p.A. (partecipazione detenuta al 42,16% da Infrastrutture Venete S.r.l.) detenute dai soci privati, al fine di conseguire l'obiettivo della partecipazione pubblica totalitaria al capitale sociale.

Per quanto concerne **Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A.**, in merito alla prosecuzione dello stato di emergenza determinatosi nel settore del traffico e della mobilita dell'autostrada A4, dopo il 31.12.2025 ed alle prescrizioni contenute al comma 16 dell'art. 1 del D.L. n. 200/2025, così come convertito dalla Legge n. 26/2026, si segnala l'emanazione da parte del Capo del Dipartimento della Protezione Civile dell'ordinanza n. 001188 del 09 aprile 2026, nella quale è previsto che il Presidente della Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia, individuato quale Soggetto Responsabile, nell'esercizio delle funzioni commissariali di cui all'art. 3, comma 4 dell'OPCM n. 3702/2008, possa approvare i progetti esecutivi e provvedere al completamento delle attività e delle funzioni ancora in corso di definizione già avviate dal Commissario delegato, entro il termine del 31 marzo 2027, individuato quale periodo ulteriore necessario per il rientro nel regime ordinario. Con comunicazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti trasmessa alla Società in data 24 febbraio 2026, il Concedente ha confermato la necessità di "non apportare alcuna modifica e/o integrazione al contenuto del PEF-PFR trasmesso in data 17 dicembre u.s., tenuto altresì conto che, con riferimento al medesimo, l'Autorità di Regolazione dei Trasporti, nel mese di febbraio 2026, ha già rappresentato il superamento delle prescrizioni formulate nel parere di competenza n. 44/2025 e la conseguente assenza di elementi ostativi al prosieguo dell'iter approvativo".

# 5. NOTA INTEGRATIVA

## 5.1 Premessa

La Nota Integrativa, in ossequio alle indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato, è strutturata in due parti. Nella prima viene descritto il contesto di riferimento, il percorso di predisposizione del bilancio consolidato ed i criteri di valutazione adottati, mentre nella seconda parte, più strettamente tecnica, vengono illustrati i valori e le variazioni rispetto all'anno precedente dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico consolidati.
Vengono altresì evidenziati i debiti e crediti superiori ai cinque anni e i debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, nonché la composizione dei ratei e dei risconti dei singoli componenti del gruppo e degli altri accantonamenti, l'andamento della gestione finanziaria, sia in termini di proventi, ma soprattutto di interessi passivi e oneri finanziari, l'andamento della gestione straordinaria, l'ammontare dei compensi di amministratori e sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento, se presenti, e le informazioni relative alla presenza di strumenti finanziari derivati all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica.
Viene anche data evidenza delle operazioni infragruppo registrate e delle altre rettifiche di consolidamento, nonché della quantificazione e contabilizzazione delle differenze di consolidamento.

## 5.2 Presupposti normativi e di prassi

L'articolo 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede la redazione di un bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell'inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dal principio contabile 4/4. In particolare, l'art. 68 dispone la redazione da parte della Regione del bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati dal decreto stesso.

Gli enti di cui all'art. 1 comma 1 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118, redigono un bilancio consolidato avente la finalità di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dagli stessi attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate (All.4/4).

Ai fini della corretta redazione del bilancio consolidato è infine previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, che per quanto non specificatamente previsto nel D. Lgs.118/2011, si prendano a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In sintesi, i fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis - 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011;
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011;
- Art. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011;

nonché dall'applicazione:

- degli Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società;

- dei Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

In merito ai termini di adozione del bilancio consolidato si evidenzia che la norma ne prevede l'approvazione da parte del Consiglio Regionale entro il 31 ottobre dell'esercizio successivo a quello cui il bilancio si riferisce.

### 5.3 Il percorso per la predisposizione del bilancio consolidato della Regione del Veneto

La Giunta Regionale con DGR 1639 in data 12/10/2017 ha previsto l'istituzione di un Tavolo Tecnico per la redazione del consolidato, composto dalla direzione regionale competente in materia di enti e società partecipate e dalla direzione Bilancio e Ragioneria e coordinato dal Direttore Area Risorse Strumentali (ora Area Bilancio, Risorse Finanziarie, ICT, Affari Generali e Semplificazione). Il Tavolo si pone l'obiettivo di assicurare il necessario coordinamento interno e con gli enti e società regionali, per la raccolta delle informazioni e la definizione delle direttive propedeutiche alla redazione del documento finale.

Il Tavolo Tecnico si riunisce pertanto con cadenza periodica, almeno annuale, per la verifica della composizione del Gruppo Regione e del relativo perimetro di consolidamento in modo da proporre alla Giunta le eventuali modifiche nella loro composizione.

Il **metodo di consolidamento** utilizzato per la redazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 per le partecipazioni di controllo è stato quello **integrale**, per le altre è stato usato il metodo **proporzionale** (si veda la specifica tabella di dettaglio nel paragrafo dedicato all'area di consolidamento).

Il metodo integrale prevede che gli elementi patrimoniali ed economici degli enti partecipanti al consolidamento siano ripresi integralmente, con il metodo proporzionale vengono invece ripresi in base alla percentuale di partecipazione. Pertanto, per le partecipazioni di controllo non totalitarie sono evidenziati in bilancio le interessenze dei terzi.

Per Avepa - Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura, quale organismo pagatore viene consolidata la sola quota relativa ai trasferimenti regionali per le spese di gestione dell'ente e non viene consolidata la quota dei fondi della politica agricola (PAC) in aderenza a quanto previsto dall'art. 15 comma 9 della legge 154/2016.

Sono stati consolidati direttamente dalla Capogruppo Regione i bilanci delle società a partecipazione indiretta Veneto Innovazione spa, FVS SGR Spa e Finest spa, partecipate di Veneto Sviluppo spa. La riclassificazione in base ai principi e schemi civilistici del bilancio di FVS SGR, redatto in applicazione dei principi internazionali (IFRS), è stata eseguita direttamente dalla società.

Gli **schemi di bilancio consolidato** impiegati sono quelli previsti dall'Allegato 11 del D.Lgs 118/2011 nella versione attualmente in vigore.

## 5.4 I criteri di valutazione applicati

Ai sensi del principio contabile applicato allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011, nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non fossero tra loro uniformi, l'uniformità è stata ottenuta tramite la riclassificazione dei dati di bilancio.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 prevede che *«è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».*

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione di quanto previsto dal principio. Si ritiene infatti che le differenze dei criteri di valutazione utilizzati dai soggetti consolidati del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica in quanto l'adeguamento non avrebbe prodotto variazioni significative al risultato economico del gruppo. Il livello di significatività rimane ampiamente inferiore al livello dei parametri previsti da IFAC e CNDCEC per la revisione contabile internazionale delle piccole e medie imprese.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico sono state valutate secondo i criteri stabiliti dal D.lgs. 118/2011, dal Codice civile e dai principi contabili emanati dall'OIC.

## 5.5 Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Regione, include solo operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto, previa riclassificazione delle voci di bilancio civilistici ad armonizzati, ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ha visto il ruolo attivo della Regione, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica ed elisione.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo dovrebbe trovare il suo fondamento nell'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto è in genere riscontrabile tra organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra però con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra la Regione e i soggetti partecipati. In tale contesto, non sono rari disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa.

Questo comporta l'analisi specifica e puntuale dei rapporti infragruppo al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, vengono analizzate le cause per impostare le corrette scritture di rettifica. A tal fine, si tiene conto dei dati di dettaglio provenienti dell'asseverazione

dei crediti e dei debiti prevista dall'art. 11 comma 6, lett. J del D.Lgs. 118/2011 verificati dai singoli soggetti partecipati. L'asseverazione dell'esercizio 2025 è stata rilasciata dall'Organo di Revisione con Verbali del Collegio dei Revisori dei Conti della Regione n. 99 del 17.04.2025 e 109 del 16/06/2026 (Allegato 7 della relazione sulla gestione allegata al Rendiconto della Regione 2025).

I valori contenuti nelle asseverazioni hanno trovato sostanziale corrispondenza nei dati comunicati dalle società ed enti in riferimento alle operazioni infragruppo. Le differenze riscontrate sono riconducibili a importi di minima entità e/o a disallineamenti di esercizio da cui, in ogni caso, non emergono passività potenziali tali da determinare squilibri di bilancio.

Le attività propedeutiche al consolidamento svolte da parte degli utenti coinvolti della Regione e degli enti e società, avvengono all'interno di un unico sistema informativo attraverso l'utilizzo di una procedura in cloud appositamente progettata e sviluppata per gestire dette attività (raccolta dei dati ed informazioni di intercompany utili a produrre le scritture di rettifica ed elisione, dati per la riclassificazione di dati di bilancio da civilistico ad armonizzato, etc.).

Nella parte finale del documento si riporta l'elenco e la descrizione delle **scritture di rettifica ed elisione** apportate ai bilanci, distinte per tipologia.

In sintesi, i passaggi operativi sono i seguenti:

1. estrazione dalla contabilità generale dell'ente, di tutte le scritture contabili afferenti i soggetti compresi nel consolidamento, estratte per piano dei conti e successivamente raccordate in base alle voci degli schemi di bilancio: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, contributi agli investimenti, ecc.;
2. raccolta dei bilanci e dei dati delle società e enti attraverso le funzionalità informatiche dello specifico Portale web, in Cloud, opportunamente realizzate per approntare:
    - le scritture di riclassificazione delle voci dei bilanci civilistici ad armonizzati
    - la nota integrativa consolidata;
    - le scritture di consolidamento attraverso la raccolta dei dati di intercompany da parte dei soggetti partecipati. Gli enti e società procedono alla integrazione dei dati di riconciliazione dei crediti e debiti asseverati, con le ulteriori informazioni necessarie alla elaborazione delle scritture di pre-consolidamento e di elisione;
3. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Regione; trasferimento di contributi agli investimenti registrato come costo da parte della Regione e rilevazione di risconto passivo da parte della controllata nei casi in cui la spesa non è stata ancora realizzata);
4. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti contabili;
5. sistemazione contabile dei disallineamenti tramite le scritture di rettifica;
6. elisione delle partite reciproche (costi/ricavi - debiti/crediti sia tra Regione e resto del gruppo, sia tra i soggetti del gruppo stesso);
7. annullamento delle partecipazioni;
8. individuazione della quota di pertinenza di terzi (quota del Patrimonio netto e del risultato d'esercizio).

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dalla Regione ai componenti del Gruppo non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico

consolidato. Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello *split payment* nella contabilità della Regione il debito resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura.

L'IRAP dovuta a Regione Veneto da parte degli enti e società non è stata oggetto di elisione in quanto trattasi di imposta a cui è soggetta anche la Regione stessa oltreché ad essere oggetto di perequazione.

Al termine delle scritture di rettifica ed elisione, il **valore delle partecipazioni** iscritte nel **Bilancio Consolidato** non ricomprese nel consolidamento sono le seguenti:

| **IV - Immobilizzazioni finanziarie** | | |
|---|---|---|
| **1 - Partecipazioni in** | | |
| **a) imprese controllate** | | **132.011,02** |
| **- Controllata di Avisp** | | 132.011,02 |
| CSQA SRL (Partecipazione detenuta da CSQA srl nella società ACS srl) | 132.011,02 | |
| **b) imprese partecipate** | | **33.140.541,20** |
| ***- Collegate di Finest (20,44%)*** | | 8.902.504,66 |
| ***- Collegate di Veneto Sviluppo*** | | 14.302.344,00 |
| APVS S.r.l. | *12.861.645,00* | |
| Bellelli Engineering S.r.l. | *29.212,00* | |
| Develon S.r.l. | *791.251,00* | |
| Enrive S.r.l. | *0,00* | |
| Walking Pipe S.p.A. in liquidazione | *620.089,00* | |
| Xeptagen S.r.l. | *147,00* | |
| ***- Collegate di Infrastrutture Venete srl*** | | 3.827.256,00 |
| -Interporto di Rovigo S.p.A.. | *3.827.256,00* | |
| ***- Partecipate di AVISP Veneto Agricoltura*** | | 6.107.436,54 |
| Veronafiere spa | *5.145.064,00* | |
| Equalitas srl, Triveneta certificazioni srl e Unione Italiana vini Laboratori srl (partecipate da Valoritalia srl) | *84.429,21* | |
| Certottica SCRL (partecipata di CSQA srl) | *700.000,00* | |
| Equalitas srl (partecipata di CSQA srl) | *177.943,33* | |
| ***- Partecipate di Parco Colli Euganei*** | | 1.000,00 |
| Gal Patavino | *1.000,00* | |

Similmente, risultano rideterminati i valori dei **crediti immobilizzati**, dei **crediti dell'attivo circolante** e dei **debiti** che comprendono le scritture relative alle imprese non oggetto di consolidamento:

| IV - Immobilizzazioni finanziarie | | |
|---|---|---|
| **2 - Crediti verso** | | |
| **a) imprese controllate** | | **0,00** |
| **b) imprese partecipate** | | **7.609.160,38** |
| - da Bilancio Finest Spa | 6.644.810,78 | |
| - da Bilancio AVISP Veneto Agricoltura | 149.349,60 | |
| - da Bilancio Veneto Sviluppo Spa | 815.000,00 | |

| C) Attivo circolante | | |
|---|---|---|
| **2 - Crediti per trasferimenti e contributi** | | |
| **b) imprese controllate** | | **0,00** |
| **c) Imprese partecipate** | | **89.876,41** |
| - da bilancio AVISP Veneto Agricoltura | 86.961,41 | |
| - da bilancio Veneto Sviluppo Spa | 2.915,00 | |

| D) Debiti | | |
|---|---|---|
| **Debiti per trasferimenti e contributi in:** | | |
| **c) imprese controllate:** | | **0,00** |
| **d) Imprese partecipate** | | **16.295.739,62** |
| - da bilancio Regione | 16.220.302,80 | |
| - da bilancio AVISP Veneto Agricoltura | 74.814,82 | |
| - da bilancio Infrastrutture Venete srl | 622,00 | |

L'importo verso imprese partecipate derivante dal bilancio di Regione si riferisce a quote di debiti riferite a enti e società consolidati con il metodo proporzionale.

## 5.6 La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

Nel bilancio consolidato della Regione i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. In relazione alle partecipazioni controllate non totalitarie (Veneto Strade Spa) il consolidamento è stato integrale, con separata indicazione del risultato economico e del patrimonio di competenza di terzi.

Il bilancio di partenza è quello consolidato tra Regione e Consiglio.

Per AVISP Veneto Agricoltura e Società Autostrade Alto Adriatico spa, trattandosi di gruppi intermedi, si è preso a riferimento, come indicato dal principio contabile 4/4, il bilancio consolidato. L'evidenziazione nel bilancio consolidato del gruppo Regione di una quota di utile e di patrimonio netto di terzi deriva da detti bilanci delle sub-holding oltre che dal consolidamento di Veneto Strade Spa e della Fondazione Veneto Film Commission. La composizione delle quote di pertinenza di terzi è dettagliatamente evidenziata nel paragrafo dedicato al Patrimonio netto.

Nel rispetto di quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 e dal principio applicato All.4/4 del D.Lgs.118/2011), con l'operazione di annullamento della partecipazione oggetto di consolidamento deve essere determinato l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata. Si specifica che le partecipazioni interessate al consolidamento sono valutate nel bilancio di Regione con il metodo del patrimonio netto come previsto dal principio contabile (All.4/3 del D.l.gs.118/2011). In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste, comporta la sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Tale eliminazione può determinare la **differenza di consolidamento da annullamento,** che secondo prassi aziendale e sulla base degli schemi di bilancio consolidato previsti dal D.Lgs. 118/2011, viene imputata contabilmente alla voce **"Altre riserve disponibili".**

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione, iscritta nel bilancio regionale con il metodo del patrimonio netto, e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Nella **differenza da consolidamento da rettifiche** confluiscono invece le differenze dovute a disallineamenti contabili.

Limitatamente a pochissimi casi e per importi di valore irrisorio rispetto al valore globale del bilancio consolidato, non si è tenuto conto di operazioni infragruppo non significative (valori assoluti al di sotto di 7.000,00 euro, notevolmente inferiori ai parametri percentuali di riferimento per la significatività complessiva della revisione dei bilanci stabiliti da IFAC e CNDCEC).

La **differenza da consolidamento complessiva** ammonta ad euro **190.932.578,69.** La sua formazione viene illustrata nello specifico paragrafo riguardante le scritture di consolidamento.

Tale differenza è confluita alla voce "Altre riserve disponibili" ed è così composta:

- da euro 168.093.999,79 - differenza da rettifiche gruppo Regione;

- da euro 21.743.725,06 - differenza da annullamento delle partecipazioni dirette consolidate[1];
- da euro 1.094.853,84 - differenza derivante dall'annullamento delle partecipazioni indirette consolidate (su Veneto Sviluppo spa).

La differenza da rettifiche deriva principalmente:

- dai ricavi per contributi agli investimenti erogati da Regione, riscontati da parte degli enti e società (secondo quanto previsto dai principi contabili) e contabilizzati come costo da Regione Veneto. Ciò comporta che l'elisione del risconto non è mai coincidente con il valore del costo iscritto nella contabilità della capogruppo Regione. Infatti, in tutti i casi di erogazione di contributi agli investimenti per i quali il cronoprogramma non è determinato o determinabile o di riconoscimento a posteriori di contribuzione regionale (si vedano in particolare i rapporti con Veneto Strade Spa), il contributo è registrato interamente come costo nell'esercizio della capogruppo, mentre il relativo ricavo per la controllata viene correttamente riscontato.
  Nel caso in cui i risconti siano costituiti da impegni da parte della Regione finanziati da risorse vincolate (trasferimenti statali, UE etc.) il risconto viene mantenuto in quanto la spesa correlata al provento costituito da risorse vincolate non è stata ancora realizzata;
- da contabilizzazione di medesimi fatti di gestione in esercizi diversi.

Le rettifiche che hanno inciso maggiormente nel valore della differenza da consolidamento sono relative a:

- Veneto Strade spa per euro -179.896.581,24 (avere). L'importo contiene -83.050.270,41 milioni per eliminazione di risconti passivi formati da risorse regionali;
- Infrastrutture Venete srl per euro 49.025.275,04 (dare) di cui +41.064.453,73 milioni derivanti dalla riclassificazione ai fini del consolidamento del leasing sul materiale rotabile dal metodo patrimoniale al metodo finanziario;
- AVEPA per euro -19.419.998,83 sul cui importo incide lo storno del Risconto Passivo di -11.383.549,67 formato da contributi Regionali;
- Veneto Innovazione per euro -14.549.413,43 gran parte riconducibili alla eliminazione dei debiti verso la controllante derivanti da acconti su commesse.

Le rettifiche di consolidamento che hanno inciso positivamente nel risultato d'esercizio ammontano a euro 8.276.498,47.

## 5.7 Variazioni rispetto all'esercizio precedente

In merito alla confrontabilità dei bilanci si segnala che la composizione del perimetro di consolidamento non ha subito variazioni.

Si evidenzia l'avvenuta variazione della percentuale di partecipazione di Società Autostrade Alto Adriatico spa che passa da una dal 9,48% al 7,46 per effetto dell'aumento del capitale sociale avvenuto nel 2025 non sottoscritto dalla Regione del Veneto.

Le variazioni rispetto al Consolidato 2024 sono evidenziate nei prospetti sotto riportati.

[1] L'importo è il saldo delle differenze positive e negative. In particolare, per quanto riguarda la differenza positiva (dare), poiché non sono soddisfatte le condizioni per l'iscrizione di tali maggiori valori nell'attivo dello stato patrimoniale, essa è iscritta in detrazione della differenza negativa.

## 5.7.1 STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### Immobilizzazioni

| Attivo - Immobilizzazioni | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| A) Crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Costi di impianto e di ampliamento | 640.681,64 | 741.768,66 | -101.087,02 |
| Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 169.882,13 | 231.265,15 | -61.383,02 |
| Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 44.876.779,56 | 43.709.749,12 | 1.167.030,44 |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 736.310,33 | 776.323,83 | -40.013,50 |
| Avviamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Immobilizzazioni (immateriali) in corso ed acconti | 807.474.703,35 | 640.303.147,78 | 167.171.555,57 |
| Altre (immobilizzazioni immateriali) | 223.492.656,65 | 248.292.488,65 | -24.799.832,00 |
| Terreni (beni demaniali) | 597.898,00 | 0,00 | 597.898,00 |
| Fabbricati (beni demaniali) | 13.762.273,30 | 12.533.305,48 | 1.228.967,82 |
| Infrastrutture (beni demaniali) | 1.014.270.350,61 | 1.151.617.676,41 | -137.347.325,80 |
| Altri beni demaniali | 99.893.044,47 | 69.626.389,63 | 30.266.654,84 |
| Terreni (altre immobilizzazioni materiali) | 117.326.997,91 | 120.606.806,86 | -3.279.808,95 |
| Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario | 984.356,00 | 984.356,00 | 0,00 |
| Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) | 1.398.809.826,21 | 1.396.156.473,23 | 2.653.352,98 |
| Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario | 79.965.573,8 | 80.001.244,50 | -35.670,70 |
| Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) | 78.928.846,56 | 36.989.842,91 | 41.939.003,65 |
| Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario | 12.308.197,69 | 21.749.779,00 | -9.441.581,31 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 25.401.987,91 | 25.900.179,26 | -498.191,35 |
| Mezzi di trasporto | 8.576.958,59 | 6.805.625,01 | 1.771.333,58 |
| Macchine per ufficio e hardware | 8.297.256,89 | 10.032.407,16 | -1.735.150,27 |
| Mobili e arredi | 3.843.579,87 | 3.804.832,52 | 38.747,35 |
| Infrastrutture (altre immobilizzazioni materiali) | 58.689.047,84 | 55.879.719,89 | 2.809.327,95 |
| Altri beni materiali | 870.270.485,60 | 855.535.274,75 | 14.735.210,85 |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti | 453.497.490,17 | 409.807.011,33 | 43.690.478,84 |
| Partecipazioni in: imprese controllate | 132.011,02 | 114.742,63 | 17.268,39 |
| Partecipazioni in: imprese partecipate | 33.140.541,20 | 31.765.919,37 | 1.374.621,83 |
| Partecipazioni in: altri soggetti | 23.541.689,97 | 23.435.861,96 | 105.828,01 |
| Crediti verso: altre amministrazioni pubbliche | 57.379.033,00 | 64.970.787,56 | -7.591.754,56 |
| Crediti verso: imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti verso: imprese partecipate | 7.609.160,38 | 9.218.491,31 | -1.609.330,93 |
| Crediti verso: altri soggetti | 415.255.907,48 | 418.077.967,14 | -2.822.059,66 |
| Altri titoli | 72.312.559,27 | 76.102.629,22 | -3.790.069,95 |
| **Totale Immobilizzazioni** | **5.932.186.087,40** | **5.815.772.066,32** | **116.414.021,08** |

In merito alle variazioni maggiormente significative si rileva quanto segue:
**Infrastrutture - Beni Demaniali:** il loro valore ha subito un decremento di -137,3 milioni, di cui -49 milioni derivanti dal bilancio di Regione Veneto per effetto dell'ammortamento oltre che per dismissioni beni immobili per scarico e -88,3 milioni registrati sul bilancio di Veneto Strade Spa alla voce "beni gratuitamente devolvibili".

**Altre – immobilizzazioni immateriali:** la variazione della voce di -24,8 milioni è riconducibile principalmente ad un decremento di -23,6 milioni nel bilancio di CAV (50%), determinato da una riduzione del valore contabile delle altre immobilizzazioni immateriali per effetto dell'ammortamento.

**Altri Beni Demaniali:** la variazione positiva di +30,2 milioni è dovuta al bilancio di Veneto Acque spa per le attività di progettazione, realizzazione e gestione del Modello Strutturale degli Acquedotti del Veneto (MOSAV) e le attività legate alla "discarica Vallone Moranzani", la cui concessione, avviata nell'aprile 2025, ha una durata complessiva di quarantadue anni, comprensiva della fase post-operativa. Tali beni rientrano nella categoria dei "beni gratuitamente devolvibili" a favore della Regione del Veneto.

**Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali):** l'incremento di +41,9 milioni è dovuto principalmente al bilancio di Infrastrutture Venete Srl, che registra un aumento di +40 milioni derivanti dall'acquisto di nuovi convogli ferroviari e impianti e infrastrutture ferroviarie.

**Immobilizzazioni materiali in corso e acconti:** registrano una variazione complessiva di +43,7 milioni, di cui: +23,4 milioni dal bilancio di Regione Veneto, +10,3 milioni dal bilancio dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona, +7 milioni dal bilancio di Infrastrutture Venete srl, +15,8 milioni dal bilancio di Veneto Strade spa, compensati da -14 milioni derivanti dal bilancio di Società Autostrade Alto Adriatico Spa (7,46%).

**Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti:** hanno registrato un incremento di +167 milioni, derivanti rispettivamente dai bilanci di Regione per +93,4 milioni legati ad acconti per la realizzazione di beni immateriali, di AIPO, che registra un incremento di +45,7 milioni da attività di manutenzione straordinaria in corso di realizzazione relativa a lavori sui beni appartenenti al demanio dello Stato, e di Società Infrastrutture Milano Cortina (10%), che contabilizza +13,8 milioni derivanti principalmente dal valore delle opere in fase di realizzazione in qualità di "soggetto attuatore" e che, alla data di bilancio, non risultano ancora ultimate mediante collaudo tecnico-amministrativo.

## Attivo Circolante

| Attivo Circolante | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Rimanenze | 125.803.943,03 | 122.785.484,52 | 3.018.458,51 |
| Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità | 1.486.104.261,78 | 1.385.857.896,88 | 100.246.364,90 |
| Altri crediti da tributi | 332.886.685,70 | 107.414.376,02 | 225.472.309,68 |
| Crediti da Fondi perequativi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 3.386.836.760,47 | 3.000.099.428,46 | 386.737.332,01 |
| Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 89.876,41 | 128.956,80 | -39.080,39 |
| Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti | 326.827.612,86 | 239.705.922,97 | 87.121.689,89 |
| Verso clienti ed utenti | 140.184.513,01 | 133.855.167,16 | 6.329.345,85 |
| Altri crediti: verso l'erario | 41.574.747,70 | 38.920.686,83 | 2.654.060,87 |
| Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 3.300.438,36 | 4.694.810,72 | -1.394.372,36 |
| Altri crediti: altri | 181.220.384,46 | 200.473.501,27 | -19.253.116,81 |
| Partecipazioni | 0,00 | 255.535,00 | -255.535,00 |
| Altri titoli | 16.487.848,58 | 21.281.339,80 | -4.793.491,22 |
| Istituto tesoriere | 354.780.310,07 | 323.544.743,95 | 31.235.566,12 |
| Presso Banca d'Italia | 1.820.525.445,58 | 1.656.328.288,70 | 164.197.156,88 |
| Altri depositi bancari e postali | 252.163.121,00 | 267.343.570,92 | -15.180.449,92 |
| Denaro e valori in cassa | 477.371,00 | 405.934,16 | 71.436,84 |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 84.134,49 | 30.738.569,29 | -30.654.434,80 |
| **Totale Attivo Circolante** | **8.469.347.454,50** | **7.533.834.213,45** | **935.513.241,05** |

**Rimanenze**: l'aumento delle rimanenze di 3,02 milioni è legato ai bilanci di Veneto Strade con un aumento di +20,8 milioni dovuto prevalentemente all'incremento dei Lavori in corso su ordinazione (relativi a vari accordi con enti e amministrazioni locali) e di Veneto Acque per -17,71 milioni da attribuire per la maggior parte alla variazione dei lavori in corso su ordinazione della commessa "Tratto marginamento fronte Alcoa ed Enel (VE)" per -30,23 milioni (intervento collaudato e concluso nel 2025).

**Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità**: riguardano unicamente il bilancio regionale, rientrano nella voce le poste oggetto di regolazione contabile per la chiusura dell'anticipazione mensile per il finanziamento del servizio sanitario nazionale in base alle determinazioni che saranno emesse dal MEF. Le variazioni da un esercizio all'altro del saldo dei crediti possono assumere valori significativi in relazione alle tempistiche di emanazione delle disposizioni ministeriali di regolazione delle suddette anticipazioni.

**Altri crediti da tributi:** la voce contiene crediti della capogruppo per 325,67 milioni di cui IRAP non Sanità 149,49 milioni, i crediti da riscossione delle compartecipazioni alle accise su benzina e gasolio destinate ad alimentare il Fondo Nazionale Trasporti di cui all'art.16 bis del DL 95/2012 per 102,62 milioni e crediti di accertamento della tassa automobilistica regionale al netto del fondo svalutazione crediti per 52,8 milioni.
La voce contiene inoltre crediti di ATER Padova per 4,9 milioni, di cui 4,83 milioni relativi a crediti tributari verso erario (4,61 milioni per IVA Superbonus 110% e il restante residuo per IRES e IRAP) e crediti di ATER Verona per 2,07 milioni, di cui 2,01 milioni per crediti tributari (1,61 milioni relativi al credito d'imposta Superbonus 110% e il

restante residuo per IRES, IRAP, verso erario per IVA e altri crediti d'imposta per risparmio energetico e recupero facciate).
L'incremento di +225,47 milioni è dovuto agli incrementi dei crediti da riscossione compartecipazioni accise benzina e gasolio (+102,62 milioni) e dei crediti da riscossione IRAP non Sanità (+131,30 milioni).

**Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche:** contengono i crediti per trasferimenti dal comparto pubblica amministrazione centrale e locale. La voce rileva una variazione positiva di +386,77 milioni legata principalmente al bilancio della Regione (+346,47 milioni) su cui incidono largamente le variazioni relative ai trasferimenti correnti da Stato per il finanziamento del Fondo sanitario nazionale, ai trasferimenti correnti da ministeri e i contributi agli investimenti da ministeri per il finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988. Le altre principali variazioni si rilevano in AVEPA con un incremento di +20,94 milioni, in AIPO con +19,81 milioni e una riduzione di -3,59 milioni nel bilancio di ARPAV.

**Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti:** tali crediti comprendono crediti per trasferimenti dalla UE e Crediti da Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR). La variazione di 87,12 milioni comprende 86.46 milioni derivante dal bilancio regionale.

**Crediti verso clienti e utenti**: nella variazione di +6,33 milioni rispetto all'esercizio precedente incide l'aumento registrato nei bilanci di Veneto Strade di +12,93 milioni derivante principalmente dall'incremento dei crediti per fatture da emettere (+11,98 milioni) e di ESU Padova per +5,39 milioni relativo alle trattenute sui servizi per le borse di studio incassate nel 2026, nonché la diminuzione registrata nel bilancio regionale per euro -8,62 milioni derivante soprattutto dal decremento dei crediti da riscossione dei pedaggi della Superstrada Pedemontana Veneta (-8,35 milioni) e nel bilancio di ATER Padova per euro -8,12 milioni dovuta in larga parte alla cessazione anticipata della convenzione per la gestione degli alloggi con il Comune di Padova.
Le altre principali variazioni si registrano nei bilanci di Veneto Acque con un incremento di +2,39 milioni e di ESU Verona per +1,32 milioni.

**Altri crediti: altri**: la voce registra una di -19,25 milioni che deriva primariamente dai bilanci della Regione (-14,92 milioni) e di Infrastrutture Venete (-4,69 milioni).

**Altri Titoli:** la voce rileva una variazione negativa di -4,79 milioni da imputarsi:

- -2,75 milioni per le operazioni di Veneto Sviluppo spa relativamente agli investimenti della liquidità su quote di fondi comuni quotati in mercati attivi e da titoli obbligazionari di gestione patrimoniale quotati in mercati attivi;
- -2,42 milioni su impieghi di liquidità da parte di SIMICO in Buoni ordinari e Pluriennali del Tesoro con scadenza tra il 2026 e il 2032.

**Conto di Tesoreria:** la variazione dei fondi di tesoreria (Presso Banca d'Italia + Istituto Tesoriere) registra una variazione positiva di 195,43 milioni. Tale variazione proviene dal bilancio della capogruppo per +131,10 milioni composta da +2,52 milioni derivanti dal bilancio del Consiglio, -128,7 milioni derivanti dalla gestione ordinaria e + 257,3 dalla gestione sanitaria.
Le altre principali variazioni derivano dai bilanci di Avepa per +46,69 milioni, di Veneto Lavoro per +49,95 milioni, di AIPO per -15,76 milioni e di AVISP per euro -13,09 milioni.

**Altri depositi:** si rileva una variazione di -15,18 milioni. Nella diminuzione incide la riduzione di -38,76 milioni di Infrastrutture Venete derivante soprattutto dall'utilizzo della liquidità ricevuta con la fusione di Sistemi Territoriali S.p.A., che ammontava a circa 12,4 milioni, sia per le erogazioni regionali liquidate a Trenitalia nel corso del 2025 per circa 21,68 milioni e quelle relative all'anticipazione per l'acquisto di materiale rotabile per 4,38 milioni.

Altre riduzioni si osservano in CAV per -17,85 milioni, in ATER Rovigo per -9,37 milioni e in Veneto Strade per -2,93 milioni.
Registrano un aumento i bilanci di SIMICO per +20,25 milioni, Veneto Sviluppo per +15,39 milioni, Società Autostrade Alto Adriatico per +9,06 milioni, AVISP per +3,29 milioni e Veneto Acque per + 3,21 milioni.

**Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente**: riguardano il bilancio regionale e registrano una variazione negativa di -30,65 milioni. Il conto è relativo alle somme per trasferimenti da UE e Stato relative a finanziamenti e cofinanziamenti di progetti europei. Il saldo risulta pari alle sole somme non prelevate al 31/12 e prelevate poi il 30/01/2026.

Nella tabella seguente viene evidenziato il valore e la variazione del Circolante in riferimento ai singoli enti (valori al netto delle scritture di consolidamento.

| Ente/Società | Totale circolante 2025 | Totale circolante 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 7.136.872.957,66 | 6.300.998.885,52 | 835.874.072,14 |
| ATER Belluno | 6.990.015,67 | 8.419.320,00 | -1.429.304,33 |
| ATER Padova | 30.738.016,29 | 40.483.059,00 | -9.745.042,71 |
| ATER Rovigo | 9.888.526,33 | 11.220.683,33 | -1.332.157,00 |
| ATER Treviso | 27.547.049,00 | 26.424.114,00 | 1.122.935,00 |
| ATER Venezia | 36.414.604,05 | 33.302.489,35 | 3.112.114,70 |
| ATER Verona | 9.750.188,92 | 14.382.918,45 | -4.632.729,53 |
| ATER Vicenza | 14.354.625,00 | 9.716.864,99 | 4.637.760,01 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 240.309.277,53 | 172.579.155,88 | 67.730.121,65 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 62.647.658,87 | 70.931.385,76 | -8.283.726,89 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (al 25%) | 93.554.199,20 | 89.105.378,83 | 4.448.820,37 |
| ARPA Veneto | 63.605.988,64 | 66.458.039,69 | -2.852.051,05 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 19.034.436,70 | 22.385.014,07 | -3.350.577,37 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 11.381.358,06 | 9.686.096,14 | 1.695.261,92 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 9.878.011,01 | 12.716.129,40 | -2.838.118,39 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV (al 50%) | 115.842.150,77 | 129.130.843,14 | -13.288.692,37 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 817.583,90 | 768.123,31 | 49.460,59 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 3.371.461,29 | 3.435.829,11 | -64.367,82 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 4.441.171,54 | 3.929.532,52 | 511.639,02 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 180.925.544,86 | 130.831.654,52 | 50.093.890,34 |
| FINEST S.P.A. (al 20,44%) | 10.957.057,40 | 10.753.950,65 | 203.106,75 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 591.506,36 | 519.134,53 | 72.371,83 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 3.881.519,00 | 3.661.935,00 | 219.584,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 83.075.036,00 | 122.199.356,00 | -39.124.320,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 33.511.754,73 | 33.554.181,56 | -42.426,83 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 1.561.382,73 | 1.896.948,75 | -335.566,02 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (al 7,46%) | 27.803.996,09 | 20.099.212,54 | 7.704.783,55 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. (al 10%) | 27.546.389,90 | 13.618.597,50 | 13.927.792,40 |
| Veneto Acque Spa | 52.988.238,00 | 64.029.574,26 | -11.041.336,26 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 5.370.928,00 | 4.917.792,00 | 453.136,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 6.307.623,00 | 7.666.503,00 | -1.358.880,00 |
| Veneto Strade Spa | 104.651.776,00 | 73.955.718,65 | 30.696.057,35 |
| Veneto Sviluppo Spa | 32.735.422,00 | 20.055.792,00 | 12.679.630,00 |
| **Totale** | **8.469.347.454,50** | **7.533.834.213,45** | **935.513.241,05** |

Di seguito si espongono le rettifiche ed elisioni delle operazioni infragruppo operate per singole voci dell'Attivo circolante:

| Voci | Aggregato | Rettifiche di consolidamento | Bilancio Consolidato |
|---|---|---|---|
| (Liv. 4) A_SPA_CI - Rimanenze | 125.803.943,03 | 0,00 | 125.803.943,03 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII1a - Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità | 1.486.104.261,78 | 0,00 | 1.486.104.261,78 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII1b - Altri crediti da tributi | 333.718.067,68 | -831.381,98 | 332.886.685,70 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII2a - Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 3.506.764.053,54 | -119.927.293,07 | 3.386.836.760,47 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII2b - Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 14.720.637,21 | -14.720.637,21 | 0,00 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII2c - Crediti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 89.876,41 | 0,00 | 89.876,41 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII2d - Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti | 318.798.883,51 | 8.028.729,35 | 326.827.612,86 |
| (Liv. 4) A_SPA_CII3 - Verso clienti ed utenti | 140.271.112,32 | -86.599,31 | 140.184.513,01 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII4a - Altri crediti: verso l'erario | 41.574.747,70 | 0,00 | 41.574.747,70 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII4b - Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 16.392.613,36 | -13.092.175,00 | 3.300.438,36 |
| (Liv. 5) A_SPA_CII4c - Altri crediti: altri | 246.430.489,27 | -65.210.104,81 | 181.220.384,46 |
| (Liv. 4) A_SPA_CIII1 - Partecipazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| (Liv. 4) A_SPA_CIII2 - Altri titoli | 16.487.848,58 | 0,00 | 16.487.848,58 |
| (Liv. 5) A_SPA_CIV1a - Istituto tesoriere | 354.780.310,07 | 0,00 | 354.780.310,07 |
| (Liv. 5) A_SPA_CIV1b - Presso Banca d'Italia | 1.820.525.445,58 | 0,00 | 1.820.525.445,58 |
| (Liv. 4) A_SPA_CIV2 - Altri depositi bancari e postali | 252.163.121,00 | 0,00 | 252.163.121,00 |
| (Liv. 4) A_SPA_CIV3 - Denaro e valori in cassa | 477.371,00 | 0,00 | 477.371,00 |
| (Liv. 4) A_SPA_CIV4 - Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 84.134,49 | 0,00 | 84.134,49 |
| **Totale Attivo Circolante** | **8.675.186.916,53** | **-205.839.462,03** | **8.469.347.454,50** |

## Crediti di durata residua superiore ai cinque anni

In base a quanto comunicato dagli Enti e Società, i crediti esigibili superiori ai cinque anni ammontano ad euro 68.983.906,59 e sono così composti:

| Enti e Società | Ammontare dei crediti di durata superiore ai 5 anni | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | *Crediti verso amministrazioni pubbliche* | *Crediti verso imprese controllate* | *Crediti verso imprese partecipate* | *Crediti verso altri soggetti* | *Totale* |
| REGIONE VENETO | 24.557.780,51 | | | | 24.557.780,51 |
| ATER Padova | | | | 10.380.719,00 | 10.380.719,00 |
| ATER Treviso | 748.846,06 | | | 921.978,48 | 1.670.824,54 |
| ATER Verona | | | | 702.890,29 | 702.890,29 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | | | | 83.827,66 | 83.827,66 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | | | | 4.266.700,87 | 4.266.700,87 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 3.923,40 | | | 293,17 | 4.216,57 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | | | | 435.988,92 | 435.988,92 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 7.476,42 | | | | 7.476,42 |
| Veneto Acque Spa | | | | 24.753.268,00 | 24.753.268,00 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (al 7,46%) | | | | 2.475,90 | 2.475,90 |
| FINEST S.P.A. (al 20,44%) | | | 2.117.737,91 | | 2.117.737,91 |
| **Totale** | **25.318.026,39** | | **2.117.737,91** | **41.548.142,29** | **68.983.906,59** |

Il totale dei crediti esigibili oltre 5 anni rappresenta il 14,36% del totale dei crediti immobilizzati (euro 480.244.100,86) e l'1,08% del totale dei crediti (euro 6.379.269.381,61 crediti immobilizzati e da attivo circolante). I valori maggiormente significativi sono in capo a Regione Veneto (24,55 milioni di euro) riferiti ai rimborsi per concessioni di crediti concessi mediante i cosiddetti "fondi di rotazione" e Veneto Acque Spa (24,75 milioni di euro) in riferimento al pagamento dilazionato del prezzo di cessione dei rami d'azienda SAVEC.

## Ratei e Risconti Attivi

Si evidenziano le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente:

| Ratei e risconti Attivi | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Ratei attivi | 1.273.220,20 | 1.923.701,52 | -650.481,32 |
| Risconti attivi | 32.766.175,50 | 37.278.120,08 | -4.511.944,58 |
| **Totale Ratei e Risconti** | **34.039.395,70** | **39.201.821,60** | **-5.162.425,90** |

Di seguito si riportano i dettagli della composizione delle voci Ratei e Risconti Attivi comprensivi delle rettifiche effettuate in sede di bilancio consolidato.
La loro composizione è la seguente:

| Ente / Società | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| ATER Padova | 596,00 | 258,00 | 338,00 |
| ATER Verona | 1.955,00 | 1.954,00 | 1,00 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 17.116,76 | 24.866,80 | -7.750,04 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (25%) | 0,00 | 225.808,72 | -225.808,72 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa – CAV (50%) | 13.742,50 | 190.777,00 | -177.034,50 |
| FINEST S.P.A. (20,44%) | 190.245,50 | 154.435,00 | 35.810,50 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 8,56 | 0,00 | 8,56 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 13.659,00 | 14522 | -863,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 34.141,00 | 52.721,00 | -18.580,00 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 175.728,88 | 93.660,00 | 82.068,88 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. (10%) | 0,00 | 68.669,00 | -68.669,00 |
| Veneto Acque Spa | 381.869,00 | 421.375,00 | -39.506,00 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 0,00 | 9.736,00 | -9.736,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 234,00 | 4.889,00 | -4.655,00 |
| Veneto Strade Spa | 5.808,00 | 36.474,00 | -30.666,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 438.116,00 | 623.556,00 | -185.440,00 |
| **Totale Ratei Attivi** | **1.273.220,20** | **1.923.701,52** | **-650.481,32** |

La maggior parte dei ratei attivi iscritti nei bilanci sopra elencati sono costituiti da interessi attivi maturati a vario titolo di competenza dell'esercizio.

La composizione dei risconti attivi è la seguente:

| Ente / Società | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 787.671,01 | 768.030,58 | 19.640,43 |
| ATER Belluno | 6.239,00 | 8.468,00 | -2.229,00 |
| ATER Padova | 4.245.400,00 | 4.659.422,00 | -414.022,00 |
| ATER Rovigo | 97.026,00 | 96.496,00 | 530,00 |

| Ente / Società | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| ATER Treviso | 490.512,00 | 169.782,00 | 320.730,00 |
| ATER Venezia | 45.953,00 | 58.635,00 | -12.682,00 |
| ATER Verona | 10.711,00 | 35.168,00 | -24.457,00 |
| ATER Vicenza | 40.369,00 | 18.627,00 | 21.742,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 180.006,74 | 129.818,65 | 50.188,09 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 705.823,68 | 532.653,99 | 173.169,69 |
| ARPA Veneto | 205.668,00 | 203.362,00 | 2.306,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 162.619,31 | 96.239,21 | 66.380,10 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa – CAV (50%) | 191.424,00 | 217.820,50 | -26.396,50 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 9.660,76 | 9.112,66 | 548,10 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 43.650,86 | 17.278,40 | 26.372,46 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 5.281,69 | 5.069,37 | 212,32 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 46.319,66 | 0,00 | 46.319,66 |
| FINEST S.P.A. (20,44%) | 17.857,21 | 17.387,93 | 469,28 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 484,76 | 2.055,42 | -1.570,66 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 43.710,00 | 52.710,00 | -9.000,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 1.388.167,85 | 644.479,00 | 743.688,85 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 4.734,73 | 4.692,41 | 42,32 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (7,46%) | 138.762,64 | 365.739,76 | -226.977,12 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. (10%) | 31.701,60 | 6.375,20 | 25.326,40 |
| Veneto Acque Spa | 95.909,00 | 84.317,00 | 11.592,00 |
| Veneto Edifici Monumentali S.r.l. | 5.170,00 | 3.338,00 | 1.832,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 9.830,00 | 4.525,00 | 5.305,00 |
| Veneto Strade Spa | 23.730.788,00 | 29.041.527,00 | -5.310.739,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 24.724,00 | 24.990,00 | -266,00 |
| **Totale Risconti Attivi** | **32.766.175,50** | **37.278.120,08** | **-4.511.944,58** |

Gli importi dei risconti attivi più significativi sono riferiti a:

- Veneto Strade: per euro 23.730.788,00 attinenti quasi esclusivamente a risconti attivi per lavori non ultimati;
- ATER Padova per euro 4.245.400,00 di cui euro 4.189.894,00 relativi all'iva pro-rata indetraibile dei cantieri Superbonus 110%;
- Infrastrutture Venete: per euro 1.388.167,85 attinenti a costi per abbonamenti, canoni, premi assicurativi di competenza di esercizi successivi, di manutenzione ordinaria non conclusi al 31/12 per i quali sono previsti contributi regionali e contributi europei;
- Regione Veneto: per euro 787.671,01, relativi a locazione di beni immobili, altri premi di assicurazione contro danni, a premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi e premi di assicurazione su beni mobili ed immobili;

I risconti attivi degli ATER sono riferiti a costi di assicurazioni, canoni licenze d'uso software, canoni di assistenza, commissioni, abbonamenti e servizi.

## 5.7.2 STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### Patrimonio netto

| Patrimonio Netto | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Fondo di dotazione | 251.586.069,55 | 251.280.120,87 | 305.948,68 |
| **Totale Riserve** | **3.017.407.682,82** | **2.668.021.043,60** | **349.386.639,22** |
| Riserve: da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 2.226.547.588,08 | 2.338.716.699,00 | -112.169.110,92 |
| Altre riserve indisponibili | 24.350.885,69 | 23.417.129,13 | 933.756,56 |
| Altre riserve disponibili | 766.509.209,05 | 305.887.215,47 | 460.621.993,58 |
| Risultato economico dell'esercizio | 158.131.839,47 | 308.047.206,08 | -149.915.366,61 |
| Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **3.427.125.591,84** | **3.227.348.370,55** | **199.777.221,29** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 22.545.351,96 | 43.082.068,60 | -20.536.716,64 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 188.252,49 | 119.824,79 | 68.427,70 |
| **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **22.733.604,45** | **43.201.893,39** | **-20.468.288,94** |
| **Totale Patrimonio netto** | **3.449.859.196,29** | **3.270.550.263,94** | **179.308.932,35** |

Dalla tabella emerge che la variazione rispetto all'esercizio precedente del Patrimonio netto **consolidato di gruppo** di euro +199,7 milioni è riconducibile:
- alla variazione del risultato d'esercizio di -149,9 milioni, su cui incidono -127 milioni derivanti dalla registrazione nel 2024 della rivalutazione nel bilancio della capogruppo del patrimonio archivistico della Sezione Storica dell'Archivio Generale della Giunta Regionale;
- alla variazione di +349,3 milioni delle riserve. Tale variazione deriva da +327 milioni dall'aumento registrato nel bilancio della capogruppo su cui incide l'imputazione a riserva del risultato d'esercizio 2024 di 263 milioni.

L'aumento del fondo di dotazione deriva dalle ulteriori ricognizioni del Patrimonio registrati nel bilancio di Regione, riferite a eventi anteriori al 2016.

La composizione del Patrimonio Netto Consolidato è la seguente:

| | Capogruppo | Da scritture di consolidamento | Consolidato |
|---|---|---|---|
| **Totale patrimonio netto di gruppo** | **3.231.151.333,89** | **195.974.257,95** | **3.427.125.591,84** |
| Fondo di dotazione | 251.586.069,55 | 0,00 | 251.586.069,55 |
| Riserve | **2.872.479.641,82** | **144.928.041,00** | **3.017.407.682,82** |
| - riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per beni culturali | *2.005.989.280,18* | *220.558.307,90* | *2.226.547.588,08* |
| - altre riserve indisponibili | *329.261.324,18* | *-304.910.438,49* | *24.350.885,69* |
| - altre riserve disponibili | *537.229.037,46* | *229.280.171,59* | *766.509.209,05* |
| Risultato economico dell'esercizio (di gruppo) | **107.085.622,52** | **51.046.216,95** | **158.131.839,47** |
| Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **0,00** | **22.733.604,45** | **22.733.604,45** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 22.545.351,96 | 22.545.351,96 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 188.252,49 | 188.252,49 |

A completamento delle operazioni di consolidamento sono state effettuate le seguenti scritture attinenti le poste di patrimonio netto:

- eliminazione del vincolo della "Riserva destinata all'utilizzo del metodo del Patrimonio Netto" avente a base le medesime società e enti consolidati;
- liberazione della quota di patrimonio netto della Fondazione Veneto Film Commission in quanto ente consolidato. Come previsto al paragrafo 4.4 del principio contabile applicato, la corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione, è rappresentata come quota di pertinenza di terzi, prevedendo lo statuto in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti;
- integrazione della riserva indisponibile per beni demaniali e culturali con il valore dei beni demaniali derivanti dalla riclassificazione dei bilanci delle società partecipate e dai bilanci degli enti che registravano tale riserva;
- ricostituzione delle riserve indisponibili rappresentate nei bilanci degli enti consolidati.

A seguito del consolidamento il fondo di dotazione non ha subito modifiche.

Le movimentazioni avvenute alle varie voci del Patrimonio netto del bilancio della Capogruppo sono esplicitate nelle tabelle che seguono.

| Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali - Variazioni per scritture di consolidamento | |
|---|---|
| Integrazione riserva indisponibile per beni demaniali -Bilancio Veneto Strade | 127.360.307,00 |
| Ricostituzione riserva indisponibile Beni Demaniali - AIPO | 6.209.916,36 |
| Ricostituzione riserva indisponibile beni demaniali - Parco Colli Euganei | 867.473,52 |
| Integrazione riserva beni demaniali - Bilancio Veneto Acque | 67.872.025,00 |
| Ricostituzione riserva indisponibile beni demaniali - Avepa | 18.248.586,02 |
| **Totale variazioni** | **220.558.307,90** |

| Altre riserve indisponibili - Variazioni per scritture di consolidamento | |
|---|---|
| Decremento per g/c a riserva libera da Riserva vincolata al metodo del PN - partecipazioni consolidate | -280.930.939,40 |
| Annullamento partecipazioni consolidate valutate con il metodo del Patrimonio netto - utilizzo in sede di annullamento della quota parte delle rivalutazioni imputate a riserva in sede di Rendiconto come da principio (DM 1/09/2021) | -27.770.371,76 |
| Riserva indisponibile iscritta nel bilancio di Avisp | 2.447.608,12 |
| Riserva indisponibile iscritta nel bilancio di Aipo | 2.480,37 |
| Incremento riserva Vincolata per partec. valutate a PN - Riclassificazioni partecipazioni collegate valutate a Costo - Bilanci società | 1.677.709,72 |
| Imputazione a Patrimonio di terzi - partecipazione Fondazione Veneto Film Commission | -336.925,54 |
| **Totale variazioni** | **-304.910.438,49** |

| Altre riserve disponibili - Variazioni per scritture di consolidamento | |
|---|---|
| Incremento per g/c da Riserva vincolata al metodo del PN - liberato riserva per partecipazioni consolidate nel presente Bilancio | 280.930.939,40 |
| Imputazione differenza di consolidamento del presente consolidato - da rettifiche | 168.093.999,79 |
| Imputazione differenza di consolidamento del presente consolidato - da annullamento | 21.743.725,06 |
| Imputazione differenza di consolidamento del presente consolidato - da annullamento partecipazioni di V.to sviluppo (consolidate indirette) | 1.094.853,84 |
| Imputazione quota terzi delle rettifiche di consolidamento di Veneto Strade – Punto 4.3. del principio contabile 4/4 | -19.574.948,74 |
| Imputate a quota di terzi PN - arrotondamento riserva Film Commission | -1,46 |
| G/c a riserva degli arrotondamenti su calcolo proporzionale valori di bilancio partecipazioni non totalitarie | 0,09 |
| Utilizzo riserva - g/c a riserva indisponibile beni demaniali e patrimoniali indisponibili derivanti dai bilanci delle partecipate V.to Acque, Parco Colli, Aipo, Avepa, Vto Strade | -220.558.307,90 |
| Utilizzo riserva libera per ripristino riserva indisponibile iscritta nei bilanci Aipo e Avisp | -2.450.088,49 |
| **Totale variazioni** | **229.280.171,59** |

Il risultato d'esercizio **consolidato di gruppo** ammonta ad euro **158.131.839,47** ed è formato come segue:

| | Capogruppo | Resto del gruppo - aggregato | Rettifiche da consolidamento | Consolidato |
|---|---|---|---|---|
| Risultato economico dell'esercizio (totale) | 107.085.622,52 | 42.957.970,97 | 8.276.498,47 | 158.320.091,96 |
| Risultato economico dell'esercizio (di terzi) | | -105.155,50 | -83.096,99 | -188.252,49 |
| **Risultato economico dell'esercizio del gruppo** | **107.085.622,52** | **42.852.815,47** | **8.193.401,48** | **158.131.839,47** |

Come si evince dalla tabella il **risultato d'esercizio aggregato di gruppo** aumenta per effetto delle rettifiche di consolidamento che incidono nel risultato economico.

Per le società a partecipazione non totalitaria consolidate integralmente sono state determinate **le quote di pertinenza di terzi** calcolate con la modalità prevista dal paragrafo 4.3 del principio contabile applicato All. 4/4.
La colonna "Resto del gruppo - aggregato" contiene la quota dei terzi derivanti dai bilanci dei "gruppi intermedi".

La composizione delle **quote di pertinenza di terzi** è la seguente:

## Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi

| Ente / Società | da dati di bilancio - PN | da scritture di consolidamento | Totale |
|---|---|---|---|
| AVISP Veneto Agricoltura (da consolidato sub-holding) | 738.419,20 | | 738.419,20 |
| Veneto Strade spa (da consolidamento integrale - % di partec 76,43%) | | 21.469.633,80 | 21.469.633,80 |
| Società Autostrade Alto Adriatico spa perc. 7,46% (da consolidato sub-holding) | 371,96 | | 371,96 |
| Fondazione Veneto Film Commission (100%) | | 336.927,00 | 336.927,00 |
| **Totale** | **738.791,16** | **21.806.560,80** | **22.545.351,96** |

La colonna "dati di bilancio" contiene i valori derivanti dai bilanci delle sub-. holding Avisp e Autostrade Alto Adriatico spa. La quota di terzi di Veneto Strade ammonta a 21,4 milioni di cui 19,5 derivano da rettifiche di consolidamento riferite allo storno dal bilancio di Veneto Strade di risconti passivi composti da risorse regionali.

## Risultato d'esercizio di pertinenza di terzi

| Ente / Società | da dati di Bilancio - risultato d'esercizio | da scritture di consolidamento | Totale |
|---|---|---|---|
| AVISP Veneto Agricoltura (da consolidato sub-holding) | 105.112,08 | | 105.112,08 |
| Veneto Strade spa (da consolidamento integrale - % di partec 76,43%) | | 63.939,99 | 63.939,99 |
| Società Autostrade Alto Adriatico spa perc. 7,46% (da consolidato sub-holding) | 43,42 | | 43,42 |
| Fondazione Veneto Film Commission (100%) | | 19.157,00 | 19.157,00 |
| **Totale** | **105.155,50** | **83.096,99** | **188.252,49** |

Come previsto dal principio contabile, il risultato d'esercizio e il patrimonio della Fondazione Film Commission sono rappresentate tra le quote di terzi.

## Fondi per Rischi ed Oneri e TFR

Si evidenziano le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente:

| Fondi per Rischi ed Oneri e TFR | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Fondi: per trattamento di quiescenza | 29.155,00 | 28.817,00 | 338,00 |
| Fondi: per imposte | 27.070.902,02 | 23.720.393,12 | 3.350.508,90 |
| Fondi: altri | 531.160.093,22 | 487.627.457,74 | 43.532.635,48 |
| Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Fondi Rischi** | **558.260.150,24** | **511.376.667,86** | **46.883.482,38** |
| Trattamento di Fine Rapporto | 18.002.457,79 | 18.372.656,72 | -370.198,93 |

**Fondi per imposte**: la variazione di +3,3 milioni deriva principalmente dal Fondo per imposte registrato nel bilancio di ATER Rovigo per cause in materia di IRES, TASI, IMU e IVA in corso a seguito dei rischi di soccombenza legati a nuovi ricorsi in giudizio (+1,6 milioni).

Si espone la composizione del conto Altri Fondi per Rischi e Oneri:

| Ente / Società | Altri accantonamenti 2025 | Altri accantonamenti 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 439.477.985,29 | 423.634.823,88 | 15.843.161,41 |
| ATER Belluno | 177.384,00 | 177.384,00 | 0,00 |
| ATER Padova | 624.556,00 | 432.663,00 | 191.893,00 |
| ATER Rovigo | 0,00 | 1.307.653,00 | -1.307.653,00 |
| ATER Treviso | 1.265.632,00 | 973.857,00 | 291.775,00 |
| ATER Venezia | 12.555.201,00 | 12.432.326,00 | 122.875,00 |
| ATER Verona | 5.072.121,00 | 4.793.440,00 | 278.681,00 |
| ATER Vicenza | 1.168.555,00 | 966.729,00 | 201.826,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 2.443.598,48 | 4.020.735,05 | -1.577.136,57 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 3.962.923,90 | 3.801.390,83 | 161.533,07 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 6.521.715,76 | 5.968.594,02 | 553.121,74 |
| ARPA Veneto | 14.908.352,00 | 14.146.362,00 | 761.990,00 |

| Ente / Società | Altri accantonamenti 2025 | Altri accantonamenti 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 350.873,00 | 350.873,00 | 0,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 884.062,94 | 252.223,55 | 631.839,39 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 174.862,24 | 179.298,97 | -4.436,73 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 3.636.700,00 | 5.326.354,00 | -1.689.654,00 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 860,47 | 860,47 | 0,00 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 10.000,00 | 75.000,00 | -65.000,00 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 0,00 | 31.112,54 | -31.112,54 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 3.204.044,79 | 1.401.462,94 | 1.802.581,85 |
| FINEST S.P.A. | 53.143,18 | 48.881,65 | 4.261,53 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 120.000,00 | 120.085,00 | -85,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 279.117,00 | 234.834,00 | 44.283,00 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 15.336,00 | 7.336,00 | 8.000,00 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 4.829.660,17 | 5.713.476,84 | -883.816,67 |
| Veneto Acque Spa | 29.423.086,00 | 1.215.201,00 | 28.207.885,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 323,00 | 14.500,00 | -14.177,00 |
| **Totale altri accantonamenti** | **531.160.093,22** | **487.627.457,74** | **43.532.635,48** |

Come si osserva dalla tabella, il Totale degli Accantonamenti è pari a 531.160.093,22 di cui euro 439.477.985,29 derivano dal bilancio della consolidante. Le incidenze maggiori sulla variazione rispetto all'esercizio 2024 sono imputabili per 15,8 milioni al bilancio della Regione e 28,2 al bilancio di Veneto Acque spa.

Di seguito si espongono gli accantonamenti della capogruppo:

- euro 9.559.030,26 dal Bilancio del Consiglio Regionale così dettagliato:
  - fondo spese per assegno di fine mandato: euro 646.112,44;
  - fondo spese restituzione agli ex consiglieri regionali contributi versati per il trattamento indennitario differito: euro 8.086.467,68;
  - fondo rinnovi contrattuali: euro 638.364,60;
  - fondo contributi restituiti dai Gruppi consiliari: euro 188.085,54.
- euro 429.918.955,03 dal Bilancio della Giunta il cui dettaglio è il seguente:

| Dettaglio Altri fondi | Fondo al 31/12/2025 | Fondo al 31/12/2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Fondo contenzioso - Fondo rischi legali parte capitale e parte corrente (art. 46, c.3, D.Lgs. 118/2011) | 18.903.747,95 | 19.958.357,54 | -1.054.609,59 |
| Fondo Rischi per escussione garanzie (art. 46, c. 3, D.Lgs. 23/06/2011, n.118) | 21.784.994,21 | 16.020.648,48 | 5.764.345,73 |
| Fondo per la copertura di conguagli effettuati dallo Stato per recupero gettiti delle manovre fiscali erogate in eccedenza rispetto ai consuntivi (art. 77 quater, DL 25/06/2008 n. 112) | 19.298.814,00 | 13.899.787,02 | 5.399.026,98 |
| Accantonamento per la copertura delle minori entrate relative al contenzioso tributario in materia di Irap e Addizionale Irpef - altre spese correnti art. 3 L. 27/12/2002 n. 289 | 15.500.000,00 | 15.500.000,00 | 0,00 |
| Accantonamento per fronteggiare gli oneri derivanti dalle gestioni liquidatorie delle disciolte ex Ulss | 10.591.228,22 | 10.670.054,84 | -78.826,62 |
| Fondo per concorso della Regione del Veneto per copertura eventuale deficit del Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali - Milano - Cortina 2026 (OCOG) - Altre Spese Correnti (art. 3, L.R. 25/11/2019, n.44) | 125.471.830,92 | 115.971.830,92 | 9.500.000,00 |

| Dettaglio Altri fondi | Fondo al 31/12/2025 | Fondo al 31/12/2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Fondo per la copertura dei maggiori oneri potenziali conseguenti alla riduzione in area negativa dei parametri di indicizzazione di operazioni finanziarie | 3.212.769,82 | 3.212.769,82 | 0,00 |
| Accantonamento di Risorse Regionali da destinare al Finanziamento degli Extralea 2019 - 2022 - Altre Spese Correnti (Art. 20, C. 1 P.to B, D.Lgs. 23/06/2011, n.118 - L.R. 25/10/2016, n.19) | 75.179.974,14 | 75.179.974,14 | 0,00 |
| Accantonamento per il Fondo Rinnovi Contrattuali - Altre Spese Correnti (art. 46, c. 3, D.Lgs. 23/06/2011, n.118) | 2.061.619,61 | 4.113.843,52 | -2.052.223,91 |
| Accantonamento per il Fondo Trattamento Integrativo all'Indennità di Fine Servizio - Altre Spese Correnti (art. 46, c. 3, D.Lgs. 23/06/2011, n.118) | 10.804.886,83 | 11.654.156,38 | -849.269,55 |
| Accantonamento Lettera di Patronage OCOG (Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici) - altre spese correnti (art. 3, L.R. 25/11/2019, n.44) | 27.500.000,00 | 27.500.000,00 | 0,00 |
| Accantonamento Contenzioso S.I.F.A. S.C.P.A. - altre Spese in Conto Capitale (art. 46, c. 3, D.Lgs. 23/06/2011, n.118) | 13.771.356,04 | 13.771.356,04 | 0,00 |
| Accantonamento Superstrada Pedemontana Veneta - altre spese correnti (art. 46, c. 3, D.Lgs. 23/06/2011, n.118) | 45.600.000,00 | 45.600.000,00 | 0,00 |
| Accantonamento di risorse regionali da destinare al finanziamento dei contratti di formazione specialistica aggiuntivi ex. D. Lgs. n. 368/1999, erogati dalla Regione del Veneto dal 2019 al 2024 - altre spese correnti (L.R. 14/05/2013, n.9) | 38.587.733,29 | 38.587.733,29 | 0,00 |
| Concorso della Regione del Veneto alla copertura dell'eventuale deficit del Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici Giovanili Invernali 2028 - altre spese correnti (art. 10, L.R. 27/12/2024, n.33) | 1.650.000,00 | 0,00 | 1.650.000,00 |
| **Totali** | **429.918.955,03** | **411.640.511,99** | **18.278.443,04** |

Dalle informazioni delle note integrative dei bilanci dei soggetti consolidati si rileva quanto segue:

**Veneto Acque spa:** il saldo complessivo, pari a complessivi euro 29.423.086,00, è costituito per 27,7 milioni dagli accantonamenti per il fondo *post mortem* per la discarica "Vallone Moranzani".

**ARPA Veneto**: il fondo, pari ad euro 14.908.352,00, registra un lieve incremento di euro +761.990,00 rispetto al precedente esercizio. Tale aumento è dovuto all'incremento dei fondi per rischi (per euro +22.789,00) e per quote inutilizzate dei contributi vincolati relativi ad attività non concluse nell'esercizio 2025 (per euro +1.338.589,00) in parte compensato da un decremento della voce "altri fondi per oneri e spese" (per euro -599.388,00), dovuto alla riduzione dell'accantonamento per i rinnovi contrattuali del personale dipendente e all'utilizzo del fondo "altri fondi incentivi funzioni tecniche".

**ATER Venezia**: l'importo totale del fondo rischi di euro 12.555.201,00 comprende 8,3 milioni del fondo ammortamento finanziario alloggi e 2,2 milioni del fondo rischi cause legali.

**AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (25%)**: il valore si attesta su un importo pari ad euro 6.521.715,76 con un aumento di 553.121,74 rispetto all'esercizio precedente. La composizione del fondo riguarda rischi riguardanti contenziosi legali (2,97 mil.), accantonamenti per maggiori spese future da rischi per passività potenziali quantificate dall'ufficio legale (1,67 mil.) e dall'accantonamento degli esercizi precedenti dei residui perenti (1,87 mil.).

**ATER Verona:** il fondo ammonta ad euro 5.072.121,00 ed è composto per 2,68 milioni dal fondo ammortamento finanziamento beni gratuitamente devolvibili - fabbricati costruiti su suolo in diritto di superficie e per 2,34 milioni da altri fondi per rischi e oneri futuri (compreso accantonamento per IMU), e risulta essere in leggero aumento rispetto all'esercizio 2024.

La composizione del Fondo per **Trattamento di fine rapporto** deriva dai seguenti bilanci:

| Ente / Società | Tfr 2025 | Tfr 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 347.132,97 | 366.975,28 | -19.842,31 |
| ATER Belluno | 592.630,00 | 563.398,00 | 29.232,00 |
| ATER Padova | 130.940,00 | 157.010,00 | -26.070,00 |
| ATER Rovigo | 1.191.271,00 | 1.207.380,00 | -16.109,00 |
| ATER Treviso | 1.066.808,00 | 990.662,00 | 76.146,00 |
| ATER Venezia | 532.222,00 | 620.154,00 | -87.932,00 |
| ATER Verona | 1.078.127,00 | 1.095.343,00 | -17.216,00 |
| ATER Vicenza | 479.059,00 | 470.042,00 | 9.017,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 1.690.516,85 | 1.752.980,37 | -62.463,52 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 7.619.496,02 | 7.821.592,71 | -202.096,69 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa – CAV (50%) | 253.120,50 | 250.286,00 | 2.834,50 |
| FINEST S.P.A. (20,44%) | 89.606,30 | 81.346,29 | 8.260,01 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 25.656,36 | 20.555,45 | 5.100,91 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 15.009,00 | 13.451,00 | 1.558,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 535.264,00 | 476.536,00 | 58.728,00 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (7,46%) | 376.712,69 | 514.521,12 | -137.808,43 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 41.755,10 | 27.853,50 | 13.901,60 |
| Veneto Acque Spa | 259.464,00 | 279.511,00 | -20.047,00 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 284.330,00 | 255.423,00 | 28.907,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 687.223,00 | 647.837,00 | 39.386,00 |
| Veneto Strade Spa | 699.757,00 | 755.169,00 | -55.412,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 6.357,00 | 4.630,00 | 1.727,00 |
| **Totale** | **18.002.457,79** | **18.372.656,72** | **-370.198,93** |

## Debiti

| Debiti | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Prestiti obbligazionari | 473.809.498,00 | 524.684.425,00 | -50.874.927,00 |
| Debiti: verso altre amministrazioni pubbliche | 1.118.489.511,12 | 1.160.876.576,09 | -42.387.064,97 |
| Debiti: verso banche e tesoriere | 103.264.043,85 | 105.210.414,89 | -1.946.371,04 |
| Debiti: verso altri finanziatori | 733.402.607,33 | 770.856.674,81 | -37.454.067,48 |
| Debiti verso fornitori | 1.084.665.566,56 | 1.115.743.553,28 | -31.077.986,72 |
| Acconti | 121.047.717,06 | 50.748.725,68 | 70.298.991,38 |
| Debiti per trasferimenti e contributi: enti finanziati dal servizio sanitario nazionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 2.851.278.505,80 | 2.092.395.118,00 | 758.883.387,80 |
| Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 16.295.739,62 | 72.037,39 | 16.223.702,23 |
| Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 417.250.009,47 | 365.558.009,49 | 51.691.999,98 |
| Altri debiti: tributari | 29.432.137,56 | 26.399.399,93 | 3.032.737,63 |
| Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 16.449.192,41 | 14.200.630,08 | 2.248.562,33 |
| Altri debiti: per attività svolta per c/terzi | 4.026.750,05 | 17.811.260,73 | -13.784.510,68 |
| Altri debiti: altri | 1.100.780.652,81 | 1.214.360.029,83 | -113.579.377,02 |
| **Totale Debiti** | **8.070.191.931,64** | **7.458.916.855,20** | **611.275.076,44** |

**Prestiti obbligazionari:** si registra una variazione complessiva di -50,87 milioni di cui -24,88 milioni riferiti al prestito obbligazionario di Regione Veneto e -26 milioni riferiti al residuo debito per il Project Bond calcolato con il metodo del costo ammortizzato di CAV spa (50%).
L'importo del prestito obbligazionario di euro 473.809.498,00 deriva dal residuo debito di Regione per euro 333.225.500,00, e di CAV (50%) per euro 140.583.998,00.

**Debiti: verso altre amministrazioni pubbliche:** l'importo di -42,39 milioni è riferito principalmente alle restituzioni connesse ai finanziamenti, sul bilancio della capogruppo, per anticipazione di liquidità ex art. 3 D.L. 35/2013;

**Debiti verso altri finanziatori**: il conto registra una variazione di -37,45 milioni. Il bilancio della Regione registra una diminuzione di -30,51 milioni per rimborso mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti nonché con altri istituti di credito; inoltre si regista la diminuzione di -5,8 milioni sul bilancio di Infrastrutture Venete per effetto della diminuzione del debito residuo sul valore attuale delle rate di canone leasing non scadute al termine dell'esercizio; infine un ulteriore riduzione di -1,09 milioni è imputabile al bilancio di Avepa sempre per rimborso di mutui avvenuti nel corso dell'esercizio.

**Debiti verso fornitori**: la variazione complessivamente registrata è di -31,08 milioni.
Si tratta in particolare degli importi iscritti sui seguenti bilanci:

- Regione Veneto -42,9 milioni;
- Infrastrutture Venete -7,64 milioni;
- Veneto Strade +7,86 milioni;
- Veneto Acque +4,13 milioni;
- CAV +1,95 milioni;
- AVISP +1,85 milioni;
- SIMICO +1,14 milioni;

- ATER complessivamente considerate per un importo totale di +1,1 milioni, principalmente derivante da ATER Verona che rileva un incremento di +0,8 milioni, mentre ATER Padova registra un incremento di +0,57 milioni.

Analizzando più nello specifico, per quanto riguarda la capogruppo, si è registrata una diminuzione dei debiti rispetto all'esercizio precedente e questo trend positivo viene anche confermato dall'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per transazioni commerciali che per il 2025 è di -18,01 giorni.
Per quanto riguarda invece Infrastrutture Venete la diminuzione dei debiti verso fornitori è principalmente dovuta ad una diminuzione dell'acquisto di materiale rotabile rispetto al 2024 e all'azzeramento dei debiti derivanti da Sistemi Territoriali.

**Acconti:** il conto registra una variazione positiva di +70,30 milioni da imputarsi principalmente ai bilanci di Veneto Strade per +43,35 milioni e SIMICO per +24,06 milioni derivante da diversi incassi registrati negli ultimi mesi del 2025.

**Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche:** l'aumento complessivo è di +758,88 milioni, di cui la capogruppo partecipa con +747,62 milioni derivanti in larga parte dall'area sanità e sociale la cui estinzione è legata all'avvenuto incasso dei rispettivi finanziamenti statali. Si rileva inoltre un incremento sul bilancio di ESU Venezia di +11,74 milioni.

**Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti**: il conto registra un incremento di +51,69 milioni, da imputarsi principalmente al bilancio della capogruppo (+52,12 milioni). Si rileva una variazione positiva sul bilancio dell'Ente Parco Regionale Delta del Po per +2,09 milioni e una variazione negativa sul bilancio di Avepa di -2,57 milioni.

**Altri debiti: altri:** la voce registra una diminuzione di -113,58 milioni di cui la quota principale è imputabile ai bilanci della Regione (-106,53 milioni) dovuto alle somme anticipate dalla Tesoreria dello Stato per la Sanità per le quali la regolazione avviene su richiesta del MEF a estinzione di crediti per entrate tributarie erogate dal Ministero stesso. Altre diminuzioni si registrano nei bilanci di Infrastrutture Venete (-13,66 milioni), di Veneto Sviluppo (-3,27 milioni), Veneto Strade (-2,54 milioni) e Società Autostrade Alto Adriatico (-2,16 milioni). Si rilevano invece variazioni positive sui bilanci di ATER Treviso (+4,28 milioni), Veneto Lavoro (+2,92 milioni), AIPO (+2,41 milioni) e ARPAV (+1,7 milioni).

Nella tabella seguente viene evidenziato il valore e la variazione dei Debiti in riferimento ai singoli enti (valori al netto delle scritture di consolidamento).

| Ente/Società | Totale debiti 2025 | Totale debiti 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 7.244.860.743,26 | 6.673.303.928,33 | 571.556.814,93 |
| ATER Belluno | 2.671.448,00 | 2.187.413,88 | 484.034,12 |
| ATER Padova | 13.795.228,54 | 23.504.527,21 | -9.709.298,67 |
| ATER Rovigo | 2.362.547,00 | 3.144.573,00 | -782.026,00 |
| ATER Treviso | 5.074.453,00 | 5.113.500,27 | -39.047,27 |
| ATER Venezia | 14.360.302,00 | 14.434.156,13 | -73.854,13 |
| ATER Verona | 14.458.960,00 | 12.787.970,05 | 1.670.989,95 |
| ATER Vicenza | 4.891.521,00 | 4.956.525,47 | -65.004,47 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 13.308.326,22 | 18.437.155,93 | -5.128.829,71 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 31.861.825,30 | 28.443.264,60 | 3.418.560,70 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (al 25%) | 21.239.471,03 | 18.256.105,13 | 2.983.365,90 |

| Ente/Società | Totale debiti 2025 | Totale debiti 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| ARPA Veneto | 24.523.091,42 | 23.966.448,98 | 556.642,44 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 10.609.773,42 | 10.050.375,34 | 559.398,08 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 17.011.573,83 | 4.049.477,45 | 12.962.096,38 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 5.403.636,40 | 4.653.973,17 | 749.663,23 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV (al 50%) | 164.238.836,73 | 186.822.417,13 | -22.583.580,40 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 422.069,44 | 175.486,17 | 246.583,27 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 941.388,27 | 845.675,18 | 95.713,09 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 5.815.887,30 | 3.828.854,58 | 1.987.032,72 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 21.174.307,74 | 15.438.465,61 | 5.735.842,13 |
| FINEST S.P.A. (al 20,44%) | 584.512,86 | 264.603,16 | 319.909,70 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 91.297,08 | 44.557,56 | 46.739,52 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 399.889,00 | 331.431,80 | 68.457,20 |
| Infrastrutture Venete Srl | 142.568.257,92 | 165.951.803,00 | -23.383.545,08 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 8.695.572,26 | 9.566.644,07 | -871.071,81 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 624.749,87 | 485.524,22 | 139.225,65 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (al 7,46%) | 12.333.193,01 | 15.946.391,33 | -3.613.198,32 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. (al 10%) | 42.947.808,74 | 16.781.225,01 | 26.166.583,73 |
| Veneto Acque Spa | 69.245.164,00 | 68.765.218,44 | 479.945,56 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 252.626,00 | 278.440,00 | -25.814,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 2.114.743,00 | 1.841.827,00 | 272.916,00 |
| Veneto Strade Spa | 154.228.812,00 | 103.872.038,00 | 50.356.774,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 17.079.916,00 | 20.386.858,00 | -3.306.942,00 |
| **Totale** | **8.070.191.931,64** | **7.458.916.855,20** | **611.275.076,44** |

Di seguito si espongono le rettifiche ed elisioni delle operazioni infragruppo operate per singole voci di Debito.

| Voci | Aggregato | Rettifiche di consolidamento | Bilancio Consolidato |
|---|---|---|---|
| (Liv. 4) A_SPP_D1a - Prestiti obbligazionari | 473.809.498,00 | 0,00 | 473.809.498,00 |
| (Liv. 4) A_SPP_D1b - Debiti: verso altre amministrazioni pubbliche | 1.118.508.578,70 | -19.067,58 | 1.118.489.511,12 |
| (Liv. 4) A_SPP_D1c - Debiti: verso banche e tesoriere | 103.264.043,85 | 0,00 | 103.264.043,85 |
| (Liv. 4) A_SPP_D1d - Debiti: verso altri finanziatori | 676.622.553,74 | 56.780.053,59 | 733.402.607,33 |
| (Liv. 3) A_SPP_D2 - Debiti verso fornitori | 1.152.885.724,34 | -68.220.157,78 | 1.084.665.566,56 |
| (Liv. 3) A_SPP_D3 - Acconti | 121.312.262,56 | -264.545,50 | 121.047.717,06 |
| (Liv. 4) A_SPP_D4a - Debiti per trasferimenti e contributi: enti finanziati dal servizio sanitario nazionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| (Liv. 4) A_SPP_D4b - Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 2.976.736.501,54 | -125.457.995,74 | 2.851.278.505,80 |
| (Liv. 4) A_SPP_D4c - Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 185.024.483,96 | -185.024.483,96 | 0,00 |
| (Liv. 4) A_SPP_D4d - Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 21.704.689,91 | -5.408.950,29 | 16.295.739,62 |
| (Liv. 4) A_SPP_D4e - Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 379.488.559,76 | 37.761.449,71 | 417.250.009,47 |
| (Liv. 4) A_SPP_D5a - Altri debiti: tributari | 29.432.137,56 | 0,00 | 29.432.137,56 |
| (Liv. 4) A_SPP_D5b - Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 16.449.192,41 | 0,00 | 16.449.192,41 |
| (Liv. 4) A_SPP_D5c - Altri debiti: per attività svolta per c/terzi | 4.048.437,35 | -21.687,30 | 4.026.750,05 |
| (Liv. 4) A_SPP_D5d - Altri debiti: altri | 1.131.648.012,64 | -30.867.359,83 | 1.100.780.652,81 |
| **Totale debiti** | **8.390.934.676,32** | **-320.742.744,68** | **8.070.191.931,64** |

## Debiti di durata residua superiore ai cinque anni

In base a quanto comunicato dagli Enti e Società, i debiti di durata residua superiori ai cinque anni ammontano ad euro 797.363.836,42 e sono così composti:

| Enti e Società | Ammontare dei debiti superiore ai cinque anni | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *Prestiti obbligazionari* | *V/altre amministrazioni pubbliche* | *Verso banche e tesoriere* | *Verso altri finanziatori* | *Acconti* | *Altri debiti (depositi cauzionali, ecc)* | *Totale* |
| REGIONE VENETO | 255.408.000,00 | | | 483.161.950,34 | | | 738.569.950,34 |
| ATER Padova | | 42.180,00 | | | | 1.816.605,00 | 1.858.785,00 |
| ATER Vicenza | | | | 13.592,00 | | | 13.592,00 |
| ATER Venezia | | | | | | 2.622.446,00 | 2.622.446,00 |
| ATER Verona | | 1.614.656,00 | | 608.012,27 | | 1.145.619,00 | 3.368.287,27 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | | | | | | 279,61 | 279,61 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | | | | 3.453.435,01 | | | 3.453.435,01 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | | 1.490.005,07 | | | | 116.154,85 | 1.606.159,92 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | | | | | | 365.614,04 | 365.614,04 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | | | | | | 98.715,00 | 98.715,00 |
| Veneto Acque Spa | | | 36.912.987,00 | | | | 36.912.987,00 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (al 7,46%) | | | | | | 8.475.585,23 | 8.475.585,23 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | | | | | | 18.000,00 | 18.000,00 |
| **Totale** | **255.408.000,00** | **3.146.841,07** | **36.912.987,00** | **487.236.989,62** | | **14.659.018,73** | **797.363.836,42** |

Il totale dei debiti maggiori di 5 anni rappresenta il 32,83% sul totale dei debiti da finanziamento (euro 2.428.965.660,3) e il 9,88% del totale dei debiti derivanti dal consolidato (euro 8.070.191.931,64).

Essi riguardano principalmente:

**Regione del Veneto**: l'importo di 738,57 milioni concerne il rimborso delle quote capitale di mutui e prestiti obbligazionari. Il debito relativo alle anticipazioni di liquidità ex art. 3 DL 35/2013 non è stato rilevato in quanto il comma 638 dell'articolo 1 della L.199/2025 cancella, a decorrere dal 1° gennaio 2026, la restituzione degli oneri delle Regioni nei confronti dello Stato riguardante le anticipazioni di liquidità.

**Veneto Acque spa**: l'importo di 36,9 milioni verso banche è relativo al finanziamento erogato in sette tranche a partire dall'esercizio 2010 dalla Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e di durata compresa tra i 20 e i 25 anni.

**Società Autostrade Alto Adriatico spa:** l'importo di 8,48 milioni su debiti verso altri finanziatori riguarda debiti verso Friulia s.p.a. per acquisto azioni ordinarie di Autovie Venete spa.

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Dalle informazioni ricevute dagli enti e società consolidati sono emerse le seguenti situazioni:

| Ente / Azienda / Società | Valore Garanzia | Note |
|---|---|---|
| ATER Verona | 3.600.000,00 | Ipoteca legale su edifici in Verona, Via Taormina e Via Mantovana, per mutuo ipotecario. Valore residuo mutuo al 31.12.2024 euro 1.279.237,95. |
| ESU Pd | 3.453.435,01 | Ipoteca su immobile finanziato "Galileo Galilei". |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 140.583.998,00 | Project Bond: La Società ha concesso le seguenti garanzie a favore dei sottoscrittori dei Project Bond e della BEI: a) privilegio speciale su tutti i beni mobili, presenti e futuri; b) privilegio generale su tutti i beni mobili presenti e futuri; c) pegno o cessione in garanzia dei crediti derivanti, inter alia, dai contratti di progetto e dalle polizze assicurative; d) pegno sui conti correnti; e) pegno o cessione in garanzia dei crediti derivanti dalla concessione di cui la Società è titolare; f) pegno sui crediti verso ANAS ai sensi del finanziamento IVA. I sottoscrittori del Project Bond sono altresì garantiti dalla BEI tramite lettera di credito (c.d. PBCE Agreement) per il 20% dell'ammontare del prestito. |
| **Totale** | **147.637.433,01** | |

## Ratei e risconti passivi

| Ratei e risconti passivi | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Ratei passivi | 17.625.927,86 | 27.601.349,11 | -9.975.421,25 |
| Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 1.690.247.210,46 | 1.599.474.123,68 | 90.773.086,78 |
| Contributi agli investimenti: da altri soggetti | 55.208.697,76 | 52.085.533,62 | 3.123.164,14 |
| Concessioni pluriennali | 0,00 | 14.531,00 | -14.531,00 |
| Altri risconti passivi | 576.177.365,56 | 450.416.120,24 | 125.761.245,32 |
| **Totale** | **2.339.259.201,64** | **2.129.591.657,65** | **209.667.543,99** |

**Ratei passivi:** l'importo di euro 17.625.927,86 contiene il rateo passivo registrato dalla capogruppo di euro 8.066.549,94 per salario accessorio da erogare ai dipendenti nell'anno successivo ma di competenza del 2025 (euro 8.063.717,13) e per saldo premio Inail del 2025 a debito (euro 2.832,81); inoltre, sul bilancio di Veneto Lavoro si registra un importo di euro 4.341.488,58 anch'esso derivante dai costi per il salario accessorio per la produttività 2025 del personale dipendente e dirigente, mentre sul bilancio di Avepa si registrano euro 2.456.342,70 relativi a costi da fatturare da parte dei Centri di Assistenza Agricola a saldo per la loro attività 2025 in convenzione e la quota AGEA di competenza 2025 da erogare nel 2026.
La variazione di -9,9 milioni deriva dalla mancata rilevazione nel 2025 del rateo passivo riferito alla quota di interessi passivi relativi all'anticipazione di liquidità D.L. 35/2013 a seguito della normativa che ha disposto la cancellazione del debito dal 2026 (comma 638 dell'articolo 1 della L.199/2025). In assenza della futura manifestazione finanziaria della rata di debito 2026, il rateo passivo non è stato pertanto rilevato.

**Risconti passivi**: per una dettagliata comparabilità e verificabilità dei dati contabili riferiti agli esercizi 2025 e 2024, si riporta la seguente tabella che espone nel dettaglio gli importi da saldi di bilancio registrati dagli enti/società del perimetro nonché gli importi consolidati. Nella penultima riga sono evidenziate il totale delle rettifiche sui risconti a seguito delle operazioni di rettifica ed elisione. Come già evidenziato nel paragrafo 5.6, tali operazioni derivano principalmente dal consolidamento dei contributi agli investimenti erogati dalla capogruppo e contabilizzati dalla stessa come costi dell'esercizio ma che vengono riscontati dagli enti e dalle società che li ricevono in quanto il relativo costo deve ancora manifestarsi. Si specifica altresì che nel caso di contributi finanziati da risorse vincolate (quali

trasferimenti statali, UE, ecc.), il risconto viene mantenuto a bilancio in quanto la spesa correlata al provento da risorse vincolate non è ancora stata realizzata.

| Risconti passivi | SALDI DI BILANCIO | | | CONSOLIDATO | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ente / Società | 2025 | 2024 | Variazione | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 1.339.355.177,45 | 1.319.354.648,62 | 20.000.528,83 | 1.339.355.177,45 | 1.301.908.722,62 | 37.446.454,83 |
| ATER Belluno | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ATER Padova | 4.953.142,00 | 5.340.292,00 | -387.150,00 | 4.953.142,00 | 5.340.292,00 | -387.150,00 |
| ATER Rovigo | 107.581,00 | 215.161,00 | -107.580,00 | 107.581,00 | 215.161,00 | -107.580,00 |
| ATER Treviso | 4.897,00 | 58.813,00 | -53.916,00 | 4.897,00 | 58.813,00 | -53.916,00 |
| ATER Venezia | 7.728,00 | 11.122,00 | -3.394,00 | 7.728,00 | 11.122,00 | -3.394,00 |
| ATER Verona | 202.683,00 | 282.978,00 | -80.295,00 | 202.683,00 | 282.978,00 | -80.295,00 |
| ATER Vicenza | 576.912,00 | 695.315,00 | -118.403,00 | 576.912,00 | 695.315,00 | -118.403,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 234.637.762,15 | 165.430.670,57 | 69.207.091,58 | 223.254.212,48 | 152.913.704,78 | 70.340.507,70 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 7.842.950,62 | 3.703.491,41 | 4.139.459,21 | 6.056.065,95 | 2.266.270,26 | 3.789.795,69 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 219.915.333,38 | 166.471.309,16 | 53.444.024,22 | 219.915.358,10 | 166.311.727,56 | 53.603.630,54 |
| ARPA Veneto | 1.055.327,00 | 698.802,00 | 356.525,00 | 1.055.327,00 | 708.648,62 | 346.678,38 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 8.306.427,35 | 5.528.521,25 | 2.777.906,10 | 8.306.427,35 | 5.528.521,25 | 2.777.906,10 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 3.277.410,69 | 2.141.557,25 | 1.135.853,44 | 3.396.049,14 | 2.141.557,25 | 1.254.491,89 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 8.253.445,03 | 1.421.882,68 | 6.831.562,35 | 7.253.445,03 | 1.421.882,68 | 5.831.562,35 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 116.535,50 | 128.982,00 | -12.446,50 | 116.535,50 | 128.982,00 | -12.446,50 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 285.716,37 | 285.716,37 | 0,00 | 5.458,01 | 165.222,81 | -159.764,80 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 185.077,05 | 45.746,26 | 139.330,79 | 35.077,05 | 45.746,26 | -10.669,21 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 6.653.657,83 | 3.853.934,32 | 2.799.723,51 | 6.020.372,27 | 2.479.279,04 | 3.541.093,23 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 157.778.188,64 | 125.417.242,82 | 32.360.945,82 | 157.778.188,64 | 125.219.532,49 | 32.558.656,15 |
| FINEST S.P.A. | 529,19 | 599,11 | -69,92 | 529,19 | 599,11 | -69,92 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 185,00 | 328,00 | -143,00 | 185,00 | 328,00 | -143,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 163.937.539,00 | 119.246.114,00 | 44.691.425,00 | 165.225.718,47 | 112.517.572,26 | 52.708.146,21 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 527.419,64 | 503.544,10 | 23.875,54 | 349.029,78 | 423.544,10 | -74.514,32 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 779,72 | 977,87 | -198,15 | 779,72 | 977,87 | -198,15 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 2.199.072,40 | 479.218,20 | 1.719.854,20 | 2.199.072,40 | 479.218,20 | 1.719.854,20 |
| Veneto Acque Spa | 44.652.339,00 | 31.436.143,00 | 13.216.196,00 | 81.433.428,66 | 92.878.277,42 | -11.444.848,76 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Veneto Strade Spa | 177.074.164,00 | 271.300.953,00 | -94.226.789,00 | 94.023.893,59 | 127.846.312,96 | -33.822.419,37 |
| Veneto Sviluppo Spa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Rettifiche di Consolidamento** | **-60.274.706,23** | **-122.063.754,45** | **61.789.048,22** | | | |
| **Totale Risconti Passivi** | **2.321.633.273,78** | **2.101.990.308,54** | **219.642.965,24** | **2.321.633.273,78** | **2.101.990.308,54** | **219.642.965,24** |

Di seguito si analizzano gli importi più rilevanti derivanti dai dati di bilancio degli enti.

**Regione Veneto**: l'importo complessivo di euro 1.339.355.177,45 è interamente costituito dal bilancio della Giunta

| Regione Veneto (Giunta) | 2025 |
|---|---|
| **Risconti passivi** | **1.339.355.177,45** |
| Contributi agli investimenti | 1.103.272.077,96 |
| *da altre amministrazioni pubbliche* | *1.052.476.917,37* |
| *da altri soggetti* | *50.795.160,59* |
| Altri risconti passivi | 236.083.099,49 |

La voce Contributi agli investimenti è pari a 1.103.272.077,96 ed è composta dai risconti relativi ad entrate vincolate a contributi agli investimenti realizzati da terzi e ad entrate che finanziano investimenti propri della Regione rilevati tra le immobilizzazioni. In particolare, si evidenzia che i contributi ricevuti da altre amministrazioni pubbliche si attestano su un valore pari a 1.052.476.917,37 composto da contributi agli investimenti ricevuti da Ministeri in anni precedenti per la costruzione della Superstrada Pedemontana Veneta (592,96 milioni) nonché ulteriori contributi oggetto di risconto in quanto entrate che finanziano spesa futura (FPV) oppure quote da entrate in avanzo vincolato per ricavi anticipati.
La voce altri risconti passivi è pari a 236.083.099,49 di cui la quota da entrate che finanziano il fondo pluriennale vincolato è pari ad euro 77.994.738,43 e quella da entrate in avanzo vincolato è pari ad euro 158.088.361,06. Tale voce comprende trasferimenti correnti, sanzioni e ammende a imprese e a famiglie, restituzioni di somme vincolate da parte di imprese ed enti, nonché altri proventi vincolati la cui spesa non è ancora stata sostenuta.

**AVEPA**: presenta un saldo di bilancio pari ad euro 234.637.762,15 derivante da entrate relative a contributi nell'ambito del FESR (e fondi correlati) e degli Aiuti di Stato e per bandi PNRR la cui erogazione avverrà nell'esercizio 2026; una minor parte è derivante da una quota dovuta a restituzioni di contributi dai beneficiari a seguito di decadenza dagli stessi nonché a titolo di copertura di future quote dell'ammortamento di investimenti acquistati con fondi erogati dalla Regione Veneto. Inoltre, è presente una quota relativa a entrate non impiegate di Aiuti di Stato di parte corrente, di contributi delle AT, per progetti legati alle sanzioni per la condizionalità e di interessi sulle restituzioni di contributi dai beneficiari.

**AIPO**: l'importo considerato da saldo di bilancio è pari a euro 219.915.333,38 con un netto incremento rispetto all'esercizio 2024 di euro 53.444.024,22. Per quanto riguarda la composizione, dal bilancio di AIPO si osserva che essi derivano principalmente da contributi agli investimenti comprese le quote di fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale.

**Veneto Strade**: il cui saldo di bilancio è pari ad euro 177.074.164,00. Come si osserva dalla tabella, gli importi dei risconti effettuati da Veneto Strade vengono per una gran parte elisi in quanto composti da risorse regionali.
Si segnalano in particolare i seguenti interventi:

- Risconti passivi su contributi per interventi conclusi e non conclusi previsti nel piano triennale delle opere della Regione Veneto: euro 176.702.703;
- Altri risconti passivi: euro 371.461.

**Infrastrutture Venete**: registra a bilancio un importo pari ad euro 163.937.539,00 che si compone come di seguito:

- risconti in conto esercizio per forniture servizi vari, Penali Trenitalia e Sistemi Territoriali Spa (iniziative utenza) e competenza quota parte dei contributi di funzionamento 2025: euro 2.310.552;
- risconti passivi in conto impianti per interventi sulla linea ferroviaria: euro 102.390.598;
- risconti passivi in conto impianti per la divisione navigazione (gestione e manutenzione delle vie navigabili e relative opere idrauliche): euro 59.236.387.

**Ente Regionale Veneto Lavoro**: presenta un saldo di bilancio pari ad euro 157.778.188,64, principalmente composto da: euro 66.293.867,52 per contributi da PNRR; euro 35.729.380,34 relativi a spese di funzionamento; euro 33.917.813,15 per il Fondo regionale per l'occupazione dei disabili ed euro 18.458.645,42 relativo a personale assunto con piano di potenziamento dei CPI. La rimanente parte è riferita a risconti di contributi per vari altri progetti tra i quali Polis, inclusione sociale, assistenza tecnica, l'accordo di collaborazione con la sede di Bruxelles, i voucher per gli operatori socio-sanitari OSS, il progetto Veneto Welfare e il progetto Common Ground.

**Veneto Acque**: il saldo di bilancio è pari ad euro 44.652.339,00 ed è relativo per euro 36.343.246,00 a contributi in conto capitale per la realizzazione di condotte acquedottistiche in area PFAS di cui:

- 17.266.066 per la realizzazione di condotte di adduzione per la tratta Lonigo (VI) - Brendola - Montecchio;
- 18.105.212 per la tratta Brendola-Vicenza Ovest;
- 500.000 per la condotta Vicenza Ovest-Vicenza Est
- 471.968 per la condotta Vicenza Est-Piazzola

e per euro 8.309.093,00 al contributo in conto impianti ricevuto da Regione per la costruzione della discarica Moranzani a ottobre 2025.

### 5.7.3 CONTI D'ORDINE

| Conti d'Ordine | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Impegni su esercizi futuri | 915.157.810,06 | 887.463.125,22 | 27.694.684,84 |
| Beni di terzi in uso | 303.260.283,19 | 360.740.476,44 | -57.480.193,25 |
| Beni dati in uso a terzi | 22.046.220,05 | 15.529.715,82 | 6.516.504,23 |
| Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 7.478.370,74 | 2.070.305,40 | 5.408.065,34 |
| Garanzie prestate a imprese controllate | 195655,00 | 0,00 | 195655,00 |
| Garanzie prestate a imprese partecipate | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Garanzie prestate a altre imprese | 1.428.364,00 | 412.278,00 | 1.016.086,00 |
| **Totale conti d'ordine** | **1.249.566.703,04** | **1.266.215.900,88** | **-16.649.197,84** |

Di seguito si espongono le voci dei conti d'ordine ripartiti per ente come derivanti dai singoli bilanci.

| Saldi di Bilancio | 1 - Impegni su esercizi futuri | 2 - Beni di terzi in uso | 3 - Beni dati in uso a terzi | 4 - Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 5 - Garanzie prestate a imprese controllate | 7 - Garanzie prestate a altre imprese | Totale Conti d'ordine |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 689.162.927,67 | 257.122.277,78 | | | 101.200.000,00 | | **1.047.485.205,45** |
| ATER Belluno | | 1.494.539,00 | | 11.053,00 | | | **1.505.592,00** |
| ATER Rovigo | | 945.002,41 | | 11.554,87 | | | **956.557,28** |
| ATER Treviso | | | 5.495.465,00 | | | | **5.495.465,00** |
| ATER Venezia | 11.710.570,00 | 8.462.942,00 | 9.877.645,00 | | | | **30.051.157,00** |
| ATER Verona | | 3.778.328,00 | | 3.655.532,00 | | | **7.433.860,00** |
| ATER Vicenza | | | 6.288.911,00 | 331.549,00 | 195.655,00 | | **6.816.115,00** |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 21.852.354,39 | 56.439.540,72 | 384.199,05 | | | | **78.676.094,16** |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po* | 162.304.244,73 | | | | | | **162.304.244,73** |

| Saldi di Bilancio | 1 - Impegni su esercizi futuri | 2 - Beni di terzi in uso | 3 - Beni dati in uso a terzi | 4 - Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 5 - Garanzie prestate a imprese controllate | 7 - Garanzie prestate a altre imprese | Totale Conti d'ordine |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 14.819.338,99 | | | 724.461,86 | | | **15.543.800,85** |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 1.853.934,83 | | | | | | **1.853.934,83** |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 1.187.539,39 | 360.014,07 | | | | | **1.547.553,46** |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 1.205.173,23 | | | | | | **1.205.173,23** |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 6.364.631,21 | | | | | | **6.364.631,21** |
| FINEST S.P.A.* | 4.216.787,33 | | | | | | **4.216.787,33** |
| Infrastrutture Venete Srl | 61.506.370,00 | 48.015.930,00 | | | | 98.500,00 | **109.620.800,00** |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 162.648,96 | | | | | | **162.648,96** |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa* | 317.659,33 | | | 2.744.220,01 | | 104.440,00 | **3.166.319,34** |
| Veneto Strade Spa | | 7.020,00 | | | | 1.225.424,00 | **1.232.444,00** |
| **Totale da Saldi di Bilancio** | **976.664.180,06** | **376.625.593,98** | **22.046.220,05** | **7.478.370,74** | **101.395.655,00** | **1.428.364,00** | **1.485.638.383,83** |

*Valore di bilancio rapportato alla quota di partecipazione

Nella tabella che segue vengono esposte le rettifiche effettuate nei conti d'ordine per singolo ente.

| Enti /Società - Conti d'Ordine | Saldi di Bilancio 2025 | Rettifiche | Consolidato 2025 |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 1.047.485.205,45 | -101.200.000,00 | 946.285.205,45 |
| ATER Belluno | 1.505.592,00 | | 1.505.592,00 |
| ATER Rovigo | 956.557,28 | | 956.557,28 |
| ATER Treviso | 5.495.465,00 | | 5.495.465,00 |
| ATER Venezia | 30.051.157,00 | | 30.051.157,00 |
| ATER Verona | 7.433.860,00 | | 7.433.860,00 |
| ATER Vicenza | 6.816.115,00 | | 6.816.115,00 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 78.676.094,16 | -56.439.540,72 | 22.236.553,44 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 162.304.244,73 | | 162.304.244,73 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 15.543.800,85 | | 15.543.800,85 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 1.853.934,83 | | 1.853.934,83 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 1.547.553,46 | -360.014,07 | 1.187.539,39 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 1.205.173,23 | | 1.205.173,23 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 6.364.631,21 | | 6.364.631,21 |
| FINEST S.P.A. | 4.216.787,33 | | 4.216.787,33 |
| Infrastrutture Venete Srl | 109.620.800,00 | -78.072.126,00 | 31.548.674,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 162.648,96 | | 162.648,96 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 3.166.319,34 | | 3.166.319,34 |
| Veneto Strade Spa | 1.232.444,00 | | 1.232.444,00 |
| **Totale da Saldi di Bilancio** | **1.485.638.383,83** | **-236.071.680,79** | **1.249.566.703,04** |

Le eliminazioni sono riferite a:

- Regione Veneto: eliminata la garanzia a favore di Veneto Acque;
- Ente Parco Regionale dei Colli Euganei: eliminato il valore dei terreni di proprietà di Regione Veneto alla cui gestione è tenuto il Parco;

- AVISP: eliminazione del valore catastale dei beni di proprietà Regionale facenti parte del Demanio e del Patrimonio Indisponibile e dati in gestione ad Avisp;
- Infrastrutture Venete srl: sono stati eliminati 61,51 milioni per beni in leasing su "impegni su esercizi futuri" in quanto riclassificati nel consolidato con il metodo finanziario (e pertanto esposti tra i debiti) e 16,57 milioni di beni regionali su "beni di terzi in uso".

### 5.7.4 CONTO ECONOMICO

#### Componenti positivi e negativi della gestione

Di seguito si espongono i componenti positivi e negativi della gestione:

| Componenti positivi e negativi della gestione | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Proventi da tributi | 12.344.827.398,47 | 12.361.377.983,71 | -16.550.585,24 |
| Proventi da fondi perequativi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi da trasferimenti correnti | 1.729.385.729,57 | 1.247.591.382,67 | 481.794.346,90 |
| Quota annuale di contributi agli investimenti | 81.859.033,69 | 66.783.934,97 | 15.075.098,72 |
| Contributi agli investimenti | 637.313.723,16 | 837.560.409,50 | -200.246.686,34 |
| Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 212.880.812,82 | 194.741.917,65 | 18.138.895,17 |
| Ricavi della vendita di beni | 17.723.621,72 | 17.679.218,79 | 44.402,93 |
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 775.232.205,42 | 720.182.672,44 | 55.049.532,98 |
| Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -204.501,31 | -1.305.342,95 | 1.100.841,64 |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 3.697.863,79 | 30.302.290,75 | -26.604.426,96 |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 6.429.098,29 | 10.410.692,90 | -3.981.594,61 |
| Altri ricavi e proventi diversi | 112.095.305,33 | 68.340.695,76 | 43.754.609,57 |
| **Totale componenti positivi della gestione** | **15.921.240.290,95** | **15.553.665.856,19** | **367.574.434,76** |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 23.474.915,07 | 23.102.008,08 | 372.906,99 |
| Prestazioni di servizi | 1.066.436.633,29 | 982.796.537,10 | 83.640.096,19 |
| Utilizzo beni di terzi | 15.086.152,56 | 16.088.627,32 | -1.002.474,76 |
| Trasferimenti correnti | 12.813.947.076,94 | 12.153.434.159,90 | 660.512.917,04 |
| Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 464.030.473,55 | 610.659.621,44 | -146.629.147,89 |
| Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 332.192.308,12 | 301.998.158,76 | 30.194.149,36 |
| Personale | 374.813.455,57 | 365.703.781,92 | 9.109.673,65 |
| Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 55.030.153,01 | 52.511.499,28 | 2.518.653,73 |
| Ammortamenti di immobilizzazioni materiali | 154.545.657,47 | 137.894.700,89 | 16.650.956,58 |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 1.185.480,00 | 0,00 | 1.185.480,00 |
| Svalutazione dei crediti | 21.196.335,47 | 134.014.124,32 | -112.817.788,85 |
| Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 29.536,36 | 138.811,82 | -109.275,46 |
| Accantonamenti per rischi | 35.166.004,17 | 69.742.050,17 | -34.576.046,00 |
| Altri accantonamenti | 7.235.274,36 | 8.438.872,10 | -1.203.597,74 |
| Oneri diversi di gestione | 128.386.105,21 | 352.221.843,58 | -223.835.738,37 |
| **Totale componenti negativi della gestione** | **15.492.755.561,15** | **15.208.744.796,68** | **284.010.764,47** |
| **Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione** | **428.484.729,80** | **344.921.059,51** | **83.563.670,29** |

Il risultato della gestione caratteristica consolidata ammonta ad euro +428.484.729,80, in aumento rispetto all'esercizio precedente di 83,5 milioni.

Di seguito si evidenziano le voci più significative:

**Proventi da tributi** pari a euro 12.344.827.398,47 contengono i tributi propri regionali (Irap, tassa automobilistica, addizionale regionale, compartecipazione iva, etc.), la tassa regionale per il diritto allo studio per totali euro 1.106.513,06.
La variazione rispetto all'esercizio 2024 di -16,5 milioni deriva principalmente da:

- tributi destinati al finanziamento della sanità (Irap e addizionale regionale) per -37,58 milioni;
- tassa automobilistica regionale riscossa a seguito di attività di verifica e controllo per -21 milioni;
- compartecipazione Iva sanità per -23,51 milioni;
- compartecipazione alle accise su benzina e gasolio a valere sul fondo nazionale per il concorso finanziario dello Stato agli oneri del trasporto pubblico locale per 58,67 milioni;
- addizionale Regionale all'accisa sul gas naturale e imposta regionale sostitutiva per le utenze esenti, per 7,09 milioni;

**Proventi da trasferimenti correnti:** essi includono i proventi per trasferimenti dallo Stato, da organismi comunitari ed internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti.
L'importo in bilancio è pari a 1.729.385.729,57 di euro, in aumento di +481,8 milioni rispetto il precedente esercizio. Nella variazione incidono +459,7 milioni del bilancio della Capogruppo per lo più riconducibili all'incremento rispetto al 2024 delle risorse derivanti dall'ulteriore pay-back sanità (+191,35) e l'incremento degli accertamenti per lo sfondamento del tetto di spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale (+112,57 milioni). Le altre maggiori variazioni sono riferite a +38,8 milioni di Veneto Strade, -18 milioni di Veneto Lavoro, + 2,8 milioni di Aipo.

**Contributi agli investimenti:** includono contributi da parte dello Stato, da organismi comunitari ed internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria e riscontati sulla base dei componenti negativi afferenti a spese di investimento propri o di terzi i cui impegni sono stati imputati agli esercizi successivi. La diminuzione di -200 milioni è ancora una volta legato al bilancio di Regione per -183,3 milioni. Avepa registra nella voce una diminuzione di -17,7 milioni.

**Proventi derivanti dalla gestione dei beni**: La voce contiene le entrate per pedaggi relativi alla Superstrada Pedemontana Veneta che passano da 100,2 nel 2024 a 113,03 milioni nel 2025 (importi al netto di Iva). Contengono inoltre i canoni di locazione attivi delle ATER che ammontano a totali 59,4 milioni di euro con un aumento rispetto l'esercizio precedente di 2,1 milioni.

**Ricavi e proventi da prestazioni di servizi**: ammontano a 775.232.205,42 euro di cui i valori più rilevanti derivano dal bilancio della capogruppo per 537milioni, da Cav per 88,4 milioni, da Avip per 42,4 milioni, da Esu di Pd per 12,4 milioni, Veneto Acque per 41,5 milioni. Si registra una variazione positiva di 55 milioni.
La capogruppo incide nella variazione per 29,3 milioni riferibile alla mobilità attiva della sanità, il cui valore vede un incremento di 28,92 milioni. Veneto Acque registra un incremento di +38 milioni di cui l'importo più rilevante è riferito all'imputazione a ricavo di 33,9 milioni a seguito della conclusione della commessa AMB-04A "Tratto marginamento fronte Alcoa e Enel (VE)" a Fusina.

**Costi per prestazioni di servizi**: ammontano ad euro 1.066.436.633,29 e contengono 620 milioni di Regione, 35,3 di Avisp, 178,7 milioni di Infrastrutture Venete, 93,8 milioni di Veneto Strade, 23 milioni di Veneto Acque, 19,4 milioni di CAV.
Alla variazione di +83,6 milioni hanno inciso l'incremento dei costi derivante dal bilancio della Regione + 60,8 milioni tra cui:

- l'incremento per 21,07 milioni dei costi per canoni di disponibilità versati al Concessionario della Superstrada Pedemontana Veneta in applicazione dell'importo previsto dal Terzo Atto Convenzionale stipulato il 29/05/2017;
- l'incremento di costi per 14,97 milioni derivanti dalla mobilità sanitaria passiva.

Un notevole incremento si osserva in Veneto Strade dove i costi per servizi variano di +16,8 milioni, aumento ascrivibile ai costi di manutenzione della rete viaria in concessione,

**Costi per trasferimenti correnti:** derivano principalmente dal bilancio della capogruppo per 12,7 miliardi e dal bilancio di Veneto Lavoro per 67,6 milioni. Comprendono in particolare le risorse trasferite alle aziende sanitarie locali per il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale nonché i trasferimenti al mondo degli enti locali. La variazione tra il 2025 e il 2024 di +660,5 milioni è riconducibile per lo più ai maggiori trasferimenti all'area sanità (+514,78 milioni) e a maggiori trasferimenti alle imprese da parte di Veneto Lavoro (+22,2 milioni).

**Costi per contributi agli investimenti ad altre amministrazioni pubbliche:** l'importo di euro 464.030.473,55 contiene 426,3 milioni derivanti dal bilancio di Regione, 32 milioni dal bilancio di Avepa e 5,7 milioni da Veneto Lavoro.
La variazione negativa di -146,6 milioni è imputabile al bilancio della capogruppo per -162,3 milioni e +10,7 al bilancio di Avepa. Emergono in particolare minori contributi agli investimenti, finanziati dallo Stato ai sensi dell'art. 20 della Legge 67/1988 per 223 milioni.

**Svalutazione dei Crediti**: ammonta a 21.196.335,47 in diminuzione di 112,8 milioni rispetto l'esercizio precedente. La diminuzione deriva principalmente dalla riduzione del fondo svalutazione crediti in riferimento alla tassa automobilistica.
L'importo della voce contiene 18.271.169,50 euro derivante dal bilancio di Regione ed è riferita all' Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti. Riguardo il resto del gruppo l'importo più rilevante è osservabile nella rilevazione della svalutazione dei crediti registrata dagli ATER per totali 1,2 milioni.

**Accantonamenti per rischi**: sono costituiti in sede di scritture di rettifica ed integrazione da costi eventuali che si suppone si manifesteranno in esercizi futuri. Ammontano a 35.166.004,17 euro di cui -29.877.089,34 dal bilancio di Regione e 5.288.914,83 euro dal resto del gruppo. I minori accantonamenti effettuati nel 2025 rispetto al 2024 per -34,5 milioni derivano quasi esclusivamente dal bilancio della Regione.
Per il dettaglio della sua composizione si rimanda a quanto esposto allo specifico paragrafo dello stato patrimoniale dedicato ai Fondi Rischi.

**Oneri diversi di gestione:** comprendono i costi operativi non ricompresi nelle voci precedenti tra i cui i costi per rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso, le restituzioni delle eventuali eccedenze di gettito Irap e Addizionale Regionale all'Irpef registrato a consuntivo rispetto a quanto stabilito per il finanziamento del sistema sanitario nonché le imposte e tasse diverse da Irap.
Il totale degli oneri della capogruppo ammonta ad euro -53.845.944,94 derivanti per la quasi totalità da "Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso".
La voce pari a 128.386.105,21 euro ha subito una riduzione di -223.835.738,37 derivante da -245.375.420,98 dalla capogruppo per riduzione delle eccedenze di gettito Irap e Addizionale Regionale in quanto non presenti nel 2025, +21.658.103,00 da Veneto Strade e -118.420,39 dal resto del gruppo.

## Spesa del personale

| Ente / Azienda / Società | Totale Spese 2025 | Totale Spese 2024 | Variazione | Incidenza sul totale |
|---|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 147.299.543,35 | 145.453.309,53 | 1.846.233,82 | 39,33% |
| ATER Belluno | 1.523.006,00 | 1.312.520,00 | 210.486,00 | 0,41% |
| ATER Padova | 4.534.090,00 | 4.609.965,00 | -75.875,00 | 1,21% |
| ATER Rovigo | 1.785.127,00 | 1.755.984,00 | 29.143,00 | 0,48% |
| ATER Treviso | 3.080.436,00 | 2.873.086,00 | 207.350,00 | 0,82% |
| ATER Venezia | 4.506.178,00 | 4.436.324,00 | 69.854,00 | 1,20% |
| ATER Verona | 2.813.356,00 | 2.692.637,55 | 120.718,45 | 0,75% |
| ATER Vicenza | 3.222.221,00 | 3.128.390,00 | 93.831,00 | 0,86% |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 22.430.817,99 | 22.412.493,38 | 18.324,61 | 5,99% |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 50.281.656,44 | 46.831.779,38 | 3.449.877,06 | 13,43% |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 3.749.779,86 | 3.619.362,26 | 130.417,60 | 1,00% |
| ARPA Veneto | 42.941.285,00 | 41.935.339,00 | 1.005.946,00 | 11,47% |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 4.612.872,80 | 4.673.794,85 | -60.922,05 | 1,23% |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 1.520.590,34 | 1.455.420,01 | 65.170,33 | 0,41% |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 900.403,13 | 959.318,40 | -58.915,27 | 0,24% |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 10.365.190,00 | 9.999.748,50 | 365.441,50 | 2,77% |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 283.652,72 | 261.069,47 | 22.583,25 | 0,08% |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 1.118.135,61 | 1.124.159,32 | -6.023,71 | 0,30% |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 459.216,12 | 542.861,59 | -83.645,47 | 0,12% |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 33.371.730,65 | 29.045.966,11 | 4.325.764,54 | 8,91% |
| FINEST S.P.A. | 450.890,87 | 439.719,79 | 11.171,08 | 0,12% |
| Fondazione Veneto Film Commission | 103.397,96 | 102.143,76 | 1.254,20 | 0,03% |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 1.020.093,00 | 889.419,00 | 130.674,00 | 0,27% |
| Infrastrutture Venete Srl | 7.024.107,00 | 10.261.328,00 | -3.237.221,00 | 1,88% |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 443.540,00 | 389.038,60 | 54.501,40 | 0,12% |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 307.228,39 | 260.350,28 | 46.878,11 | 0,08% |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 4.190.609,74 | 4.991.684,44 | -801.074,70 | 1,12% |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 561.731,60 | 535.210,70 | 26.520,90 | 0,15% |
| Veneto Acque Spa | 1.073.734,00 | 905.307,00 | 168.427,00 | 0,29% |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 561.173,00 | 544.609,00 | 16.564,00 | 0,15% |
| Veneto Innovazione Spa | 2.852.870,00 | 2.341.448,00 | 511.422,00 | 0,76% |
| Veneto Strade Spa | 14.638.465,00 | 14.159.247,00 | 479.218,00 | 3,91% |
| Veneto Sviluppo Spa | 786.327,00 | 760.748,00 | 25.579,00 | 0,21% |
| **Totale** | **374.813.455,57** | **365.703.781,92** | **9.109.673,65** | **100,00%** |

La composizione della spesa di personale del gruppo evidenzia la preminenza della spesa della capogruppo, con il 39,33% del totale, seguita dagli altri principali enti strumentali: Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" (13,43%), ARPA Veneto (11,47%), Ente regionale Veneto Lavoro (8,91%) e Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura (5,99%).

In termini di variazioni sul 2024, l'incidenza maggiore è determinata dall'incremento di circa 4,3 milioni di euro derivanti dal bilancio di Veneto Lavoro. Tale aumento è dovuto alle assunzioni effettuate nel corso del 2025, a seguito dell'importante investimento per l'incremento del personale previsto dal Piano di potenziamento dei Centri per l'Impiego già avviato negli anni precedenti.
L'incremento della spesa di personale, pari a euro 3.449.877,06, registrata dall'Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" è da imputare principalmente all'adeguamento dell'organico presso la sub-holding e all'implementazione dell'organico da parte delle società partecipate CSQA srl, Intermizoo spa e Valoritalia srl.

Per quanto concerne Regione Veneto, l'aumento del costo del personale di euro 1.846.233,82 è in parte imputabile alla misura prevista dalla legge 30 dicembre 2024, n. 207 (legge di Bilancio 2025), al comma 128 dell'articolo 1 che, ha disposto, in deroga alle procedure previste dalle disposizioni vigenti in materia, l'erogazione dell'anticipazione di cui all'articolo 47- bis, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. Nel corso del 2025, inoltre, ai sensi dell'articolo 14, comma 1-bis del D.L. 25/2025, convertito in L 69/2025, il Fondo risorse decentrate dell'anno 2025 è stato incrementato di euro 1.367.353,23. Tale norma ha consentito agli enti, che rispettino determinati parametri di virtuosità previsti dalla stessa normativa, di procedere all'armonizzazione del trattamento accessorio, incrementando la parte stabile del fondo fino al 48% della spesa per stipendi tabellari 2023.
Nel 2025, infine, si è dato corso alle politiche assunzionali effettuate in applicazione del Piano Triennale dei Fabbisogni di personale contenuto nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con DGR n. 61 del 27 gennaio 2025 e aggiornato con DGR n. 506 del 13 maggio 2025, che ha tenuto conto della maggiore capacità assunzionale consentita dall'art. 33 del D.L. 34/2019.

In base alle informazioni fornite dagli enti e società, di seguito si evidenziano le spese del personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsiasi tipologia contrattuale:

| Ente / Società | Valore Bilancio enti/società 2025 | Contratto di collaborazione (Co.co.co, co.co.pro) | Spese personale comandato/di staccato | Spese personale somministrato | Formazione Personale | Altro (buoni pasto, rimborsi spese ind. missione, ecc) | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 147.299.543,35 | 0,00 | 2.910.366,33 | 0,00 | 895.902,44 | 0,00 | 151.105.812,12 |
| ATER Belluno | 1.523.006,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6.518,00 | 16.751,00 | 1.546.275,00 |
| ATER Padova | 4.534.090,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.611,00 | 94.610,00 | 4.633.311,00 |
| ATER Rovigo | 1.785.127,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.762,50 | 30.177,16 | 1.818.066,66 |
| ATER Treviso | 3.080.436,00 | 0,00 | 0,00 | 80.767,00 | 4.945,00 | 3.011,00 | 3.169.159,00 |
| ATER Venezia | 4.506.178,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 47.716,00 | 81.903,00 | 4.635.797,00 |
| ATER Verona | 2.813.356,00 | 60.198,25 | 60.665,13 | 0,00 | 23.042,00 | 56.936,11 | 3.014.197,49 |
| ATER Vicenza | 3.222.221,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6.339,00 | 55.960,00 | 3.284.520,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 22.430.817,99 | 143.749,94 | 37.100,00 | 0,00 | 136.017,01 | 109.958,89 | 22.857.643,83 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 50.281.656,44 | 258.772,60 | 126.860,46 | 386.419,89 | 152.570,47 | 262.418,70 | 51.468.698,56 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 3.749.779,86 | 0,00 | 0,00 | 133.717,61 | 37.371,41 | 0,00 | 3.920.868,88 |
| ARPA Veneto | 42.941.285,00 | 0,00 | 0,00 | 629.434,00 | 62.396,00 | 901.381,96 | 44.534.496,96 |

| Ente / Società | Valore Bilancio enti/società 2025 | Contratto di collaborazione (Co.co.co, co.co.pro) | Spese personale comandato/di staccato | Spese personale somministrato | Formazione Personale | Altro (buoni pasto, rimborsi spese ind. missione, ecc) | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 4.612.872,80 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 27.397,00 | 0,00 | 4.640.269,80 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 1.520.590,34 | 0,00 | 21.281,73 | 0,00 | 27.811,21 | 0,00 | 1.569.683,28 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 900.403,13 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.041,50 | 72,45 | 907.517,08 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 10.365.190,00 | 193.585,50 | 0,00 | 0,00 | 37.644,00 | 160.941,50 | 10.757.361,00 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 283.652,72 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.294,00 | 0,00 | 284.946,72 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 1.118.135,61 | 0,00 | 9.957,07 | 0,00 | 2.745,00 | 255,65 | 1.131.093,33 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 459.216,12 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 459.216,12 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 33.371.730,65 | 0,00 | 282.324,76 | 1.360.231,89 | 154.315,48 | 0,00 | 35.168.602,78 |
| FINEST S.P.A. | 450.890,87 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 956,80 | 0,00 | 451.847,67 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 103.397,96 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 103.397,96 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 1.020.093,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11.538,00 | 18.348,00 | 1.049.979,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 7.024.107,00 | 0,00 | 0,00 | 131.366,00 | 33.255,00 | 222.046,00 | 7.410.774,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 443.540,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.742,00 | 0,00 | 445.282,00 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 307.228,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 307.228,39 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 4.190.609,74 | 19,92 | 0,00 | 0,00 | 7.295,95 | 58.441,04 | 4.256.366,65 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 561.731,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 65.615,90 | 627.347,50 |
| Veneto Acque Spa | 1.073.734,00 | 132.704,00 | 0,00 | 0,00 | 7.996,00 | 19.112,00 | 1.233.546,00 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 561.173,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.546,00 | 0,00 | 566.719,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 2.852.870,00 | 0,00 | 350.402,50 | 60.477,49 | 6.173,20 | 150.332,83 | 3.420.256,02 |
| Veneto Strade Spa | 14.638.465,00 | 54.000,00 | 0,00 | 0,00 | 9.309,00 | 0,00 | 14.701.774,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 786.327,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 786.327,00 |
| **TOTALE** | **374.813.455,57** | **843.030,21** | **3.798.957,98** | **2.782.413,88** | **1.722.250,97** | **2.308.273,19** | **386.268.381,80** |

Nella tabella seguente viene evidenziata la distribuzione del totale dei componenti positivi e negativi della gestione caratteristica in riferimento agli enti (valori al netto delle scritture di consolidamento):

| Ente / Società | Totale componenti positivi 2025 | Totale componenti positivi 2024 | Variazione componenti positivi | Totale componenti negativi 2025 | Totale componenti negativi 2024 | Variazione componenti negativi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 15.341.350.031,25 | 14.989.604.966,17 | 351.745.065,08 | -14.387.240.683,21 | -14.186.891.453,96 | -200.349.229,25 |
| ATER Belluno | 3.378.314,00 | 3.273.158,00 | 105.156,00 | -4.937.900,00 | -4.770.698,88 | -167.201,12 |
| ATER Padova | 15.208.626,00 | 17.011.102,00 | -1.802.476,00 | -19.714.751,98 | -21.614.210,98 | 1.899.459,00 |
| ATER Rovigo | 6.573.819,00 | 5.927.979,00 | 645.840,00 | -7.828.704,00 | -8.293.739,00 | 465.035,00 |
| ATER Treviso | 13.105.648,60 | 12.893.917,29 | 211.731,31 | -15.750.766,00 | -14.910.022,27 | -840.743,73 |
| ATER Venezia | 17.904.520,88 | 17.911.464,18 | -6.943,30 | -19.894.382,00 | -20.281.019,94 | 386.637,94 |
| ATER Verona | 11.824.950,00 | 11.468.444,00 | 356.506,00 | -15.162.380,00 | -13.346.476,60 | -1.815.903,40 |
| ATER Vicenza | 8.285.245,00 | 8.515.869,00 | -230.624,00 | -10.519.562,00 | -10.518.180,25 | -1.381,75 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 1.192.174,53 | 19.235.145,20 | -18.042.970,67 | -112.702.798,39 | -116.989.426,62 | 4.286.628,23 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 70.255.037,58 | 65.894.207,73 | 4.360.829,85 | -108.654.036,74 | -100.250.024,76 | -8.404.011,98 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 15.273.021,29 | 12.275.776,52 | 2.997.244,77 | -16.070.728,70 | -13.007.414,46 | -3.063.314,24 |
| ARPA Veneto | 64.290.165,50 | 62.529.174,83 | 1.760.990,67 | -71.503.942,74 | -69.624.919,64 | -1.879.023,10 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 15.094.206,89 | 15.091.469,64 | 2.737,25 | -26.817.440,91 | -25.983.934,13 | -833.506,78 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 4.571.158,29 | 4.369.795,51 | 201.362,78 | -6.794.370,69 | -5.855.949,14 | -938.421,55 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 3.248.387,78 | 3.392.261,11 | -143.873,33 | -5.273.485,56 | -5.602.654,48 | 329.168,92 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 88.993.657,92 | 88.367.079,88 | 626.578,04 | -64.978.852,58 | -65.651.193,14 | 672.340,56 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 312.583,62 | 122.775,24 | 189.808,38 | -671.661,45 | -485.801,93 | -185.859,52 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 590.363,27 | 447.227,92 | 143.135,35 | -1.784.785,60 | -1.871.397,79 | 86.612,19 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 471.552,08 | 545.823,78 | -74.271,70 | -1.434.717,48 | -1.578.810,35 | 144.092,87 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 12.174.625,75 | 31.158.162,03 | -18.983.536,28 | -125.041.966,27 | -90.181.475,71 | -34.860.490,56 |
| FINEST S.P.A. | 121.473,49 | 129.198,17 | -7.724,68 | -736.424,19 | -712.013,71 | -24.410,48 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 86.294,64 | 107.402,85 | -21.108,21 | -464.227,78 | -494.098,94 | 29.871,16 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 1.601.630,00 | 1.811.079,00 | -209.449,00 | -1.635.872,17 | -1.434.473,79 | -201.398,38 |
| Infrastrutture Venete Srl | 13.567.476,32 | 24.411.244,21 | -10.843.767,89 | -205.295.475,01 | -216.763.444,60 | 11.467.969,59 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 137.108,30 | 120.936,96 | 16.171,34 | -1.567.564,63 | -1.420.404,95 | -147.159,68 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 157.286,16 | 35.220,64 | 122.065,52 | -673.676,23 | -521.259,78 | -152.416,45 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 18.938.707,15 | 23.483.449,21 | -4.544.742,06 | -15.362.999,20 | -19.753.155,97 | 4.390.156,77 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 1.386.912,70 | 904.100,78 | 482.811,92 | -1.040.689,44 | -848.932,38 | -191.757,06 |
| Veneto Acque Spa | 27.760.637,46 | 19.571.419,67 | 8.189.217,79 | -26.220.433,20 | -23.035.800,53 | -3.184.632,67 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 524.073,11 | 421.762,10 | 102.311,01 | -1.377.864,00 | -1.263.618,00 | -114.246,00 |
| Veneto Innovazione Spa | -635.112,00 | 313.219,00 | -948.331,00 | -11.291.534,00 | -9.930.427,00 | -1.361.107,00 |
| Veneto Strade Spa | 163.264.381,00 | 112.152.492,60 | 51.111.888,40 | -202.570.913,00 | -153.098.570,00 | -49.472.343,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 231.333,39 | 168.531,97 | 62.801,42 | -1.739.972,00 | -1.759.793,00 | 19.821,00 |
| **Totale** | **15.921.240.290,95** | **15.553.665.856,19** | **367.574.434,76** | **-15.492.755.561,15** | **-15.208.744.796,68** | **-284.010.764,47** |

Di seguito si espongono le rettifiche ed elisioni delle operazioni infragruppo operate per singole voci:

| Conti | Aggregato | Rettifiche di consolidamento | Bilancio Consolidato |
|---|---|---|---|
| (Liv. 6) A_CE_A1 - Proventi da tributi | 12.344.767.842,95 | 59.555,52 | 12.344.827.398,47 |
| (Liv. 6) A_CE_A2 - Proventi da fondi perequativi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **(Liv. 5) A_CE_A3 - Proventi da trasferimenti e contributi** | **3.243.047.960,27** | **-794.489.473,85** | **2.448.558.486,42** |
| (Liv. 6) A_CE_A3a - Proventi da trasferimenti correnti | 2.255.735.523,39 | -526.349.793,82 | 1.729.385.729,57 |
| (Liv. 6) A_CE_A3b - Quota annuale di contributi agli investimenti | 111.530.748,37 | -29.671.714,68 | 81.859.033,69 |
| (Liv. 6) A_CE_A3c - Contributi agli investimenti | 875.781.688,51 | -238.467.965,35 | 637.313.723,16 |
| **(Liv. 5) A_CE_A4 - Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici** | **1.019.212.304,33** | **-13.375.664,37** | **1.005.836.639,96** |
| *(Liv. 6) A_CE_A4a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni* | *212.585.387,44* | *295.425,38* | *212.880.812,82* |
| *(Liv. 6) A_CE_A4b - Ricavi della vendita di beni* | *17.723.621,72* | *0,00* | *17.723.621,72* |
| *(Liv. 6) A_CE_A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi* | *788.903.295,17* | *-13.671.089,75* | *775.232.205,42* |
| (Liv. 5) A_CE_A5 - Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -204.501,31 | 0,00 | -204.501,31 |
| (Liv. 5) A_CE_A6 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 3.697.863,79 | 0,00 | 3.697.863,79 |
| (Liv. 5) A_CE_A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 6.429.098,29 | 0,00 | 6.429.098,29 |
| (Liv. 5) A_CE_A8 - Altri ricavi e proventi diversi | 128.957.389,61 | -16.862.084,28 | 112.095.305,33 |
| **Totale componenti positivi della gestione (A)** | **16.745.907.957,93** | **-824.667.666,98** | **15.921.240.290,95** |
| (Liv. 5) A_CE_B9 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | -23.474.915,07 | 0,00 | -23.474.915,07 |
| (Liv. 5) A_CE_B10 - Prestazioni di servizi | -1.094.359.140,49 | 27.922.507,20 | -1.066.436.633,29 |
| (Liv. 5) A_CE_B11 - Utilizzo beni di terzi | -24.099.664,41 | 9.013.511,85 | -15.086.152,56 |
| **(Liv. 5) A_CE_B12 - Trasferimenti e contributi** | **-14.402.043.424,11** | **791.873.565,50** | **-13.610.169.858,61** |
| *(Liv. 6) A_CE_B12a - Trasferimenti correnti* | *-13.294.812.070,11* | *480.864.993,17* | *-12.813.947.076,94* |
| *(Liv. 6) A_CE_B12b - Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche* | *-596.148.584,44* | *132.118.110,89* | *-464.030.473,55* |
| *(Liv. 6) A_CE_B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti* | *-511.082.769,56* | *178.890.461,44* | *-332.192.308,12* |
| (Liv. 5) A_CE_B13 - Personale | -374.836.444,04 | 22.988,47 | -374.813.455,57 |
| **(Liv. 5) A_CE_B14 - Ammortamenti e svalutazioni** | **-222.536.321,02** | **-9.421.304,93** | **-231.957.625,95** |
| *(Liv. 6) A_CE_B14a - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali* | *-55.030.153,01* | *0,00* | *-55.030.153,01* |
| *(Liv. 6) A_CE_B14b - Ammortamenti di immobilizzazioni materiali* | *-145.124.352,54* | *-9.421.304,93* | *-154.545.657,47* |
| *(Liv. 6) A_CE_B14c - Altre svalutazioni delle immobilizzazioni* | *-1.185.480,00* | *0,00* | *-1.185.480,00* |
| *(Liv. 6) A_CE_B14d - Svalutazione dei crediti* | *-21.196.335,47* | *0,00* | *-21.196.335,47* |
| (Liv. 5) A_CE_B15 - Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | -29.536,36 | 0,00 | -29.536,36 |
| (Liv. 5) A_CE_B16 - Accantonamenti per rischi | -35.166.004,17 | 0,00 | -35.166.004,17 |
| (Liv. 5) A_CE_B17 - Altri accantonamenti | -7.235.274,36 | 0,00 | -7.235.274,36 |
| (Liv. 5) A_CE_B18 - Oneri diversi di gestione | -128.754.735,70 | 368.630,49 | -128.386.105,21 |
| **Totale componenti negativi della gestione (B)** | **-16.312.535.459,73** | **819.779.898,58** | **-15.492.755.561,15** |
| **Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)** | **433.372.498,20** | **-4.887.768,40** | **428.484.729,80** |

## Proventi e oneri finanziari

La variazione dei proventi e oneri finanziari è la seguente:

| Proventi ed Oneri Finanziari | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Proventi da partecipazioni: da società controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi da partecipazioni: da società partecipate | 82.597,63 | 102.466,30 | -19.868,67 |
| Proventi da partecipazioni: da altri soggetti | 112.839,22 | 91.202,58 | 21.636,64 |
| Altri proventi finanziari | 16.180.705,25 | 21.485.353,60 | -5.304.648,35 |
| **Totale proventi finanziari** | **16.376.142,10** | **21.679.022,48** | **-5.302.880,38** |
| Interessi passivi | 44.886.399,95 | 64.314.537,12 | -19.428.137,17 |
| Altri oneri finanziari | 8.357.823,20 | 9.422.427,09 | -1.064.603,89 |
| **Totale oneri finanziari** | **53.244.223,15** | **73.736.964,21** | **-20.492.741,06** |
| **Totale proventi ed oneri finanziari** | **-36.868.081,05** | **-52.057.941,73** | **15.189.860,68** |

Composizione dei proventi finanziari:

| Ente / Società | Proventi finanziari 2025 | Proventi finanziari 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 2.071.992,23 | 2.197.949,01 | -125.956,78 |
| ATER Belluno | 163.927,00 | 326.969,00 | -163.042,00 |
| ATER Padova | 387.769,00 | 633.006,00 | -245.237,00 |
| ATER Rovigo | 228.779,00 | 411.276,00 | -182.497,00 |
| ATER Treviso | 276.774,00 | 434.051,00 | -157.277,00 |
| ATER Venezia | 439.914,00 | 726.392,00 | -286.478,00 |
| ATER Verona | 127.214,00 | 408.106,00 | -280.892,00 |
| ATER Vicenza | 316.916,00 | 317.171,00 | -255,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 3.614,83 | 5.044,63 | -1.429,80 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 943.649,57 | 1.269.596,44 | -325.946,87 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (al 25%) | 472.194,65 | 1.107.109,22 | -634.914,57 |
| ARPA Veneto | 1.156.531,00 | 2.007.859,00 | -851.328,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 9,19 | 3,39 | 5,80 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 0,09 | 0,17 | -0,08 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 0,16 | 0,81 | -0,65 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV (al 50%) | 792.835,00 | 1.896.260,00 | -1.103.425,00 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 0,00 | 0,01 | -0,01 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 0,05 | 0,03 | 0,02 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 0,08 | 0,13 | -0,05 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 1.089.198,96 | 616.734,20 | 472.464,76 |
| FINEST S.P.A. (al 20,44%) | 825.448,76 | 971.871,32 | -146.422,56 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 0,00 | 3,27 | -3,27 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 63.316,00 | 99.492,00 | -36.176,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 464.109,00 | 656.207,00 | -192.098,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 597.194,23 | 964.820,23 | -367.626,00 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (al 9,48%) | 421.574,00 | 596.093,02 | -174.519,02 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. (al 10%) | 151.777,30 | 510.115,60 | -358.338,30 |
| Veneto Acque Spa | 1.877.353,00 | 2.211.309,00 | -333.956,00 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 83.751,00 | 77.555,00 | 6.196,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 12.374,00 | 6.607,00 | 5.767,00 |
| Veneto Strade Spa | 154.059,00 | 323.486,00 | -169.427,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 3.253.867,00 | 2.903.935,00 | 349.932,00 |
| **Totale** | **16.376.142,10** | **21.679.022,48** | -5.302.880,38 |

L'importo complessivo dei proventi finanziari, pari ad euro 16.376.142,10, è diminuito di euro 5.302.880,38 rispetto all'esercizio precedente. La diminuzione è riscontrabile su quasi tutti i bilanci dei soggetti consolidati in considerazione della diminuzione dei tassi di interesse intervenuti nel 2025.

I proventi derivanti dal bilancio della Capogruppo di 2,07 milioni comprendono gli interessi attivi rilevati nella gestione dei fondi amministrati da terzi che ammontano ad 1,6 milioni e altri proventi finanziari relativi ad interessi attivi maturati nel corso del 2025 per circa 303.000 euro. Sono presenti in questa voce anche i rendimenti del Fondo Immobiliare Veneto Casa che ammontano ad euro 164.787,40. La variazione è di -125.956,78 euro

Come si osserva dalla tabella sopra esposta, ulteriori diminuzioni rilevanti si registrano in:

- AIPO (25%) per -634.914,57, dovuti al calo degli interessi attivi da depositi bancari;
- ARPA Veneto per -851.328,00 dovuti alla diminuzione degli interessi attivi maturati sul c/c di tesoreria;
- CAV (50%) per -1.103.425,00. Il totale dei proventi finanziari, pari ad euro 792.835,00, è riferito a interessi attivi per euro 779.357,50, derivanti da operazioni finanziarie di *Time Deposit* effettuate nel corso dell'esercizio, e per euro 13.477,50 da altri interessi attivi;
- Istituto Regionale per le Ville Venete per -367.626,00, poiché sono diminuiti gli accertamenti di interessi attivi riferiti sia alla mora dei mutuatari insoluti, che alle giacenze di tesoreria e sui finanziamenti concessi, per effetto dell'andamento decrescente dei tassi di interesse sul mercato finanziario e per le condizioni previste dal nuovo contratto di affidamento del servizio di Tesoreria congiunto con quello di gestione dei finanziamenti.

### Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento

Composizione degli interessi e altri oneri finanziari:

| Ente / Società | Interessi e altri oneri finanziari 2025 | Interessi e altri oneri finanziari 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 41.839.840,89 | 59.751.907,16 | -17.912.066,27 |
| ATER Belluno | 161,00 | 1.239,00 | -1.078,00 |
| ATER Padova | 99.542,00 | 376.565,00 | -277.023,00 |
| ATER Rovigo | 19.998,00 | 19.855,00 | 143,00 |
| ATER Treviso | 88.352,00 | 22.388,00 | 65.964,00 |
| ATER Venezia | 41.277,00 | 14.456,00 | 26.821,00 |
| ATER Verona | 118.585,00 | 643.246,00 | -524.661,00 |
| ATER Vicenza | 1.729,00 | 13.932,00 | -12.203,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 73.710,63 | 149.826,13 | -76.115,50 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 244.932,14 | 262.135,06 | -17.202,92 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | 2,75 | 66,30 | -63,55 |
| ARPA Veneto | 4.867,00 | 302,00 | 4.565,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 158.736,86 | 168.886,50 | -10.149,64 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 0,00 | 26.016,16 | -26.016,16 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | 4.007.099,50 | 4.602.602,50 | -595.503,00 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FINEST S.P.A. | 9.116,65 | 16.442,14 | -7.325,49 |

| Ente / Società | Interessi e altri oneri finanziari 2025 | Interessi e altri oneri finanziari 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Fondazione Veneto Film Commission | 13,39 | 66,37 | -52,98 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 2.260,00 | 1.930,00 | 330,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 2.378.090,00 | 3.543.397,00 | -1.165.307,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa | 774.038,04 | 874.037,89 | -99.999,85 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | 23.097,30 | 22.603,00 | 494,30 |
| Veneto Acque Spa | 2.056.829,00 | 1.779.253,00 | 277.576,00 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 11,00 | 60,00 | -49,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 0,00 | 111,00 | -111,00 |
| Veneto Strade Spa | 1.301.859,00 | 1.179.780,00 | 122.079,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 75,00 | 265.861,00 | -265.786,00 |
| **Totale** | **53.244.223,15** | **73.736.964,21** | **-20.492.741,06** |

La composizione della voce Interessi e altri oneri finanziari è data da interessi passivi per euro 44.886.399,95 e per euro 8.357.823,20 da altri oneri finanziari, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Regione Veneto ha sostenuto interessi passivi per totali 41,8 milioni**.** Comprendono interessi sui debiti per finanziamento per circa 39,28 milioni di euro, di cui 12 milioni riferiti a mutui con Cassa Depositi e Prestiti, 18,6 verso l'amministrazione statale e 8,68 milioni da interessi su titoli obbligazionari. Ha sostenuto inoltre 1,7 milioni di euro dovuti ai flussi netti in uscita da utilizzo di strumenti finanziari derivati (derivati da ammortamento) per la copertura dal rischio di rialzo dei tassi a seguito del ricorso allo strumento del collar e 0,6 milioni da interessi sul leasing finanziario (sede Grandi Stazioni - Venezia).

L'importo di CAV spa (50%) di 4 milioni di euro è riferito ad interessi passivi su obbligazioni (project-bond) per il finanziamento del passante di Mestre emesse nel 2016, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

L'importo riferito ad Infrastrutture Venete srl di 2,3 milioni di euro è riferito agli interessi per l'acquisto di convogli ferroviari rilevati a seguito della riclassificazione in sede di consolidamento del leasing, dal metodo patrimoniale al metodo finanziario.

Veneto Acque registra interessi passivi per 2,06 milioni di euro, di cui 1,68 milioni dovuti a interessi sul debito BEI per il finanziamento del Sistema Acquedottistico Veneto Centrale - SAVEC. Tale costo è quasi interamente compensato dagli interessi attivi corrisposti dai cessionari dei rami d'azienda SAVEC (1,5 mil.) sul pagamento differito di una parte del prezzo di cessione. Il resto degli interessi passivi (0,38 mil.) sono da imputare principalmente all'effetto di attualizzazione del fondo rischi post gestione Moranzani iscritto al valore attuale dei costi programmati per la gestione nei 30 anni successivi alla chiusura della discarica aggiornati in funzione al trascorrere del tempo.

Veneto Strade rileva circa 1,3 milioni di interessi passivi verso banche.

## Rettifiche di valore delle attività finanziarie

La variazione delle rettifiche di valore delle attività finanziarie è la seguente:

| Rettifiche di valore di Attività Finanziarie | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Rivalutazioni | 313.125,40 | 111.819,14 | 201.306,26 |
| Svalutazioni | 7.282.156,91 | 6.338.357,05 | 943.799,86 |
| **Totale di rettifiche di valore di attività Finanziarie** | **-6.969.031,51** | **-6.226.537,91** | **-742.493,60** |

L'importo delle rivalutazioni deriva dai seguenti bilanci:

| Enti e società | Rivalutazioni 2025 | Rivalutazioni 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Avisp | 25.128,98 | 2.466,05 | 22.662,93 |
| Finest spa | 23.386,42 | 413,09 | 22.973,33 |
| FVS S.G.R. S.p.A. | 188.321,00 | 0,00 | 188.321,00 |
| Veneto Acque Spa | 0,00 | 14.142,00 | -14.142,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 76.289,00 | 94.798,00 | -18.509,00 |
| **Totale** | **313.125,40** | **111.819,14** | **201.306,26** |

L'importo registrato da Avisp nel 2025 deriva dal consolidamento intermedio. È dovuto a rettifiche di valore delle partecipazioni delle società Equalitas srl, ACS srl e Check Fruit srl, detenute dalla società CSQA srl, apportate in applicazione del metodo del patrimonio netto.

L'importo di Finest è riconducibile alla rivalutazione di partecipazioni e alla ripresa di crediti immobilizzati incassati nell'esercizio ma che erano stati precedentemente svalutati.

La rivalutazione effettuata da FVS S.G.R. deriva dalla variazione di *fair value* delle attività finanziarie classificate come "obbligatoriamente valutate al *fair value*" imputata a Conto Economico e riflette la variazione di valore relativa alle quote detenute nel fondo mobiliare chiuso "Sviluppo PMI 2".

Per Veneto Acque la voce in commento si riferisce al risultato netto provvisorio di gestione dell'esercizio 2024 generato dell'impiego di liquidità sotto forma di servizio di gestione di portafogli effettuato nel gennaio 2022.

Veneto Sviluppo registra rivalutazioni di titoli dell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni e di partecipazioni collegate.

La voce Svalutazioni è così composta:

| Enti e società | Svalutazioni 2025 | Svalutazioni 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | -269.486,67 | -220.221,97 | -49.264,70 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | -2.493,71 | 0,00 | -2.493,71 |
| Finest spa | -182.386,53 | -126.174,08 | -56.212,45 |
| FVS SGR spa | 0,00 | -18.932,00 | 18.932,00 |
| Infrastrutture Venete srl | 0,00 | -22.920,00 | 22.920,00 |
| Veneto Acque spa | -5.223,00 | 0,00 | -5.223,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | -6.822.567,00 | -5.950.109,00 | -872.458,00 |
| **Totale** | **-7.282.156,91** | **-6.338.357,05** | **-943.799,86** |

A seguito dell'annullamento delle partecipazioni, sono state eliminate le svalutazioni registrate in bilancio di Regione in sede di valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto.

L'importo registrato da Avisp nel 2025 deriva dal consolidamento intermedio. È dovuto a rettifiche di valore delle partecipazioni delle società Equalitas srl e Check Fruit srl, detenute dalla società CSQA srl, apportate in applicazione del metodo del patrimonio netto.

L'importo di AIPO (25%) è da attribuire al minor valore della partecipazione in CSI Piemonte calcolata al valore del patrimonio netto.

Il valore di 22.920,00 registrato nel 2024 per Infrastrutture Venete è relativo alla svalutazione operata in sede di consolidamento a seguito della riclassificazione al valore di patrimonio netto della partecipazione in Interporto di Rovigo. Nel 2025 viene registrata una rivalutazione.

Finest (20,44%) riporta euro 177.634,83 da svalutazioni di poste immobilizzate ed euro 4.751,69 da titoli dell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni.

L'importo di Veneto Acque spa riguarda il risultato netto di gestione, negativo per euro 5.223,00 è generato dell'impiego di liquidità sotto forma di servizio di gestione di portafogli effettuato nel gennaio 2022.

L'importo di Veneto Sviluppo di euro 6.822.567,00 è riferito per 4.722.827,00 alla svalutazione delle partecipazioni collegate, di cui 3.780.827,00 da rettifiche di consolidamento in applicazione del metodo del patrimonio netto in sostituzione della valutazione a costo; il restante importo di euro 2.099.740,00 è relativo a immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni.

## Composizione delle voci "proventi straordinari" e "oneri straordinari"

| Proventi ed Oneri Straordinari | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Proventi da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale | 11.063.984,74 | 300.239,42 | 10.763.745,32 |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 350.682.161,36 | 409.108.594,67 | -58.426.433,31 |
| Plusvalenze patrimoniali | 9.721.164,19 | 9.321.197,59 | 399.966,60 |
| Altri proventi straordinari | 2.256.481,10 | 1.593.723,87 | 662.757,23 |
| **Totale proventi straordinari** | **373.723.791,39** | **420.323.755,55** | **-46.599.964,16** |
| Trasferimenti in conto capitale | 0,00 | 12.571,33 | -12.571,33 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 541.204.823,90 | 361.240.891,63 | 179.963.932,27 |
| Minusvalenze patrimoniali | 17.635.972,04 | 57.314,55 | 17.578.657,49 |
| Altri oneri straordinari | 2.252.018,23 | 1.342.691,63 | 909.326,60 |
| **Totale oneri straordinari** | **561.092.814,17** | **362.653.469,14** | **198.439.345,03** |

In merito ai proventi e oneri straordinari si evidenzia che incide in modo predominante l'attività di riaccertamento ordinario di Regione e degli altri enti in contabilità finanziaria, le cui scritture di variazione dei residui confluiscono alle voci sopravvenienze attive e insussistenze del passivo e sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo del conto economico. Conseguentemente anche la variazione di dette voci deriva principalmente dal bilancio della

capogruppo e dai bilanci degli enti in contabilità finanziaria in riferimento alle minori entrate/spese su residui registrate in sede di riaccertamento ordinario.

La gestione straordinaria consolidata è così composta:

### Proventi straordinari

| Ente / Società | Proventi straordinari 2025 | Proventi straordinari 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 354.780.046,80 | 398.261.080,28 | -43.481.033,48 |
| ATER Padova | 4.447.695,00 | 3.400.796,00 | 1.046.899,00 |
| ATER Rovigo | 206.279,00 | 1.867.442,00 | -1.661.163,00 |
| ATER Venezia | 3.139.587,00 | 1.510.637,00 | 1.628.950,00 |
| ATER Verona | 2.985.150,00 | 3.054.101,00 | -68.951,00 |
| ATER Vicenza | 2.138.423,00 | 1.905.166,00 | 233.257,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 1.957.805,86 | 48.937,12 | 1.908.868,74 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 126.719,22 | 148.783,15 | -22.063,93 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (al 25%) | 797.607,64 | 1.025.422,50 | -227.814,86 |
| ARPA Veneto | 569.489,00 | 1.276.490,00 | -707.001,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 714,00 | 11.216,68 | -10.502,68 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 227.963,65 | 468.195,70 | -240.232,05 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 69.487,31 | 372.115,20 | -302.627,89 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 54.213,73 | 21.566,63 | 32.647,10 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 114.912,15 | 153.494,21 | -38.582,06 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 141.701,84 | 148.700,27 | -6.998,43 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 794.358,18 | 3.393.876,30 | -2.599.518,12 |
| FINEST S.P.A. (al 20,44%) | 2.584,02 | 0,00 | 2.584,02 |
| Infrastrutture Venete Srl | 49.530,00 | 601.815,00 | -552.285,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 479.515,55 | 1.921.358,22 | -1.441.842,67 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 19.971,05 | 56.024,29 | -36.053,24 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (al 7,46%) | 530.248,29 | 52.938,00 | 477.310,29 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. (al 10%) | 2.559,10 | 85,00 | 2.474,10 |
| Veneto Acque Spa | 212,00 | 622.987,00 | -622.775,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 40.673,00 | 0,00 | 40.673,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 46.345,00 | 528,00 | 45.817,00 |
| **Totale** | **373.723.791,39** | **420.323.755,55** | **-46.599.964,16** |

I proventi straordinari ammontano ad euro 373.723.791,39, in diminuzione di euro -46.599.964,16 rispetto all'esercizio precedente.
L'importo più rilevante è in capo a Regione Veneto ed è pari ad euro 354.780.046,80 (con una variazione di -43.481.033,48 rispetto al 2024) determinato da:

- euro 356.476.544,91 dal Bilancio della Giunta (come dettagliato nella tabella sotto riportata);
- euro 137.208,42 dal Bilancio del Consiglio - di cui euro 73.826,52 per insussistenze del passivo (debiti insussistenti) ed euro 63.381,90 per riduzione delle somme accantonante nel Fondo contributi restituiti dai Gruppi consiliari;

- euro -1.833.706,53 per elisioni di insussistenze del passivo nel bilancio di Avepa (eliso insussistenze dell'attivo di pari importo).

| Proventi straordinari - Da Bilancio Giunta | 2025 | 2024 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Proventi straordinari** | **356.476.544,91** | **403.899.406,96** | **-47.422.862,05** |
| Proventi da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale | 10.949.072,59 | 6.268.252,76 | 4.680.819,83 |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 345.441.243,03 | 397.322.535,42 | -51.881.292,39 |
| Plusvalenze patrimoniali | 86.229,29 | 308.618,78 | -222.389,49 |
| Altri proventi straordinari | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

L'importo dei **proventi da trasferimenti in conto capitale** della capogruppo ammonta ad euro 10.949.072,59 e derivano quasi totalmente dalle regolazioni contabili (attraverso la registrazione di accertamenti e impegni) dei costi di gestione dei fondi amministrati da Veneto Innovazione spa trattenuti dall'ente gestore direttamente dal Fondo. Sono presenti, inoltre, euro 107.176,89 relativi alla riscossione dei corrispettivi a seguito di concessione/occupazione di terreni afferenti alla riforma fondiaria.

La scomposizione delle **sopravvenienze attive e insussistenze del passivo** di Regione – Bilancio della Giunta è la seguente:

| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo - da Bilancio Giunta | 2025 |
|---|---|
| **Insussistenze del passivo** | **344.630.668,76** |
| Riduzioni del passivo (riduzione dei residui passivi) | 84.105.173,06 |
| Rettifiche del valore vincolato ad accertamento (rett. risconto) | 79.884,32 |
| Riduzione Fsc | 255.480.571,72 |
| Diminuzione fondi rischi e oneri | 2.980.320,08 |
| Riduzione debiti radiati (come da Riaccertamento) | 1.984.485,05 |
| Rettifiche ammortamento beni mobili | 234,53 |
| Rettifiche ammortamento beni immobili | 0,00 |
| **Sopravvenienze attive** | **810.574,27** |
| Liquidazioni a residuo ante 2016 su immobilizzazioni | 46.842,27 |
| Rettifiche inventariali | 435.638,81 |
| Scorporo iva su Ft commerciali - costi imputati anno precedente | 105.649,86 |
| g/c Liquidazione TFR giornalista del Consiglio | 23.133,82 |
| Donazioni | 199.309,50 |
| Riaccertamento - Maggiore Entrata | 0,01 |
| **Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo** | **345.441.243,03** |

Tra le insussistenze del passivo sono state rilevate le riduzioni di accantonamenti per il venir meno delle esigenze che ne hanno determinato l'accantonamento stesso negli anni precedenti come previsto dal principio applicato All. 4/3 paragrafo 4.28.
Altre variazioni negative significative della voce "proventi straordinari" derivano dai bilanci di:

- Veneto Lavoro per -2.599.518,12, relativi alla gestione dei residui attivi e passivi dopo il riaccertamento;

- ATER Rovigo per -1.661.163,00, derivanti principalmente da una diminuzione delle plusvalenze patrimoniali da alienazioni;
- Istituto Regionale per le Ville Venete per -1.441.842,67, riconducibili alle operazioni eseguite dall'Ente in sede di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi.

## Oneri straordinari

| Ente / Società | Oneri straordinari 2025 | Oneri straordinari 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 550.643.851,58 | 357.626.348,46 | 193.017.503,12 |
| ATER Padova | 2.438.204,00 | 891.828,24 | 1.546.375,76 |
| ATER Rovigo | 67.553,00 | 57.995,00 | 9.558,00 |
| ATER Venezia | 704.481,00 | 366.933,00 | 337.548,00 |
| ATER Verona | 368.969,00 | 507.990,00 | -139.021,00 |
| ATER Vicenza | 505.215,00 | 372.098,00 | 133.117,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 54.733,44 | 99.816,21 | -45.082,77 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 503.672,03 | 116.281,61 | 387.390,42 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (al 25%) | 46.281,38 | 121.145,88 | -74.864,50 |
| ARPA Veneto | 793.961,00 | 610.857,00 | 183.104,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 35.014,54 | 66.640,15 | -31.625,61 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 24.572,55 | 45.820,77 | -21.248,22 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 136.181,31 | 0,00 | 136.181,31 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 362.684,89 | 159.092,02 | 203.592,87 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 265.179,15 | 94.264,16 | 170.914,99 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 0,09 | 12.571,33 | -12.571,24 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 4.098.982,21 | 1.236.854,42 | 2.862.127,79 |
| Infrastrutture Venete Srl | 43.098,00 | 174.802,00 | -131.704,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 0,00 | 25.822,89 | -25.822,89 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (al 7,46%) | 0,00 | 34.106,00 | -34.106,00 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. (al 10%) | 151,00 | 640,00 | -489,00 |
| Veneto Acque Spa | 29,00 | 20.884,00 | -20.855,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 0,00 | 10.678,00 | -10.678,00 |
| **Totale** | **561.092.814,17** | **362.653.469,14** | **198.439.345,03** |

Gli oneri straordinari totalizzano l'importo di euro 561.092.814,17 con un incremento rispetto all'esercizio precedente per euro 198.439.345,03.

L'importo più significativo deriva anche in questo caso dal bilancio della Capogruppo che registra oneri straordinari per euro 550.643.851,58, di cui euro 550.634.228,46 dal Bilancio della Giunta ed euro 9.623,12 registrati tra le insussistenze dell'attivo del Bilancio del Consiglio pari al valore residuo di beni dismessi per euro 3.145,28 e delle insussistenze dell'attivo (crediti insussistenti) per euro 6.477,84.

| Oneri straordinari - Capogruppo | 2025 | 2024 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Oneri straordinari** | **550.643.851,58** | **357.631.348,46** | **193.012.503,12** |
| Trasferimenti in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 533.161.887,16 | 357.601.000,96 | 175.560.886,20 |
| Minusvalenze patrimoniali | 17.376.638,02 | 0,00 | 17.376.638,02 |
| Altri oneri straordinari | 105.326,40 | 30.347,50 | 74.978,90 |

Le **sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo** della capogruppo sono così composte:

| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo – dal Bilancio Giunta | 2025 |
|---|---|
| Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00 |
| Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato | 0,00 |
| Rimborsi di imposte e tasse correnti | 2.359.776,89 |
| Altre sopravvenienze passive | 395.199,36 |
| Insussistenze dell'attivo | 530.397.287,79 |
| **Totale** | **533.152.264,04** |

I **rimborsi di imposte e tasse correnti** contengono i rimborsi per versamenti di imposte, tasse e concessioni di competenza regionale errati o non dovuti. Ammontano ad euro 2.359.776,89 di cui euro 2.165.032,34 da rimborso tassa automobilistica.

Le **Altre sopravvenienze passive** ammontano ad euro 395.199,36 di cui:
- euro 256.729,00 per sopravvenienze relative a contenziosi;
- euro 43.116,70 per ripristino economie su residui;
- euro 95.353,66 per rettifiche del valore di inventariazione di cespiti.

Le **Insussistenze dell'attivo** derivano per 530.394.326,80 da riaccertamento dell'entrata e per euro 2.960,96 per dismissioni/scarico di beni mobili.

La voce **Altri oneri straordinari** di euro 105.326,40 contiene:
- 19.652,50 euro per l'aumento della spesa ai sensi dell'art. 106, commi 1, lett. e) e 12 del d.lgs. n. 50 del 2016, del contratto esecutivo avente ad oggetto l'acquisto di servizi informatici per le necessità delle strutture regionali;
- 80.000 per l'assunzione impegno di spesa a favore del MIT per restituzione dell'anticipazione erogata su intervento PNRR missione 5 componente 2 investimento 2.3 Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare - Pinqua a seguito di cancellazione. Contestualmente è stato rilevato il provento di euro 80.000,00 per la restituzione dal Comune d'Este dell'anticipazione erogata.

Un altro valore rilevante presente alla voce "oneri straordinari" del bilancio consolidato deriva dal bilancio di Veneto Lavoro, che registra un importo pari ad euro 4.098.982,21, suddiviso nel modo seguente:
- insussistenze dell'attivo per euro 4.065.235,58;
- minusvalenza patrimoniale diverse per euro 33.746,63, imputata a fronte della dismissione di alcuni beni immateriali.

L'ATER di Padova, infine, registra oneri per euro 2.438.204,00, dovuti da:
- una ricognizione del patrimonio aziendale e in parte all'eliminazione di fabbricati che hanno subito un rifacimento totale, per euro 970.259,00;
- le scritture di chiusura dei conti a debito/credito relativamente alla chiusura della convenzione con il Comune di Padova che ha determinato un onere straordinario euro 1.136.889,00;
- gli oneri dovuti alla contabilizzazione a favore dello Stato (ex CER) delle somme ricavate attraverso rientri finanziari per diritti di prelazione L.513/77 e L.560/93 per euro 316.252,00;
- altri costi correnti non fiscalmente deducibili per euro 14.804,00.

## Risultato d'esercizio

| Risultato d'esercizio | Consolidato 2025 | Consolidato 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 197.278.594,46 | 344.306.866,28 | -147.028.271,82 |
| Imposte | 38.958.502,50 | 36.139.835,41 | 2.818.667,09 |
| Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 158.320.091,96 | 308.167.030,87 | -149.846.938,91 |
| **RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO** | **158.131.839,47** | **308.047.206,08** | **-149.915.366,61** |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 188.252,49 | 119.824,79 | 68.427,70 |

Le imposte di 38.958.502,50 euro comprendono l'Irap e Ires di competenza compresa la fiscalità differita e derivano dai bilanci delle seguenti società ed enti:

| Imposte | 2025 | 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Bilancio Consolidato** | **38.958.502,50** | **36.139.835,41** | **2.818.667,09** |
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | 12.024.499,46 | 11.327.926,40 | 696.573,06 |
| ATER Belluno | 277.231,00 | 173.777,00 | 103.454,00 |
| ATER Padova | 1.252.048,00 | 1.532.814,00 | -280.766,00 |
| ATER Rovigo | 829.924,00 | 846.965,00 | -17.041,00 |
| ATER Treviso | 670.964,00 | 571.910,00 | 99.054,00 |
| ATER Venezia | 1.718.465,00 | 1.456.951,00 | 261.514,00 |
| ATER Verona | 1.212.405,00 | 1.113.820,00 | 98.585,00 |
| ATER Vicenza | 1.092.385,00 | 848.694,00 | 243.691,00 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | 1.439.147,96 | 1.418.164,64 | 20.983,32 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 2.515.043,05 | 2.281.488,69 | 233.554,36 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po* | 270.342,63 | 244.141,85 | 26.200,78 |
| ARPA Veneto | 2.874.205,00 | 2.888.737,00 | -14.532,00 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 42.208,73 | 158.145,99 | -115.937,26 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 121.995,35 | 93.971,55 | 28.023,80 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | 69.177,20 | 71.405,00 | -2.227,80 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV* | 6.229.039,00 | 5.866.275,50 | 362.763,50 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | 19.313,60 | 17.441,50 | 1.872,10 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | 72.774,33 | 71.792,01 | 982,32 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | 30.044,81 | 27.897,31 | 2.147,50 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | 2.227.354,60 | 1.851.413,40 | 375.941,20 |
| Finest spa * | 20.166,92 | 59.894,31 | -39.727,39 |
| Fondazione Veneto Film Commission | 2.896,00 | 2.590,00 | 306,00 |
| FVS SGR Spa | 63.957,00 | 128.616,00 | -64.659,00 |
| Infrastrutture Venete Srl | 528.718,00 | 367.125,00 | 161.593,00 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete | 31.421,37 | 28.574,48 | 2.846,89 |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | 21.175,50 | 19.508,96 | 1.666,54 |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa* | 998.838,49 | 1.446.627,52 | -447.789,03 |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a.* | 166.660,50 | 109.186,30 | 57.474,20 |
| Veneto Acque Spa | 1.177.156,00 | 171.207,00 | 1.005.949,00 |
| Veneto Edifici Monumentali srl | 50.745,00 | 57.450,00 | -6.705,00 |
| Veneto Innovazione Spa | 37.704,00 | 163.363,00 | -125.659,00 |
| Veneto Strade Spa | 448.113,00 | 351.809,00 | 96.304,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | 422.383,00 | 370.152,00 | 52.231,00 |

*Il valore è rapportato alla percentuale di possesso della Partecipazione

L'importo di euro 12.024.499,46 della Capogruppo è riferito alla sola Irap non essendo soggetto passivo ai fini IRES ai sensi dell'articolo 74 comma 1 del TUIR.

Il risultato d'esercizio di gruppo ammonta a **158.131.839,47** euro**,** in diminuzione di -149,9 milioni rispetto al consolidato dell'esercizio precedente.
L'importo è dato dalla somma dei singoli risultati d'esercizio degli enti e società consolidati rettificati dalle operazioni di consolidamento. Si riporta in sintesi la determinazione del valore aggregato e consolidato del risultato d'esercizio:

| | Risultati 2025 | Risultati 2024 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Capogruppo - Regione Veneto | 107.085.622,52 | 257.894.028,64 | -150.808.406,12 |
| Resto del gruppo | 42.957.970,97 | 45.987.627,44 | -3.029.656,47 |
| **Valore Aggregato** | **150.043.593,49** | **303.881.656,08** | **-153.838.062,59** |
| Rettifiche di consolidamento | 8.276.498,47 | 4.285.374,79 | 3.991.123,68 |
| **Totale risultato d'esercizio consolidato comprensivo della quota di terzi** | **158.320.091,96** | **308.167.030,87** | **-149.846.938,91** |
| Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi | 188.252,49 | 119.824,79 | 68.427,70 |
| **Totale risultato d'esercizio di gruppo** | **158.131.839,47** | **308.047.206,08** | **-149.915.366,61** |

Si specifica che la variazione del risultato d'esercizio di Gruppo di -149,9 milioni contiene la variazione di -127,6 per la registrazione nell'esercizio precedente dell'aggiornamento dei beni librari e del patrimonio archivistico della Sezione Storica dell'Archivio Generale della Giunta Regionale.

La determinazione della variazione derivante dai risultati dei singoli bilanci e dalle rettifiche di consolidamento è illustrata nello specifico paragrafo della relazione sulla gestione "composizione conto economico". Si rimanda inoltre a quanto specificato nel paragrafo sul Patrimonio Netto.

## 5.8 Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

| Compensi cariche sociali - Gruppo Veneto Sviluppo spa | 2025 | Note |
|---|---|---|
| Amministratori | 101.000,00 | Presidente CDA in Veneto Sviluppo spa (euro 61.000,00) e in FVS SGR spa (euro 40.000,00) |
| Revisori | 0,00 | |
| Sindaci | 24.446,58 | Sindaco effettivo di Veneto Sviluppo S.p.A. (euro 18.000,00) e dal 28.04.2025 sindaco effettivo di FVS SGR S.p.A. (euro 4.736,99) e fino al 14.07.2025 Vicepresidente di Finest S.p.A. (euro 1.709,59) |

In data 23.07.2026, giusta DGR 747 del 21.07.2026 è avvenuto il rinnovo del CDA di Veneto Sviluppo con cambio del Presidente.

| Compensi cariche sociali - Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico | 2025 | Note |
|---|---|---|
| Amministratori | 0,00 | |
| Revisori | 0,00 | |
| Sindaci | 35.000,00 | Sindaco effettivo di Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. (euro 20.000,00) e Presidente del Collegio Sindacale di S.p.A. Autovie Venete in liquidazione (euro 15.000,00) |

| Compensi cariche sociali - Gruppo AVISP | 2025 | Note |
|---|---|---|
| Amministratori | 108.267,03 | Amministratore Unico INTERMIZOO (euro 46.492,75) |
| | | Consigliere VALORITALIA (euro 2.121,60) |
| | | Amministratore Delegato CSQA (euro 22.212,68) |
| | | Amministratore Unico Acs Italia (euro 6.240,00) |
| | | Amministratore Unico Check Fruit (euro 31.200,00) |
| Revisori | | |
| Sindaci | 46.679,19 | Presidente collegio sindacale INTERMIZOO (euro 21.469,59) |
| | | Sindaco VALORITALIA (euro 12.729,60) |
| | | Presidente collegio sindacale CSQA (euro 12.480,00) |

In considerazione del divieto imposto dalle norme in materia di conflitto di interessi e anticorruzione, nessun membro della Giunta regionale della capogruppo Regione Veneto svolge funzioni presso società partecipate consolidate.

## 5.9 Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul *fair value*, entità e natura

Tra i soggetti consolidati, solo Regione (Giunta regionale) presenta nel bilancio contratti per strumenti finanziari derivati.

La Regione del Veneto ha in essere due contratti in derivati a copertura del rischio di tasso d'interesse su due prestiti obbligazionari (nominati "Regione del Veneto 2005" e "Regione del Veneto 2003") emessi a tasso variabile. I due contratti derivati, definiti tecnicamente *Interest Rate Collar* (di seguito anche *Collar*), rientrano tra le operazioni consentite dalla normativa che disciplinava i contratti derivati degli enti territoriali alla data di negoziazione delle operazioni (articolo 3, lettera del DM 389/03).

In data 31 dicembre 2025 i contratti derivati in questione presentano un valore di mercato complessivamente pari a euro 6.528.622,05 negativi per la Regione. Nella tabella successiva si riporta nel dettaglio il Fair Value dei due contratti collar. Il Fair Value è determinato secondo le modalità previste dall'articolo 1 comma 3 decreto legislativo n. 394 del 30 dicembre 2003 e sulla base della prassi di mercato.

| N° Copertura | Descrizione | Nozionale residuo | Durata residua | Fair Value |
|---|---|---|---|---|
| Collar BAWAG* | derivato di copertura rischio di tasso prestito obbligazionario a tasso variabile "Regione del Veneto 2005 | 6.334.000,00 | 0,50 | -61.638,02 |
| Collar Intesa | derivato di copertura rischio di tasso prestito obbligazionario a tasso variabile "Regione del Veneto 2003" | 76.591.500,00 | 10,50 | -6.466.984,04 |
| **Totale** | | **82.925.500,00** | | **-6.528.622,05** |

*ex Collar Depfa - *In data 19 novembre 2021 il BAWAG Group AG ha completato l'acquisizione di DEPFA BANK plc, e della sua affiliata DEPFA ACS Bank DAC, dalla tedesca FMS Wertmanagement ("FMS-WM").*

## 5.10 Perdite ripianate dall'Ente

Negli ultimi tre esercizi non sono state ripianate perdite societarie da parte della Regione attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie.

## 5.11 Dati di bilancio delle partecipate - Prospetti di sintesi

Di seguito sono rappresentati:

- i saldi di Bilancio degli enti e società partecipate prima delle operazioni consolidamento. Per Aipo, Cav spa, Società Autostrade Alto Adriatico spa, Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 spa, Finest spa i saldi sono riproporzionati alla quota di partecipazione regionale.
- i dati aggregati;
- le rettifiche;
- i dati di consolidato.

## STATO PATRIMONIALE – ENTI E SOCIETA'

| Voci di Stato Patrimoniale | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | ATER Belluno | ATER Padova | ATER Rovigo | ATER Treviso | ATER Venezia | ATER Verona |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| Immobilizzazioni immateriali | 513.353.674,97 | 25.962,00 | 67.799,00 | 42.692,00 | 60.555,00 | 13.587,00 | 0,00 |
| Immobilizzazioni materiali | 2.421.845.748,51 | 64.373.961,00 | 226.308.517,00 | 116.527.645,00 | 160.748.776,00 | 281.062.966,00 | 233.611.524,00 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 2.530.092.225,77 | 0,00 | 8.639.071,00 | 998.525,00 | 507,00 | 536.157,00 | 1.193.726,00 |
| **Totale Immobilizzazioni (B)** | **5.465.291.649,25** | **64.399.923,00** | **235.015.387,00** | **117.568.862,00** | **160.809.838,00** | **281.612.710,00** | **234.805.250,00** |
| Rimanenze | 97.091,92 | 421.746,00 | 0,00 | 0,00 | 9.644.894,00 | 3.897.177,00 | 5.442.956,00 |
| Crediti | 5.509.543.281,72 | 3.064.685,00 | 19.320.408,00 | 3.362.943,00 | 11.757.532,00 | 23.210.250,00 | 7.618.556,00 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Disponibilità liquide | 1.633.596.993,49 | 5.472.182,00 | 15.295.297,00 | 8.630.209,00 | 9.629.992,00 | 9.675.863,00 | 6.601,00 |
| **Attivo circolante (C)** | **7.143.237.367,13** | **8.958.613,00** | **34.615.705,00** | **11.993.152,00** | **31.032.418,00** | **36.783.290,00** | **13.068.113,00** |
| Ratei attivi | 0,00 | 0,00 | 596,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.955,00 |
| Risconti attivi | 787.671,01 | 6.239,00 | 4.245.400,00 | 97.026,00 | 490.512,00 | 45.953,00 | 10.711,00 |
| **Ratei e risconti attivi (D)** | **787.671,01** | **6.239,00** | **4.245.996,00** | **97.026,00** | **490.512,00** | **45.953,00** | **12.666,00** |
| **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **12.609.316.687,39** | **73.364.775,00** | **273.877.088,00** | **129.659.040,00** | **192.332.768,00** | **318.441.953,00** | **247.886.029,00** |
| Fondo di dotazione | 251.586.069,55 | 870.109,00 | 9.115.852,00 | 14.833.088,00 | 8.021.709,00 | 3.844.642,00 | 3.979.792,00 |
| Riserve | 2.872.479.641,82 | 68.836.887,00 | 224.296.761,00 | 109.187.569,00 | 172.658.463,00 | 283.218.889,00 | 166.528.508,00 |
| Risultato economico dell'esercizio | 107.085.622,52 | 211.081,00 | 1.266.694,00 | 371.037,00 | 228.650,00 | 3.409.053,00 | 1.994.220,00 |
| R.economico esercizio precedente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 54.011.932,00 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **3.231.151.333,89** | **69.918.077,00** | **234.679.307,00** | **124.391.694,00** | **180.908.822,00** | **290.472.584,00** | **226.514.452,00** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Fondi per rischi ed oneri** | **439.477.985,29** | **177.384,00** | **20.304.021,00** | **1.605.947,00** | **5.277.788,00** | **12.933.493,00** | **5.631.807,00** |
| **Trattamento di Fine Rapporto** | **347.132,97** | **592.630,00** | **130.940,00** | **1.191.271,00** | **1.066.808,00** | **532.222,00** | **1.078.127,00** |
| **Debiti** | **7.590.918.507,85** | **2.671.448,00** | **13.795.364,00** | **2.362.547,00** | **5.074.453,00** | **14.360.302,00** | **14.458.960,00** |
| Ratei passivi | 8.066.549,94 | 5.236,00 | 14.314,00 | 0,00 | 0,00 | 135.624,00 | 0,00 |
| Risconti passivi | 1.339.355.177,45 | 0,00 | 4.953.142,00 | 107.581,00 | 4.897,00 | 7.728,00 | 202.683,00 |
| **Ratei e risconti passivi (E)** | **1.347.421.727,39** | **5.236,00** | **4.967.456,00** | **107.581,00** | **4.897,00** | **143.352,00** | **202.683,00** |
| **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **12.609.316.687,39** | **73.364.775,00** | **273.877.088,00** | **129.659.040,00** | **192.332.768,00** | **318.441.953,00** | **247.886.029,00** |
| **Totale Conti d'Ordine** | **1.047.485.205,45** | **1.505.592,00** | **0,00** | **956.557,28** | **5.495.465,00** | **30.051.157,00** | **7.433.860,00** |

| Voci di Stato Patrimoniale | ATER Vicenza | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | ARPA Veneto | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| Immobilizzazioni immateriali | 4.108,00 | 9.142.452,86 | 10.069.589,03 | 267.771.777,20 | 3.419.562,00 | 7.015.803,03 | 1.642.500,35 |
| Immobilizzazioni materiali | 167.910.781,00 | 18.711.942,74 | 25.486.016,03 | 12.383.816,89 | 60.456.575,00 | 10.995.395,15 | 4.640.802,04 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 4.387.959,00 | 0,00 | 21.076.350,96 | 90.691,74 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Immobilizzazioni (B)** | **172.302.848,00** | **27.854.395,60** | **56.631.956,02** | **280.246.285,83** | **63.876.137,00** | **18.011.198,18** | **6.283.302,39** |
| Rimanenze | 2.956.337,00 | 11.267,23 | 6.676.349,91 | 0,00 | 1.059.262,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti | 2.615.423,00 | 45.277.161,75 | 24.744.662,22 | 74.325.634,38 | 11.134.736,00 | 23.419.455,02 | 12.984.697,52 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 0,00 | 0,00 | 504.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Disponibilità liquide | 8.782.865,00 | 218.245.801,48 | 32.738.741,21 | 19.510.145,38 | 53.052.861,00 | 2.114.981,68 | 10.740.639,18 |
| **Attivo circolante (C)** | **14.354.625,00** | **263.534.230,46** | **64.664.253,34** | **93.835.779,76** | **65.246.859,00** | **25.534.436,70** | **23.725.336,70** |
| Ratei attivi | 0,00 | 0,00 | 17.116,76 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risconti attivi | 40.369,00 | 180.006,74 | 705.823,68 | 0,00 | 205.668,00 | 162.619,31 | 0,00 |
| **Ratei e risconti attivi (D)** | **40.369,00** | **180.006,74** | **722.940,44** | **0,00** | **205.668,00** | **162.619,31** | **0,00** |
| **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **186.697.842,00** | **291.568.632,80** | **122.019.149,80** | **374.082.065,59** | **129.328.664,00** | **43.708.254,19** | **30.008.639,09** |
| Fondo di dotazione | 705.672,00 | 23.231.887,55 | 25.819.108,98 | 39.361.815,03 | 36.605.915,00 | 22.018.639,45 | 3.141.155,94 |
| Riserve | 177.178.762,00 | 18.248.586,02 | 39.960.796,71 | 86.312.202,48 | 52.211.631,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio | 1.697.234,00 | 4.403.374,83 | 2.914.424,72 | 162.454,20 | 5.280,00 | 860.633,89 | 298.132,97 |
| R.economico esercizio precedente | 0,00 | 0,00 | -171.066,20 | 413.736,45 | 0,00 | 223.433,96 | 5.204.256,29 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | -8.874.056,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **179.581.668,00** | **37.009.791,73** | **68.523.264,21** | **126.250.208,16** | **88.822.826,00** | **23.102.707,30** | **8.643.545,20** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 738.419,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 105.112,08 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **0,00** | **0,00** | **843.531,28** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Fondi per rischi ed oneri** | **1.168.555,00** | **2.443.598,48** | **3.991.740,90** | **6.521.715,76** | **14.908.352,00** | **996.177,02** | **884.062,94** |
| **Trattamento di Fine Rapporto** | **479.059,00** | **1.690.516,85** | **7.619.496,02** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Debiti** | **4.891.521,00** | **13.330.620,89** | **31.870.173,42** | **21.239.471,03** | **24.542.159,00** | **10.609.773,42** | **17.069.342,84** |
| Ratei passivi | 127,00 | 2.456.342,70 | 1.327.993,35 | 155.337,26 | 0,00 | 693.169,10 | 134.277,42 |
| Risconti passivi | 576.912,00 | 234.637.762,15 | 7.842.950,62 | 219.915.333,38 | 1.055.327,00 | 8.306.427,35 | 3.277.410,69 |
| **Ratei e risconti passivi (E)** | **577.039,00** | **237.094.104,85** | **9.170.943,97** | **220.070.670,64** | **1.055.327,00** | **8.999.596,45** | **3.411.688,11** |
| **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **186.697.842,00** | **291.568.632,80** | **122.019.149,80** | **374.082.065,59** | **129.328.664,00** | **43.708.254,19** | **30.008.639,09** |
| **Totale Conti d'Ordine** | **6.816.115,00** | **0,00** | **78.676.094,16** | **162.304.244,73** | **0,00** | **15.543.800,85** | **1.853.934,83** |

| Voci di Stato Patrimoniale | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | Parco Naturale Regionale della Lessinia | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | Ente Parco Regionale Delta del Po | Ente Regionale Veneto Lavoro | Istituto Regionale per le Ville Venete |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| Immobilizzazioni immateriali | 274.442,10 | 55.918,24 | 0,00 | 244.473,60 | 6.274.704,23 | 1.301.525,96 | 0,00 |
| Immobilizzazioni materiali | 14.955.986,31 | 952.205,70 | 3.023.057,68 | 1.408.504,51 | 1.629.418,65 | 7.508.848,69 | 3.224.169,49 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.000,00 | 0,00 | 0,00 | 6.290.702,42 |
| **Totale Immobilizzazioni (B)** | **15.230.428,41** | **1.008.123,94** | **3.023.057,68** | **1.653.978,11** | **7.904.122,88** | **8.810.374,65** | **9.514.871,91** |
| Rimanenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti | 3.987.132,01 | 691.326,09 | 534.281,32 | 558.428,98 | 4.037.249,10 | 76.176.744,32 | 1.844.973,17 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Disponibilità liquide | 6.066.423,16 | 1.517.759,04 | 573.910,92 | 3.164.223,08 | 3.613.449,34 | 180.581.370,18 | 31.696.781,56 |
| **Attivo circolante (C)** | **10.053.555,17** | **2.209.085,13** | **1.108.192,24** | **3.722.652,06** | **7.650.698,44** | **256.758.114,50** | **33.541.754,73** |
| Ratei attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risconti attivi | 0,00 | 0,00 | 9.660,76 | 43.650,86 | 5.281,69 | 46.319,66 | 4.734,73 |
| **Ratei e risconti attivi (D)** | **0,00** | **0,00** | **9.660,76** | **43.650,86** | **5.281,69** | **46.319,66** | **4.734,73** |
| **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **25.283.983,58** | **3.217.209,07** | **4.140.910,68** | **5.420.281,03** | **15.560.103,01** | **265.614.808,81** | **43.061.361,37** |
| Fondo di dotazione | 1.457.221,38 | 1.840.319,88 | 3.273.008,54 | 1.175.302,02 | 1.846.116,71 | 0,00 | 33.948.627,13 |
| Riserve | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 867.473,52 | 1.273.068,19 | 2.471.778,28 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio | 180.182,88 | 228.091,82 | -195.106,83 | 318.461,16 | -33.127,02 | 2.248.124,11 | 517.824,64 |
| R.economico esercizio precedente | 9.809.955,83 | -18.708,14 | 354.203,31 | 1.739.179,58 | 0,00 | 74.392.376,67 | -100.662,66 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **11.447.360,09** | **2.049.703,56** | **3.432.105,02** | **4.100.416,28** | **3.086.057,88** | **79.112.279,06** | **34.365.789,11** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Fondi per rischi ed oneri** | **174.862,24** | **15.336,00** | **860,47** | **10.000,00** | **0,00** | **3.204.044,79** | **0,00** |
| **Trattamento di Fine Rapporto** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Debiti** | **5.408.316,22** | **624.749,87** | **422.228,82** | **1.009.888,27** | **5.820.387,30** | **21.178.807,74** | **8.695.572,26** |
| Ratei passivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 114.899,43 | 0,00 | 4.341.488,58 | 0,00 |
| Risconti passivi | 8.253.445,03 | 527.419,64 | 285.716,37 | 185.077,05 | 6.653.657,83 | 157.778.188,64 | 0,00 |
| **Ratei e risconti passivi (E)** | **8.253.445,03** | **527.419,64** | **285.716,37** | **299.976,48** | **6.653.657,83** | **162.119.677,22** | **0,00** |
| **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **25.283.983,58** | **3.217.209,07** | **4.140.910,68** | **5.420.281,03** | **15.560.103,01** | **265.614.808,81** | **43.061.361,37** |
| **Totale Conti d'Ordine** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **1.547.553,46** | **1.205.173,23** | **6.364.631,21** | **162.648,96** |

| Voci di Stato Patrimoniale | Fondazione Veneto Film Commission | Infrastrutture Venete Srl | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | Veneto Acque Spa | Veneto Edifici Monumentali srl | Veneto Innovazione Spa | Veneto Strade Spa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| Immobilizzazioni immateriali | 903,04 | 61.115.278,00 | 175.859.132,50 | 0,00 | 530.813,00 | 109.649,00 | 315.166,00 |
| Immobilizzazioni materiali | 0,00 | 109.240.154,00 | 977.345,00 | 68.766.085,00 | 4.206.190,00 | 126.591,00 | 181.901.523,00 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 519,75 | 3.802.145,00 | 529,00 | 50.665.402,00 | 922,00 | 0,00 | 43.174,00 |
| **Totale Immobilizzazioni (B)** | **1.422,79** | **174.157.577,00** | **176.837.006,50** | **119.431.487,00** | **4.737.925,00** | **236.240,00** | **182.259.863,00** |
| Rimanenze | 0,00 | 5.062.458,00 | 628.446,50 | 22.046.094,00 | 78.170,00 | 1.518.049,00 | 66.080.314,00 |
| Crediti | 33.062,57 | 55.018.783,00 | 101.524.067,50 | 13.834.130,00 | 64.857,00 | 5.195.599,00 | 62.705.144,00 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.983.190,00 | 0,00 | 0,00 |
| Disponibilità liquide | 558.443,79 | 42.232.825,00 | 14.802.785,00 | 20.072.914,00 | 1.244.711,00 | 4.226.352,00 | 5.544.235,00 |
| **Attivo circolante (C)** | **591.506,36** | **102.314.066,00** | **116.955.299,00** | **55.953.138,00** | **5.370.928,00** | **10.940.000,00** | **134.329.693,00** |
| Ratei attivi | 8,56 | 34.141,00 | 13.742,50 | 381.869,00 | 0,00 | 234,00 | 5.808,00 |
| Risconti attivi | 484,76 | 1.619.641,00 | 191.424,00 | 95.909,00 | 5.170,00 | 9.830,00 | 23.730.788,00 |
| **Ratei e risconti attivi (D)** | **493,32** | **1.653.782,00** | **205.166,50** | **477.778,00** | **5.170,00** | **10.064,00** | **23.736.596,00** |
| **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **593.422,47** | **278.125.425,00** | **293.997.472,00** | **175.862.403,00** | **10.114.023,00** | **11.186.304,00** | **340.326.152,00** |
| Fondo di dotazione | 70.000,00 | 4.000.000,00 | 1.000.000,00 | 5.131.600,00 | 25.500,00 | 570.000,00 | 5.163.200,00 |
| Riserve | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio | 19.157,47 | 927.490,00 | 15.212.009,50 | 2.211.767,00 | 130.799,00 | 90.178,00 | 271.277,00 |
| R.economico esercizio precedente | 266.925,54 | 17.162.274,00 | 109.452.223,50 | 5.566.261,00 | 9.420.768,00 | 2.384.020,00 | 2.875.345,00 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **356.083,01** | **22.089.764,00** | **125.664.233,00** | **12.909.628,00** | **9.577.067,00** | **3.044.198,00** | **8.309.822,00** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Fondi per rischi ed oneri** | **120.338,00** | **279.117,00** | **3.636.700,00** | **29.423.086,00** | **0,00** | **323,00** | **0,00** |
| **Trattamento di Fine Rapporto** | **25.656,36** | **535.264,00** | **253.120,50** | **259.464,00** | **284.330,00** | **687.223,00** | **699.757,00** |
| **Debiti** | **91.297,08** | **91.277.360,00** | **164.326.883,00** | **88.468.910,00** | **252.626,00** | **7.454.560,00** | **154.228.812,00** |
| Ratei passivi | 48,02 | 6.381,00 | 0,00 | 148.976,00 | 0,00 | 0,00 | 13.597,00 |
| Risconti passivi | 0,00 | 163.937.539,00 | 116.535,50 | 44.652.339,00 | 0,00 | 0,00 | 177.074.164,00 |
| **Ratei e risconti passivi (E)** | **48,02** | **163.943.920,00** | **116.535,50** | **44.801.315,00** | **0,00** | **0,00** | **177.087.761,00** |
| **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **593.422,47** | **278.125.425,00** | **293.997.472,00** | **175.862.403,00** | **10.114.023,00** | **11.186.304,00** | **340.326.152,00** |
| **Totale Conti d'Ordine** | **0,00** | **109.620.800,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **1.232.444,00** |

| Voci di Stato Patrimoniale | Veneto Sviluppo Spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | FINEST S.P.A. | FVS S.G.R. S.p.A. |
|---|---|---|---|---|---|
| **Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| Immobilizzazioni immateriali | 28.783,00 | 106.975,43 | 18.541.472,80 | 247,32 | 1.525,00 |
| Immobilizzazioni materiali | 2.319.186,00 | 27.150.957,88 | 10.316,20 | 563.896,26 | 103.071,00 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 106.197.172,00 | 145,25 | 0,00 | 19.859.828,39 | 687.782,00 |
| **Totale Immobilizzazioni (B)** | **108.545.141,00** | **27.258.078,56** | **18.551.789,00** | **20.423.971,97** | **792.378,00** |
| Rimanenze | 0,00 | 183.330,47 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti | 872.187,00 | 4.701.604,51 | 342.805,50 | 266.821,10 | 96.121,00 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 1.096.675,00 | 0,00 | 3.963.575,00 | 6.939.908,58 | 0,00 |
| Disponibilità liquide | 30.857.688,00 | 23.007.603,53 | 23.240.009,40 | 3.750.327,72 | 3.785.398,00 |
| **Attivo circolante (C)** | **32.826.550,00** | **27.892.538,51** | **27.546.389,90** | **10.957.057,40** | **3.881.519,00** |
| Ratei attivi | 438.116,00 | 175.728,88 | 0,00 | 190.245,50 | 13.659,00 |
| Risconti attivi | 24.724,00 | 138.762,64 | 31.701,60 | 17.857,21 | 43.710,00 |
| **Ratei e risconti attivi (D)** | **462.840,00** | **314.491,52** | **31.701,60** | **208.102,71** | **57.369,00** |
| **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **141.834.531,00** | **55.465.108,59** | **46.129.880,50** | **31.589.132,08** | **4.731.266,00** |
| Fondo di dotazione | 113.772.670,00 | 9.472.408,41 | 100.000,00 | 28.038.931,82 | 2.818.220,00 |
| Riserve | 0,00 | 6.063.483,82 | 0,10 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio | -505.000,00 | 2.871.998,33 | 314.935,40 | 24.798,40 | 196.685,00 |
| R.economico esercizio precedente | 10.466.607,00 | 19.486.705,77 | 258.670,60 | 2.796.063,02 | 1.278.262,00 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **123.734.277,00** | **37.894.596,33** | **673.606,10** | **30.859.793,24** | **4.293.167,00** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 371,96 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 43,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **0,00** | **415,38** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Fondi per rischi ed oneri** | **190.052,00** | **4.829.660,17** | **0,00** | **53.143,18** | **0,00** |
| **Trattamento di Fine Rapporto** | **6.357,00** | **376.712,69** | **41.755,10** | **89.606,30** | **15.009,00** |
| **Debiti** | **17.903.561,00** | **12.357.652,55** | **43.215.446,90** | **584.512,86** | **418.461,00** |
| Ratei passivi | 284,00 | 5.291,75 | 0,00 | 1.547,31 | 4.444,00 |
| Risconti passivi | 0,00 | 779,72 | 2.199.072,40 | 529,19 | 185,00 |
| **Ratei e risconti passivi (E)** | **284,00** | **6.071,47** | **2.199.072,40** | **2.076,50** | **4.629,00** |
| **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **141.834.531,00** | **55.465.108,59** | **46.129.880,50** | **31.589.132,08** | **4.731.266,00** |
| **Totale Conti d'Ordine** | **0,00** | **3.166.319,34** | **0,00** | **4.216.787,33** | **0,00** |

| Voci di Stato Patrimoniale | AGGREGATO | Rettifiche di consolidamento | Bilancio Consolidato |
|---|---|---|---|
| **Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| Immobilizzazioni immateriali | 1.077.391.071,66 | -58,00 | 1.077.391.013,66 |
| Immobilizzazioni materiali | 4.233.131.972,73 | 12.292.198,69 | 4.245.424.171,42 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 2.754.564.535,28 | -2.145.193.632,96 | 609.370.902,32 |
| **Totale Immobilizzazioni (B)** | **8.065.087.579,67** | **-2.132.901.492,27** | **5.932.186.087,40** |
| Rimanenze | 125.803.943,03 | 0,00 | 125.803.943,03 |
| Crediti | 6.104.864.742,78 | -205.839.462,03 | 5.899.025.280,75 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 16.487.848,58 | 0,00 | 16.487.848,58 |
| Disponibilità liquide | 2.428.030.382,14 | 0,00 | 2.428.030.382,14 |
| **Attivo circolante (C)** | **8.675.186.916,53** | **-205.839.462,03** | **8.469.347.454,50** |
| Ratei attivi | 1.273.220,20 | 0,00 | 1.273.220,20 |
| Risconti attivi | 32.997.648,65 | -231.473,15 | 32.766.175,50 |
| **Ratei e risconti attivi (D)** | **34.270.868,85** | **-231.473,15** | **34.039.395,70** |
| **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **16.774.545.365,05** | **-2.338.972.427,45** | **14.435.572.937,60** |
| Fondo di dotazione | 656.838.581,39 | -405.252.511,84 | 251.586.069,55 |
| Riserve | 4.281.794.500,94 | -1.264.386.818,12 | 3.017.407.682,82 |
| Risultato economico dell'esercizio | 149.938.437,99 | 8.193.401,48 | 158.131.839,47 |
| R.economico esercizio precedente | 327.272.762,52 | -327.272.762,52 | 0,00 |
| Riserve negative per beni indisponibili | -8.874.056,67 | 8.874.056,67 | 0,00 |
| **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **5.406.970.226,17** | **-1.979.844.634,33** | **3.427.125.591,84** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 738.791,16 | 21.806.560,80 | 22.545.351,96 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 105.155,50 | 83.096,99 | 188.252,49 |
| **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **843.946,66** | **21.889.657,79** | **22.733.604,45** |
| **Fondi per rischi ed oneri** | **558.260.150,24** | **0,00** | **558.260.150,24** |
| **Trattamento di Fine Rapporto** | **18.002.457,79** | **0,00** | **18.002.457,79** |
| **Debiti** | **8.390.934.676,32** | **-320.742.744,68** | **8.070.191.931,64** |
| Ratei passivi | 17.625.927,86 | 0,00 | 17.625.927,86 |
| Risconti passivi | 2.381.907.980,01 | -60.274.706,23 | 2.321.633.273,78 |
| **Ratei e risconti passivi (E)** | **2.399.533.907,87** | **-60.274.706,23** | **2.339.259.201,64** |
| **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **16.774.545.365,05** | **-2.338.972.427,45** | **14.435.572.937,60** |
| **Totale Conti d'Ordine** | **1.485.638.383,83** | **-236.071.680,79** | **1.249.566.703,04** |

## CONTO ECONOMICO

| Voci di Conto Economico | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | ATER Belluno | ATER Padova | ATER Rovigo | ATER Treviso | ATER Venezia | ATER Verona |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Componenti Positivi della Gestione | 15.567.754.220,02 | 5.262.446,00 | 19.937.200,00 | 8.682.158,00 | 16.461.958,00 | 22.188.297,00 | 15.744.195,00 |
| Componenti Negativi della Gestione | -15.206.307.976,42 | -4.937.900,00 | -19.716.176,00 | -7.828.704,00 | -15.750.766,00 | -19.894.522,00 | -15.162.380,00 |
| **Risultato della Gestione** | **361.446.243,60** | **324.546,00** | **221.024,00** | **853.454,00** | **711.192,00** | **2.293.775,00** | **581.815,00** |
| Proventi ed oneri finanziari | -39.767.848,66 | 163.766,00 | 288.227,00 | 208.781,00 | 188.422,00 | 398.637,00 | 8.629,00 |
| proventi finanziari | 2.071.992,23 | 163.927,00 | 387.769,00 | 228.779,00 | 276.774,00 | 439.914,00 | 127.214,00 |
| oneri finanziari | -41.839.840,89 | -161,00 | -99.542,00 | -19.998,00 | -88.352,00 | -41.277,00 | -118.585,00 |
| Rettifica di valore attività finanziarie | -8.538.174,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rivalutazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Svalutazioni | -8.538.174,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi ed oneri straordinari | -194.030.098,25 | 0,00 | 2.009.491,00 | 138.726,00 | 0,00 | 2.435.106,00 | 2.616.181,00 |
| Proventi straordinari | 356.613.753,33 | 0,00 | 4.447.695,00 | 206.279,00 | 0,00 | 3.139.587,00 | 2.985.150,00 |
| Oneri Straordinari | -550.643.851,58 | 0,00 | -2.438.204,00 | -67.553,00 | 0,00 | -704.481,00 | -368.969,00 |
| **Risultato prima delle imposte** | **119.110.121,98** | **488.312,00** | **2.518.742,00** | **1.200.961,00** | **899.614,00** | **5.127.518,00** | **3.206.625,00** |
| Imposte | -12.024.499,46 | -277.231,00 | -1.252.048,00 | -829.924,00 | -670.964,00 | -1.718.465,00 | -1.212.405,00 |
| **R. dell'es. comprensivo della quota di terzi** | **107.085.622,52** | **211.081,00** | **1.266.694,00** | **371.037,00** | **228.650,00** | **3.409.053,00** | **1.994.220,00** |
| **Risultato dell'es. di gruppo** | **107.085.622,52** | **211.081,00** | **1.266.694,00** | **371.037,00** | **228.650,00** | **3.409.053,00** | **1.994.220,00** |
| Risultato dell'es. di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Voci di Conto Economico | ATER Vicenza | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | ARPA Veneto | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Componenti Positivi della Gestione | 11.360.786,00 | 130.072.759,45 | 114.252.575,78 | 15.282.501,08 | 73.756.407,00 | 27.914.518,61 | 7.232.381,26 |
| Componenti Negativi della Gestione | -10.519.562,00 | -112.911.241,59 | -108.795.402,86 | -16.070.728,70 | -71.804.114,00 | -26.818.647,78 | -7.015.644,13 |
| **Risultato della Gestione** | **841.224,00** | **17.161.517,86** | **5.457.172,92** | **-788.227,62** | **1.952.293,00** | **1.095.870,83** | **216.737,13** |
| Proventi ed oneri finanziari | 315.187,00 | -70.095,80 | 698.717,43 | 472.191,90 | 1.151.664,00 | -158.727,67 | 0,09 |
| proventi finanziari | 316.916,00 | 3.614,83 | 943.649,57 | 472.194,65 | 1.156.531,00 | 9,19 | 0,09 |
| oneri finanziari | -1.729,00 | -73.710,63 | -244.932,14 | -2,75 | -4.867,00 | -158.736,86 | 0,00 |
| Rettifica di valore attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | -244.357,69 | -2.493,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rivalutazioni | 0,00 | 0,00 | 25.128,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Svalutazioni | 0,00 | 0,00 | -269.486,67 | -2.493,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi ed oneri straordinari | 1.633.208,00 | -11.248.899,27 | -376.952,81 | 751.326,26 | -224.472,00 | -34.300,54 | 203.391,10 |
| Proventi straordinari | 2.138.423,00 | 1.957.805,86 | 126.719,22 | 797.607,64 | 569.489,00 | 714,00 | 227.963,65 |
| Oneri Straordinari | -505.215,00 | -13.206.705,13 | -503.672,03 | -46.281,38 | -793.961,00 | -35.014,54 | -24.572,55 |
| **Risultato prima delle imposte** | **2.789.619,00** | **5.842.522,79** | **5.534.579,85** | **432.796,83** | **2.879.485,00** | **902.842,62** | **420.128,32** |
| Imposte | -1.092.385,00 | -1.439.147,96 | -2.515.043,05 | -270.342,63 | -2.874.205,00 | -42.208,73 | -121.995,35 |
| **R. dell'es. comprensivo della quota di terzi** | **1.697.234,00** | **4.403.374,83** | **3.019.536,80** | **162.454,20** | **5.280,00** | **860.633,89** | **298.132,97** |
| **Risultato dell'es. di gruppo** | **1.697.234,00** | **4.403.374,83** | **2.914.424,72** | **162.454,20** | **5.280,00** | **860.633,89** | **298.132,97** |
| Risultato dell'es. di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 105.112,08 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Voci di Conto Economico | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | Parco Naturale Regionale della Lessinia | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | Ente Parco Regionale Delta del Po | Ente Regionale Veneto Lavoro | Istituto Regionale per le Ville Venete |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Componenti Positivi della Gestione | 5.589.858,24 | 902.972,50 | 804.498,76 | 2.441.394,62 | 1.302.092,82 | 131.738.645,09 | 1.057.108,30 |
| Componenti Negativi della Gestione | -5.273.804,32 | -673.676,23 | -671.820,83 | -1.899.892,18 | -1.446.876,86 | -125.047.741,31 | -1.584.572,07 |
| **Risultato della Gestione** | **316.053,92** | **229.296,27** | **132.677,93** | **541.502,44** | **-144.784,04** | **6.690.903,78** | **-527.463,77** |
| Proventi ed oneri finanziari | 0,16 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,08 | 1.089.198,96 | 597.194,23 |
| proventi finanziari | 0,16 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,08 | 1.089.198,96 | 597.194,23 |
| oneri finanziari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rettifica di valore attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rivalutazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Svalutazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi ed oneri straordinari | -66.694,00 | 19.971,05 | -308.471,16 | -150.267,00 | 141.701,75 | -3.304.624,03 | 479.515,55 |
| Proventi straordinari | 69.487,31 | 19.971,05 | 54.213,73 | 114.912,15 | 141.701,84 | 794.358,18 | 479.515,55 |
| Oneri Straordinari | -136.181,31 | 0,00 | -362.684,89 | -265.179,15 | -0,09 | -4.098.982,21 | 0,00 |
| **Risultato prima delle imposte** | **249.360,08** | **249.267,32** | **-175.793,23** | **391.235,49** | **-3.082,21** | **4.475.478,71** | **549.246,01** |
| Imposte | -69.177,20 | -21.175,50 | -19.313,60 | -72.774,33 | -30.044,81 | -2.227.354,60 | -31.421,37 |
| **R. dell'es. comprensivo della quota di terzi** | **180.182,88** | **228.091,82** | **-195.106,83** | **318.461,16** | **-33.127,02** | **2.248.124,11** | **517.824,64** |
| **Risultato dell'es. di gruppo** | **180.182,88** | **228.091,82** | **-195.106,83** | **318.461,16** | **-33.127,02** | **2.248.124,11** | **517.824,64** |
| Risultato dell'es. di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Voci di Conto Economico | Fondazione Veneto Film Commission | Infrastrutture Venete Srl | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | Veneto Acque Spa | Veneto Edifici Monumentali srl | Veneto Innovazione Spa | Veneto Strade Spa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Componenti Positivi della Gestione | 486.294,64 | 205.045.958,00 | 89.811.172,50 | 29.871.444,00 | 1.475.668,00 | 11.926.084,00 | 204.438.103,00 |
| Componenti Negativi della Gestione | -464.227,78 | -204.009.770,00 | -65.155.859,50 | -26.298.005,00 | -1.377.864,00 | -11.851.249,00 | -202.570.913,00 |
| **Risultato della Gestione** | **22.066,86** | **1.036.188,00** | **24.655.313,00** | **3.573.439,00** | **97.804,00** | **74.835,00** | **1.867.190,00** |
| Proventi ed oneri finanziari | -13,39 | 413.588,00 | -3.214.264,50 | -179.476,00 | 83.740,00 | 12.374,00 | -1.147.800,00 |
| proventi finanziari | 0,00 | 464.109,00 | 792.835,00 | 1.877.353,00 | 83.751,00 | 12.374,00 | 154.059,00 |
| oneri finanziari | -13,39 | -50.521,00 | -4.007.099,50 | -2.056.829,00 | -11,00 | 0,00 | -1.301.859,00 |
| Rettifica di valore attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -5.223,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rivalutazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Svalutazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -5.223,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi ed oneri straordinari | 0,00 | 6.432,00 | 0,00 | 183,00 | 0,00 | 40.673,00 | 0,00 |
| Proventi straordinari | 0,00 | 49.530,00 | 0,00 | 212,00 | 0,00 | 40.673,00 | 0,00 |
| Oneri Straordinari | 0,00 | -43.098,00 | 0,00 | -29,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Risultato prima delle imposte** | **22.053,47** | **1.456.208,00** | **21.441.048,50** | **3.388.923,00** | **181.544,00** | **127.882,00** | **719.390,00** |
| Imposte | -2.896,00 | -528.718,00 | -6.229.039,00 | -1.177.156,00 | -50.745,00 | -37.704,00 | -448.113,00 |
| **R. dell'es. comprensivo della quota di terzi** | **19.157,47** | **927.490,00** | **15.212.009,50** | **2.211.767,00** | **130.799,00** | **90.178,00** | **271.277,00** |
| **Risultato dell'es. di gruppo** | **19.157,47** | **927.490,00** | **15.212.009,50** | **2.211.767,00** | **130.799,00** | **90.178,00** | **271.277,00** |
| Risultato dell'es. di pertinenza di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Voci di Conto Economico | Veneto Sviluppo Spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | FINEST S.P.A. | FVS S.G.R. S.p.A. |
|---|---|---|---|---|---|
| Componenti Positivi della Gestione | 812.553,00 | 19.109.314,07 | 1.394.289,70 | 121.473,49 | 1.676.630,00 |
| Componenti Negativi della Gestione | -1.814.972,00 | -15.416.218,08 | -1.043.781,90 | -736.424,19 | -1.664.026,00 |
| **Risultato della Gestione** | **-1.002.419,00** | **3.693.095,99** | **350.507,80** | **-614.950,70** | **12.604,00** |
| Proventi ed oneri finanziari | 3.389.499,00 | -352.464,04 | 128.680,00 | 816.332,11 | 59.717,00 |
| proventi finanziari | 3.389.574,00 | 421.574,00 | 151.777,30 | 825.448,76 | 63.316,00 |
| oneri finanziari | -75,00 | -774.038,04 | -23.097,30 | -9.116,65 | -3.599,00 |
| Rettifica di valore attività finanziarie | -2.516.042,00 | 0,00 | 0,00 | -159.000,11 | 188.321,00 |
| Rivalutazioni | 525.698,00 | 0,00 | 0,00 | 23.386,42 | 188.321,00 |
| Svalutazioni | -3.041.740,00 | 0,00 | 0,00 | -182.386,53 | 0,00 |
| Proventi ed oneri straordinari | 46.345,00 | 530.248,29 | 2.408,10 | 2.584,02 | 0,00 |
| Proventi straordinari | 46.345,00 | 530.248,29 | 2.559,10 | 2.584,02 | 0,00 |
| Oneri Straordinari | 0,00 | 0,00 | -151,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Risultato prima delle imposte** | **-82.617,00** | **3.870.880,24** | **481.595,90** | **44.965,32** | **260.642,00** |
| Imposte | -422.383,00 | -998.838,49 | -166.660,50 | -20.166,92 | -63.957,00 |
| **R. dell'es. comprensivo della quota di terzi** | **-505.000,00** | **2.872.041,75** | **314.935,40** | **24.798,40** | **196.685,00** |
| **Risultato dell'es. di gruppo** | **-505.000,00** | **2.871.998,33** | **314.935,40** | **24.798,40** | **196.685,00** |
| Risultato dell'es. di pertinenza di terzi | 0,00 | 43,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Voci di Conto Economico | Aggregato | Rettifiche di consolidamento | Bilancio Consolidato |
|---|---|---|---|
| Componenti Positivi della Gestione | 16.745.907.957,93 | -824.667.666,98 | 15.921.240.290,95 |
| Componenti Negativi della Gestione | -16.312.535.459,73 | 819.779.898,58 | -15.492.755.561,15 |
| **Risultato della Gestione** | **433.372.498,20** | **-4.887.768,40** | **428.484.729,80** |
| Proventi ed oneri finanziari | -34.406.144,05 | -2.461.937,00 | -36.868.081,05 |
| proventi finanziari | 16.511.849,10 | -135.707,00 | 16.376.142,10 |
| oneri finanziari | -50.917.993,15 | -2.326.230,00 | -53.244.223,15 |
| Rettifica di valore attività finanziarie | -11.276.970,22 | 4.307.938,71 | -6.969.031,51 |
| Rivalutazioni | 762.534,40 | -449.409,00 | 313.125,40 |
| Svalutazioni | -12.039.504,62 | 4.757.347,71 | -7.282.156,91 |
| Proventi ed oneri straordinari | -198.687.287,94 | 11.318.265,16 | -187.369.022,78 |
| Proventi straordinari | 375.557.497,92 | -1.833.706,53 | 373.723.791,39 |
| Oneri Straordinari | -574.244.785,86 | 13.151.971,69 | -561.092.814,17 |
| **Risultato prima delle imposte** | **189.002.095,99** | **8.276.498,47** | **197.278.594,46** |
| Imposte | -38.958.502,50 | 0,00 | -38.958.502,50 |
| **R. dell'es. comprensivo della quota di terzi** | **150.043.593,49** | **8.276.498,47** | **158.320.091,96** |
| **Risultato dell'es. di competenza della capogruppo** | **149.938.437,99** | **8.193.401,48** | **158.131.839,47** |
| Risultato dell'es. di pertinenza di terzi | 105.155,50 | 83.096,99 | 188.252,49 |

## 5.12 Dettaglio scritture di rettifica e elisioni

Di seguito si riportano le scritture distinte per tipologia:
- scritture di riclassificazione dei bilanci da Codice civile ad armonizzato;
- scritture di rettifica ed elisioni delle operazioni infragruppo;
- scritture di annullamento delle partecipazioni;
- altre scritture di consolidamento.

Nei dettagli di cui sopra viene data dimostrazione della formazione della differenza di consolidamento distinta tra la parte derivante dalle operazioni di rettifica e quella derivante da annullamento delle partecipazioni.

Scritture di riclassificazione dei bilanci da Codice civile ad armonizzato – per sintesi:

| Classe | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPA_BII2 | Impianti e macchinario | | 71.198.654,29 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.3b | Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 71.198.654,29 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPA_BII1 | Terreni e fabbricati | | 18.105.103,55 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPA_BII4 | Altri beni | | 217.886.380,60 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BII1.1 | Terreni (beni demaniali) | 597.898,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BII1.2 | Fabbricati (beni demaniali) | 1.657.643,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BII1.3 | Infrastrutture (beni demaniali) | 127.360.307,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BII1.9 | Altri beni demaniali | 67.872.025,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.1b | Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 3.788.135,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 12.061.427,55 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.6 | Macchine per ufficio e hardware | 636.534,78 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.5 | Mezzi di trasporto | 1.723.783,34 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.7 | Mobili e arredi | 378.772,33 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.8 | Infrastrutture (altre immobilizzazioni materiali) | 19.078.188,71 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_BIII2.99 | Altri beni materiali | 836.769,44 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPA_CII5quatera | Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo | | 49.190.192,89 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPA_CII5quaterb | Crediti: verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo | | 63.947.413,06 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 435.894,95 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_CII4b | Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 1.153.421,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 111.548.290,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPA_D | Ratei e risconti | | 27.105.692,33 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_D1 | Ratei attivi | 1.239.884,88 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPA_D2 | Risconti attivi | 25.865.807,45 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPP_D5a | Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo | 23.265,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPP_D1d | Debiti: verso altri finanziatori | | 23.265,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPP_D7a | Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo | 131.372.026,63 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPP_D7b | Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo | 196.599,00 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | | 131.568.625,63 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_SPP_E | Ratei e risconti | 388.157.035,87 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPP_EI | Ratei passivi | | 176.077,06 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | | 228.322.094,00 |

| Classe | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPP_EII1b | Contributi agli investimenti: da altri soggetti | | 116.535,50 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | | 159.542.329,31 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_CE_A1 | Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 177.946.956,07 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_A4a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | | 1.468.511,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | | 176.478.445,07 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_CE_A5a | Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio | 279.417.400,35 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_CE_A5b | Altri ricavi e proventi: altri | 101.046.623,33 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | | 316.532.413,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | | 55.846.478,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | | 87.479,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | | 7.325.502,27 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_E24c | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | | 40.336,12 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_E24d | Plusvalenze patrimoniali | | 16.478,90 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_E24e | Altri proventi straordinari | | 615.336,39 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | CC_CE_B14 | Oneri diversi di gestione | | 53.572.846,67 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 53.529.568,67 | |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | A_CE_E25b | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 43.278,00 | |
| | | **Totale** | **1.579.166.189,64** | **1.579.166.189,64** |

Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo con dimostrazione della differenza di consolidamento per operazioni di rettifica:

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 127 | Rettifiche 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 17.200,55 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 127 | Rettifiche 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 117.615,57 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 127 | Rettifiche 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 119.172,37 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 127 | Rettifiche 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 100.415,02 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 127 | Rettifiche 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 117.615,57 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 128 | Elisione crediti e debiti 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 232.018,40 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 128 | Elisione crediti e debiti 2025 - Parco Colli Euganei | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 323.885,28 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_B13 | Personale | 0,00 | 4.449,98 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 457,20 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 1.573.415,78 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 478,14 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 197.246,80 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 197.246,80 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 100.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 50.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 160.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 1.630.662,58 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 5.385,32 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Colli Euganei | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 300.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135 | Elisione conti d'ordine 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SP_CDO_QUAD | CONTO D'ORDINE DI QUADRATURA | 0,00 | 360.014,07 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135 | Elisione conti d'ordine 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SP_CDO_2 | Beni di terzi in uso | 360.014,07 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | ATER Belluno | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 1.884.132,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | ATER Belluno | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 1.884.132,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | ATER Belluno | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 0,00 | 1.884.132,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | ATER Belluno | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 842.324,41 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | ATER Belluno | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 842.324,41 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | ATER Belluno | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 1.884.132,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 1.184,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141 | 2025 - Scritture di rettifica ATER BL / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 1.184,55 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 142 | 2025 - Elisione Crediti Debiti ATER BL / RV | ATER Belluno | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 1.126.272,92 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 142 | 2025 - Elisione Crediti Debiti ATER BL / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 87.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 142 | 2025 - Elisione Crediti Debiti ATER BL / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 1.039.272,92 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145 | 2025 - Scritture di rettifica ATER PD / RV | ATER Padova | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 0,00 | 4.728.574,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145 | 2025 - Scritture di rettifica ATER PD / RV | ATER Padova | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 4.728.574,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145 | 2025 - Scritture di rettifica ATER PD / RV | ATER Padova | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 4.728.574,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145 | 2025 - Scritture di rettifica ATER PD / RV | ATER Padova | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 4.728.574,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145 | 2025 - Scritture di rettifica ATER PD / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 7.500,45 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145 | 2025 - Scritture di rettifica ATER PD / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 7.500,45 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 146 | 2025 - Elisione crediti e debiti ATER PD / RV | ATER Padova | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 3.877.688,71 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 146 | 2025 - Elisione crediti e debiti ATER PD / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 3.877.688,71 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 147 | 2025 - Elisione costi e ricavi ATER PD / RV | ATER Padova | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 20,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 147 | 2025 - Elisione costi e ricavi ATER PD / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 20,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149 | 2025 - Scritture di rettifica ATER RO / RV | ATER Rovigo | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 2.108.339,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149 | 2025 - Scritture di rettifica ATER RO / RV | ATER Rovigo | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 2.108.339,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149 | 2025 - Scritture di rettifica ATER RO / RV | ATER Rovigo | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 2.108.339,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149 | 2025 - Scritture di rettifica ATER RO / RV | ATER Rovigo | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 0,00 | 2.108.339,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149 | 2025 - Scritture di rettifica ATER RO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 752,97 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149 | 2025 - Scritture di rettifica ATER RO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 752,97 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150 | 2025 - Elisione debiti e crediti ATER RO / RV | ATER Rovigo | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 2.104.625,67 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150 | 2025 - Elisione debiti e crediti ATER RO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 1.178.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150 | 2025 - Elisione debiti e crediti ATER RO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 926.625,67 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | ATER Treviso | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 3.347.738,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | ATER Treviso | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 3.347.738,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | ATER Treviso | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 0,00 | 3.347.738,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | ATER Treviso | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 2.771.369,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | ATER Treviso | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 2.771.369,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | ATER Treviso | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 3.347.738,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 4.887,49 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153 | 2025 - Scritture di rettifica ATER TV / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 4.887,49 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154 | Elisione costi-ricavi 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 380.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154 | Elisione costi-ricavi 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B11 | Utilizzo beni di terzi | 0,00 | 537.069,39 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154 | Elisione costi-ricavi 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 2.685,50 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154 | Elisione costi-ricavi 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | A_CE_A4a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 380.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154 | Elisione costi-ricavi 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 2.685,50 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154 | Elisione costi-ricavi 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | A_CE_A4a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 537.069,39 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER TV / RV | ATER Treviso | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 714.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER TV / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 714.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 162 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 0,00 | 3.075.541,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 162 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 3.075.541,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 162 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 3.075.541,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 162 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 3.075.541,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 162 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VI / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 1.154,68 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 162 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VI / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 1.154,68 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 163 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 1.407.817,93 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 163 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 1.407.817,93 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 163 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 1.407.817,93 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 163 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VI / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 1.407.817,93 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VR / RV | ATER Verona | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 0,00 | 3.919.245,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VR / RV | ATER Verona | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 3.919.245,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VR / RV | ATER Verona | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 3.919.245,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VR / RV | ATER Verona | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 3.919.245,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VR / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 5.017,29 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VR / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 5.017,29 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER VR / RV | ATER Verona | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 3.317.628,56 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER VR / RV | ATER Verona | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 295,52 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER VR / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 295,52 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER VR / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 3.317.628,56 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VE / RV | ATER Venezia | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 4.072.014,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VE / RV | ATER Venezia | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 4.072.014,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 4.072.014,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 0,00 | 4.072.014,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 1.943.228,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VE / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 5.625,40 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169 | 2025 - Scritture di rettifica ATER VE / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 5.625,40 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 170 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 2.271.604,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 170 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER VE / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 328.376,40 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 170 | 2025 - Elisioni debiti e crediti ATER VE / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 1.943.228,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 171 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VE / RV | ATER Venezia | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 140,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 171 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 3.073.681,79 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 171 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 3.073.681,79 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 171 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VE / RV | ATER Venezia | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 3.073.681,79 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 171 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VE / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 140,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 171 | 2025 - Elisioni costi e ricavi ATER VE / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 3.073.681,79 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 40.983,62 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 684.797,95 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_CII4b | Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 0,00 | 643.814,33 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 643.814,33 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 684.797,95 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_CII4b | Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 0,00 | 40.983,62 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 325.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 325.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 325.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178 | 2025 - Scritture di Rettifica CAV - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 325.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 179 | Rettifiche 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 60.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 179 | Rettifiche 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 60.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 179 | Rettifiche 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 0,00 | 60.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 179 | Rettifiche 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 60.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 180 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 707.702,40 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 180 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale della Lessinia | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 707.702,40 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 178.389,86 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 745.686,34 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 296.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 296.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 60.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 89.725,04 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 765.686,34 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 181 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale della Lessinia | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 425.725,04 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 290.258,36 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 349,98 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 349,98 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 290.258,36 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 280.258,36 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 491.915,14 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 80.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 80.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 80.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 184 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 491.915,14 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186 | Rettifiche 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_CE_A1 | Proventi da tributi | 0,00 | 557.944,29 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186 | Rettifiche 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 557.944,29 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186 | Rettifiche 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 409.193,09 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186 | Rettifiche 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII1b | Altri crediti da tributi | 0,00 | 409.193,09 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186 | Rettifiche 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A1 | Proventi da tributi | 534.149,22 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186 | Rettifiche 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 534.149,22 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 187 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 6.500.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 187 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 6.500.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 12.820.311,72 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 1.047,49 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 540.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 1.206,87 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 12.280.311,72 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_CII4b | Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 0,00 | 100.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 573,26 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_CII4b | Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 0,00 | 290.983,61 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_CII4b | Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 0,00 | 16.393,44 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 100.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 290.983,61 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 573,26 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 190 | 2025 - Elisione crediti debiti CAV / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 16.393,44 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 118.638,45 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 17.007,48 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D5c | Altri debiti: per attività svolta per c/terzi | 17.007,48 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_A1 | Proventi da tributi | 0,00 | 344.284,68 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 344.284,68 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 118.638,45 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 250.730,53 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 296.372,93 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A1 | Proventi da tributi | 296.372,93 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191 | Rettifiche 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII1b | Altri crediti da tributi | 0,00 | 250.730,53 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPA_CII4b | Altri crediti: per attività svolta per c/terzi | 0,00 | 12.000.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 36.609,61 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 409.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 36.609,61 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 12.409.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193 | 2025 - Elisioni costi/ricavi CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 1.250,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193 | 2025 - Elisioni costi/ricavi CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 69.672,14 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193 | 2025 - Elisioni costi/ricavi CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 49.180,33 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193 | 2025 - Elisioni costi/ricavi CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 4.098,36 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193 | 2025 - Elisioni costi/ricavi CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 69.672,14 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193 | 2025 - Elisioni costi/ricavi CAV - Regione | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 16.393,45 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193 | 2025 - Elisioni costi/ricavi CAV - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 1.250,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 41.383,54 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 2.619.839,43 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 2.619.839,43 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 1.649.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 0,00 | 1.649.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 49.863,04 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 8.479,50 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 194 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 8.479,50 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | CC_CE_B10b | Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 9.441.581,04 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 3.638.835,32 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 3.638.835,32 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | A_SPA_D2 | Risconti attivi | 0,00 | 231.433,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | CC_CE_B8 | Costi: per godimento di beni di terzi | 0,00 | 8.130.314,72 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_Cb21a | Interessi passivi | 2.327.569,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | A_SPA_BIII2.3a | Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario | 12.308.197,69 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 199 | Riclassificazione beni in leasing - metodo Finanziario - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_D1d | Debiti: verso altri finanziatori | 0,00 | 56.780.053,59 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 200 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 25.111,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 200 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Infrastrutture Venete Srl | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 25.111,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_CE_A1 | Proventi da tributi | 0,00 | 204.284,09 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_D5c | Altri debiti: per attività svolta per c/terzi | 4.679,82 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 204.284,09 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 4.679,82 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 171.458,36 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII1b | Altri crediti da tributi | 0,00 | 171.458,36 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A1 | Proventi da tributi | 216.435,39 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 201 | Rettifiche 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 216.435,39 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 202 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 160.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 202 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 10.864,34 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 202 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 160.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 202 | Elisione crediti/debiti 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 10.864,34 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 318,76 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 2.341.470,46 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 1.000.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 2.341.470,46 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 1.000.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 1.000.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 1.000.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203 | Elisione costi/ricavi 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 318,76 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205 | Elisione costi/ricavi 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_CE_B13 | Personale | 0,00 | 16.712,60 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205 | Elisione costi/ricavi 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 159,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205 | Elisione costi/ricavi 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 920.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205 | Elisione costi/ricavi 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205 | Elisione costi/ricavi 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 16.712,60 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205 | Elisione costi/ricavi 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 920.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 206 | Elisione crediti/debiti 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 30.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 206 | Elisione crediti/debiti 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 30.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 208 | Elisioni debiti crediti 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 496,15 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 208 | Elisioni debiti crediti 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 952,23 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 208 | Elisioni debiti crediti 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 496,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 208 | Elisioni debiti crediti 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 952,23 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209 | Elisioni costi ricavi 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 1.825,89 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209 | Elisioni costi ricavi 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_CE_B9e | Costi per il personale: altri costi | 0,00 | 1.825,89 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211 | Elisioni costi/ricavi Fondazione Film Commission 2025 | Fondazione Veneto Film Commission | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 400.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211 | Elisioni costi/ricavi Fondazione Film Commission 2025 | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 400.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 219 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 74.664.750,78 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 219 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPA_CII2d | Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti | 0,00 | 1.167.818,86 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 219 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 4.728.324,22 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 219 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 71.104.245,42 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 220 | 2025 - Scritture di rettifica 2025 Veneto Lavoro / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 44.433.908,22 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 220 | 2025 - Scritture di rettifica 2025 Veneto Lavoro / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 148.382,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 220 | 2025 - Scritture di rettifica 2025 Veneto Lavoro / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 148.382,55 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 220 | 2025 - Scritture di rettifica 2025 Veneto Lavoro / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 44.582.290,77 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 0,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 518.297,51 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 119.415.569,11 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 1.275,04 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 119.564.019,34 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 148.450,23 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 1.275,04 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 113.126.913,12 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 148.450,23 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 118.897.271,60 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 221 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 5.770.358,48 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 224 | 2025 - Scritture di rettifica SIMICO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 58,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 224 | 2025 - Scritture di rettifica SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPP_D6a | Acconti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 1.577.890,94 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 224 | 2025 - Scritture di rettifica SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPA_CII5quatera | Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo | 1.577.890,94 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 224 | 2025 - Scritture di rettifica SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 58,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 224 | 2025 - Scritture di rettifica SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPA_BI6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0,00 | 58,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 224 | 2025 - Scritture di rettifica SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 58,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 225 | 2025 - Elisioni Crediti/Debiti SIMICO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 1.577.890,94 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 225 | 2025 - Elisioni Crediti/Debiti SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPA_CII5quatera | Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 1.577.890,94 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 226 | 2025 - Elisione Costi/Ricavi SIMICO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 1.787.086,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 226 | 2025 - Elisione Costi/Ricavi SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 1.779.709,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 226 | 2025 - Elisione Costi/Ricavi SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 7.377,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 226 | 2025 - Elisione Costi/Ricavi SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPP_D6a | Acconti esigibili entro l'esercizio successivo | 1.842.436,44 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 226 | 2025 - Elisione Costi/Ricavi SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 1.779.709,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 156.529,62 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 280,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 0,00 | 280,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 1.004.000,76 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 1.420.369,51 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 0,00 | 1.160.250,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | "Veneto Agricoltura" | | | | |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 156.529,62 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 0,00 | 260.119,51 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 47.990,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 1.004.000,76 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 228 | Rettifiche 2025 - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 47.990,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 8.348,12 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 1.421.384,27 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 1.628.351,32 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 205,08 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 300.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 8.348,12 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 2.660.994,16 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 229 | 2025 - Elisione crediti e debiti - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 88.536,35 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232 | 2025 - Scritture di Rettifica AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 24,72 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232 | 2025 - Scritture di Rettifica AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 24,72 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232 | 2025 - Scritture di Rettifica AIPO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 752.235,81 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232 | 2025 - Scritture di Rettifica AIPO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 752.235,81 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 234 | 2025 - Elisione Crediti Debiti AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 281.605,28 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 234 | 2025 - Elisione Crediti Debiti AIPO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 281.605,28 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 236 | Scritture di Rettifica 2025 - Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPP_D11b | Debiti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo | 25.243,88 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 236 | Scritture di Rettifica 2025 - Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 0,00 | 10.950.935,42 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 236 | Scritture di Rettifica 2025 - Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 0,00 | 25.243,88 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 236 | Scritture di Rettifica 2025 - Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 10.950.935,42 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 236 | Scritture di Rettifica 2025 - Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 25.243,88 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 236 | Scritture di Rettifica 2025 - Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 25.243,88 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 237 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 30.189.965,42 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 237 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 5.459.600,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 237 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Infrastrutture Venete / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 30.189.965,42 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 237 | 2025 - Elisioni crediti e debiti Infrastrutture Venete / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII2b | Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 0,00 | 5.459.600,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 11.749,73 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_SPA_D2 | Risconti attivi | 0,00 | 40,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 0,00 | 65.231,13 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 20,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 8.345.556,12 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 8.345.556,12 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 5.459.599,67 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 2.962.897,31 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 238 | 2025 - Elisioni costi e ricavi Infrastrutture Venete/ Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 60,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 25.969.093,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 9.494.842,20 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 5.987.765,68 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 185.581.041,01 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 25.969.093,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 167.913,75 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 85.458.200,96 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 9.932.647,07 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 51.426.949,82 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 76.682,37 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 239 | 2025 - Elisione costi e ricavi Infrastrutture Venete / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 193.362.613,63 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 241 | 2025 - Elisione Conti d'Ordine Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | A_SP_CDO_2 | Beni di terzi in uso | 16.565.756,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 241 | 2025 - Elisione Conti d'Ordine Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | A_SP_CDO_QUAD | CONTO D'ORDINE DI QUADRATURA | 0,00 | 78.072.126,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 241 | 2025 - Elisione Conti d'Ordine Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | A_SP_CDO_1 | Impegni su esercizi futuri | 61.506.370,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 245 | Rettifiche 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 258.314,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 245 | Rettifiche 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 258.314,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 246 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 2.951.212,75 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 246 | Elisione crediti/debiti 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 2.951.212,75 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 374.971,41 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 2.659,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 830.540,74 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 159,38 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 105.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 105.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 830.540,74 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 2.172.896,65 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 2.067.896,65 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248 | Elisione costi/ricavi 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 2.500,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 667.199,82 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 1.962,74 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 871.814,36 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 96.093,38 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 1.195.600,76 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 460.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 208.289,49 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 44.519.899,02 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 1.195.600,76 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 100.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 40,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 39.455.094,16 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 118.695,11 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 8.779.910,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 2.329.910,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 249 | 2025 - Elisione costi e ricavi - AVISP/REGIONE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 98.016,12 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV2b | Crediti verso: imprese controllate | 1.464.668,29 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 19.031.912,95 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 0,00 | 1.464.668,29 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 26.807,22 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 1.616.568,06 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 16.132.608,65 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 19.031.912,95 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 1.616.568,06 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 16.132.608,65 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 1.437.861,07 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | CC_SPA_CII5quatera | Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo | 15.083,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 15.083,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250 | Scritture di Rettifica Veneto Acque - Regione | Veneto Acque Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 1.437.861,07 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 251 | Elisione crediti debiti Veneto Acque/ Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 1.580.897,27 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 251 | Elisione crediti debiti Veneto Acque/ Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 439.325,43 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 251 | Elisione crediti debiti Veneto Acque/ Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV2b | Crediti verso: imprese controllate | 0,00 | 1.464.668,29 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 251 | Elisione crediti debiti Veneto Acque/ Regione | Veneto Acque Spa | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 1.464.668,29 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 251 | Elisione crediti debiti Veneto Acque/ Regione | Veneto Acque Spa | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 2.964.900,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 12.605.361,87 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 12.605.361,87 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 2.398.086,12 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 77.642,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | Veneto Acque Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 364.921,58 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | Veneto Acque Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 523.079,54 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | Veneto Acque Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 364.921,58 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | Veneto Acque Spa | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 287.727,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252 | Elisione costi ricavi Veneto acque / Regione | Veneto Acque Spa | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 1.300.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 254 | Elisione conti d'ordine Veneto Acque / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SP_CDO_5 | Garanzie prestate a imprese controllate | 101.200.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 254 | Elisione conti d'ordine Veneto Acque / Regione | Veneto Acque Spa | A_SP_CDO_QUAD | CONTO D'ORDINE DI QUADRATURA | 0,00 | 101.200.000,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 1.316.518,06 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 23.940,52 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 1.287.686,18 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 0,00 | 1.316.518,06 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 4.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 23.940,52 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 0,00 | 8.891,36 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 1.287.686,18 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 8.891,36 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256 | 2025 Scritture di Rettifica AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 4.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257 | 2025 Scritture di Elisione debiti/crediti AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 26.877,87 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257 | 2025 Scritture di Elisione debiti/crediti AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 24.517.530,47 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257 | 2025 Scritture di Elisione debiti/crediti AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 26.877,87 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257 | 2025 Scritture di Elisione debiti/crediti AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 24.517.530,47 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_E25d | Altri oneri straordinari | 0,00 | 11.318.265,16 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 8.036.449,16 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 23.940,52 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 10.801.168,74 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_EII3 | Altri risconti passivi | 582.380,93 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 1.796.855,37 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 8.036.449,16 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 16.827,50 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 84.621.029,01 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 234.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_E25b | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 0,00 | 1.833.706,53 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 193.872,89 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 43.497.337,56 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 40.065.947,45 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 119.083.942,17 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 1.132.042,72 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 41.998.271,58 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_E24c | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 1.833.706,53 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263 | 2025 Scritture di Elisione costi/ricavi AVEPA - Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 11.540.561,27 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265 | Scritture di rettifica 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 130.457,82 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265 | Scritture di rettifica 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 130.457,82 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265 | Scritture di rettifica 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 0,00 | 11.047,27 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265 | Scritture di rettifica 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 119.410,55 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265 | Scritture di rettifica 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 11.047,27 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265 | Scritture di rettifica 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 119.410,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_SPP_D1b | Debiti: verso altre amministrazioni pubbliche | 19.067,58 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 1.499.005,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 150.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 985.329,29 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 340,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 8.020,31 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 11.047,27 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266 | Elisione crediti/debiti 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 73.529,45 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 281.103,68 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 8.675.337,03 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 268.545,93 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 300.495,78 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 57.007,86 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_B18 | Oneri diversi di gestione | 0,00 | 19.067,58 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 224.208,02 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 8.257.189,16 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 527.401,22 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 17.264,33 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 366.796,22 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 11.047,27 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 150.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 496.067,68 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277 | Elisione costi/ricavi 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 224.208,02 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 284 | Scritture di Rettifica 2025 - Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 865.370,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 284 | Scritture di Rettifica 2025 - Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | CC_SPP_D14a | Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 865.370,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 284 | Scritture di Rettifica 2025 - Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | A_SPP_EII1a | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche | 83.050.270,41 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 285 | Scritture di Elisione Crediti e Debiti 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 86.622.334,48 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 285 | Scritture di Elisione Crediti e Debiti 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 1.924.141,63 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 285 | Scritture di Elisione Crediti e Debiti 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 51.409.701,10 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 285 | Scritture di Elisione Crediti e Debiti 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d | Altri debiti: altri | 7.719,61 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 285 | Scritture di Elisione Crediti e Debiti 2025 - Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 29.677.917,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 286 | Scritture di Elisione Costi e Ricavi 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 11.400.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 286 | Scritture di Elisione Costi e Ricavi 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 14.269.672,13 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 286 | Scritture di Elisione Costi e Ricavi 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0,00 | 72.951.270,02 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 286 | Scritture di Elisione Costi e Ricavi 2025 - Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 44.007.551,16 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 286 | Scritture di Elisione Costi e Ricavi 2025 - Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 41.173.722,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 286 | Scritture di Elisione Costi e Ricavi 2025 - Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 13.439.668,99 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 286 | Scritture di Elisione Costi e Ricavi 2025 - Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 13.439.668,99 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 302 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER PD / ARPAV | ARPA Veneto | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 135,46 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 302 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER PD / ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 1.404,02 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 302 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER PD / ARPAV | ATER Padova | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 135,46 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 302 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER PD / ARPAV | ATER Padova | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 1.404,02 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 303 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER TV / ESU VE | ATER Treviso | A_CE_A4a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 8.571,40 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 303 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER TV / ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B11 | Utilizzo beni di terzi | 0,00 | 8.571,40 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 304 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER VE / ESU VE | ATER Venezia | A_CE_A4a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 211.762,12 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 304 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER VE / ESU VE | ATER Venezia | A_SPA_CII3 | Verso clienti ed utenti | 0,00 | 40.309,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 304 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER VE / ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 40.309,55 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 304 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ATER VE / ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B11 | Utilizzo beni di terzi | 0,00 | 211.762,12 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 305 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO INNOVAZIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 5.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 305 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO INNOVAZIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 43.310,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 305 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO INNOVAZIONE | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 5.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 305 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO INNOVAZIONE | Veneto Innovazione Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 43.310,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 306 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO ACQUE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 9.901,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 306 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO ACQUE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 54.262,30 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 306 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO ACQUE | Veneto Acque Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 54.262,30 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 306 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / VENETO ACQUE | Veneto Acque Spa | CC_SPP_D11bisa | Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 9.901,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 307 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AIPO / INFRASTRUTTURE VENETE | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 9.479,79 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 307 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AIPO / INFRASTRUTTURE VENETE | Infrastrutture Venete Srl | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 9.479,79 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 308 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / INFRASTRUTTURE VENETE | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 4.309,79 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 308 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / INFRASTRUTTURE VENETE | ARPA Veneto | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 2,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 308 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / INFRASTRUTTURE VENETE | ARPA Veneto | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 4.311,79 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 308 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / INFRASTRUTTURE VENETE | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPP_D11bisa | Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 4.311,79 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 308 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / INFRASTRUTTURE VENETE | Infrastrutture Venete Srl | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 4.311,79 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 309 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / VENETO ACQUE | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 11.650,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 309 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / VENETO ACQUE | ARPA Veneto | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 8,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 309 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / VENETO ACQUE | Veneto Acque Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 11.658,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 311 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / SAAA | ARPA Veneto | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 3.107,34 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 311 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / SAAA | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 3.107,34 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 313 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / AVEPA | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 308,16 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 313 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / AVEPA | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 2.634,17 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 313 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / AVEPA | ARPA Veneto | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 308,16 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 313 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / AVEPA | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 2.634,17 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 315 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / ESU VE | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 939,92 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 315 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / ESU VE | ARPA Veneto | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 451,98 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 315 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 939,92 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 315 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 451,98 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 316 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 3.092,46 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 316 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA | ARPA Veneto | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 3.092,66 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 316 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 3.092,46 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 316 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 3.092,66 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 317 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / PARCO COLLI EUGANEI | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 221,26 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 317 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 221,26 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 318 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / PARCO DELTA PO | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 5.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 318 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 5.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 319 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 135,46 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 319 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - ARAPV / ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 135,46 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 320 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO EDIFICI MONUMENTALI | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | A_CE_A4a | Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 31.840,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 320 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO EDIFICI MONUMENTALI | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 31.840,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 321 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 4.500,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 321 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 4.500,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 321 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / PARCO COLLI EUGANEI | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_CII1a | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 4.500,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 321 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / PARCO COLLI EUGANEI | Veneto Innovazione Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 4.500,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 322 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 4.500,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 322 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 4.500,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 322 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO | Veneto Innovazione Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 4.500,00 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | INNOVAZIONE / PARCO DELTA PO | | | | | |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 322 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / PARCO DELTA PO | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_CII1a | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 4.500,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 323 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO LAVORO | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 4.500,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 323 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO LAVORO | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 4.500,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 323 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO LAVORO | Veneto Innovazione Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 4.500,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 323 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO LAVORO | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_CII1a | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 4.500,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 324 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / INFRASTRUTTURE VENETE | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 150,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 324 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / INFRASTRUTTURE VENETE | Infrastrutture Venete Srl | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 150,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 325 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / VENETO ACQUE | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 11.651,50 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 325 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / VENETO ACQUE | Veneto Acque Spa | CC_CE_B8 | Costi: per godimento di beni di terzi | 0,00 | 11.651,50 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 326 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / ARPAV | ARPA Veneto | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 5.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 326 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / ARPAV | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 5.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPP_D14a | Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo | 62.111,06 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 44.538,44 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 170.606,92 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 25.935,21 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 6.854,55 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 13.545,42 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPA_CII1a | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 6.854,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_SPA_CII1a | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 25.935,21 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 20.399,97 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 170.606,92 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 51.392,99 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 327 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - CAV / SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 62.111,06 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A3c | Contributi agli investimenti | 93.088,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 93.088,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 93.088,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 93.088,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 93.088,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 93.088,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 93.088,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 328 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO DELTA PO | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 93.088,15 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 333 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – FINEST S.P.A. | FINEST S.P.A. | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 1.003.153,72 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 333 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – FINEST S.P.A. | FINEST S.P.A. | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 1.003.153,72 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A3a | Proventi da trasferimenti correnti | 121.000,00 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII2a | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0,00 | 80.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 16.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 121.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 16.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_B12b | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 16.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 0,00 | 16.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 334 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - AVISP / PARCO COLLI EUGANEI | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_D4b | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 80.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 335 | 2025 - Rettifiche Veneto Sviluppo su Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_D11b | Debiti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo | 812.275,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 335 | 2025 - Rettifiche Veneto Sviluppo su Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_D9a | Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo | 96.804,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 335 | 2025 - Rettifiche Veneto Sviluppo su Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_D14a | Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 96.804,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 336 | 2025 - Elisione Debiti e Crediti Veneto Sviluppo / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 26.639,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 336 | 2025 - Elisione Debiti e Crediti Veneto Sviluppo / Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 26.639,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 337 | 2025 - Elisione Costi e Ricavi Veneto Sviluppo / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 26.639,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 337 | 2025 - Elisione Costi e Ricavi Veneto Sviluppo / Regione | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_A3b | Quota annuale di contributi agli investimenti | 26.639,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 339 | 2025 Rettifiche Veneto Sviluppo su Finest | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 135.707,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 339 | 2025 Rettifiche Veneto Sviluppo su Finest | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 135.707,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 339 | 2025 Rettifiche Veneto Sviluppo su Finest | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_C15b | Proventi da partecipazioni: da imprese collegate | 135.707,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 339 | 2025 Rettifiche Veneto Sviluppo su Finest | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 0,00 | 135.707,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 341 | 2025 scritture rettifica FVS SGR / Veneto Sviluppo - Affitto IFR 16 | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_SPA_BII1 | Terreni e fabbricati | 0,00 | 15.999,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 341 | 2025 scritture rettifica FVS SGR / Veneto Sviluppo - Affitto IFR 16 | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_CE_B8 | Costi: per godimento di beni di terzi | 23.827,89 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 341 | 2025 scritture rettifica FVS SGR / Veneto Sviluppo - Affitto IFR 16 | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_CE_C17c | Interessi e altri oneri finanziari: verso imprese controllanti | 0,00 | 1.339,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 341 | 2025 scritture rettifica FVS SGR / Veneto Sviluppo - Affitto IFR 16 | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 18.572,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 341 | 2025 scritture rettifica FVS SGR / Veneto Sviluppo - Affitto IFR 16 | FVS S.G.R. S.p.A. | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 2.212,78 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 341 | 2025 scritture rettifica FVS SGR / Veneto Sviluppo - Affitto IFR 16 | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_CE_B10b | Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 0,00 | 20.276,11 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 341 | 2025 scritture rettifica FVS SGR / Veneto Sviluppo - Affitto IFR 16 | FVS S.G.R. S.p.A. | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 2.212,78 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 342 | 2025 Elisione costi e ricavi FVS SGR / Veneto Sviluppo | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_CE_B8 | Costi: per godimento di beni di terzi | 0,00 | 21.705,61 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 342 | 2025 Elisione costi e ricavi FVS SGR / Veneto Sviluppo | FVS S.G.R. S.p.A. | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 75.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 342 | 2025 Elisione costi e ricavi FVS SGR / Veneto Sviluppo | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 10.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 342 | 2025 Elisione costi e ricavi FVS SGR / Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 10.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 342 | 2025 Elisione costi e ricavi FVS SGR / Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 21.705,61 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 342 | 2025 Elisione costi e ricavi FVS SGR / Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 75.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 3.780.827,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 3.780.827,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 0,00 | 3.618.289,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 0,00 | 1,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_D23 | Svalutazioni | 1,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 620.088,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 29.211,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 146,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 620.088,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 146,00 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | | | | | |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_D23 | Svalutazioni | 3.618.289,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_D23 | Svalutazioni | 162.537,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 0,00 | 162.537,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 348 | Riclassificazioni partecipazioni controllate e collegate valutate a Costo - 2025 – Veneto Sviluppo Spa | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 29.211,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 349 | 2025 - Elisione Debiti Crediti Veneto Innovazione / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 68.402,24 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 349 | 2025 - Elisione Debiti Crediti Veneto Innovazione / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c | Altri crediti: altri | 0,00 | 28.910,20 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 349 | 2025 - Elisione Debiti Crediti Veneto Innovazione / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2 | Debiti verso fornitori | 9.891.367,71 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 349 | 2025 - Elisione Debiti Crediti Veneto Innovazione / Regione Veneto | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 4.607.507,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 349 | 2025 - Elisione Debiti Crediti Veneto Innovazione / Regione Veneto | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 5.275.327,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 106.731,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_D11a | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 64.490,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_B7 | Costi: per servizi | 0,00 | 299.879,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_B8 | Costi: per godimento di beni di terzi | 0,00 | 116.265,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_CII4a | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 11.370,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_D9a | Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo | 11.370,00 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_CII2a | Crediti: verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo | 0,00 | 64.489,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_A8 | Altri ricavi e proventi diversi | 492.875,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 352 | 2025 - Elisione scritture infragruppo - VENETO INNOVAZIONE / VENETO SVILUPPO | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 30.000,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 355 | 2025 - Elisione costi - ricavi Veneto Innovazione / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a | Trasferimenti correnti | 0,00 | 87.478,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 355 | 2025 - Elisione costi - ricavi Veneto Innovazione / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10 | Prestazioni di servizi | 0,00 | 8.466.173,77 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 355 | 2025 - Elisione costi - ricavi Veneto Innovazione / Regione Veneto | Veneto Innovazione Spa | A_CE_A4c | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 12.504.386,00 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 355 | 2025 - Elisione costi - ricavi Veneto Innovazione / Regione Veneto | Veneto Innovazione Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 3.950.733,68 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 355 | 2025 - Elisione costi - ricavi Veneto Innovazione / Regione Veneto | Veneto Innovazione Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 3.950.733,68 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 359 | 2025 - Elisione conti d'ordine AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SP_CDO_2 | Beni di terzi in uso | 56.439.540,72 | 0,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 359 | 2025 - Elisione conti d'ordine AVISP/REGIONE | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SP_CDO_QUAD | CONTO D'ORDINE DI QUADRATURA | 0,00 | 56.439.540,72 |
| | | | | | **Totale** | **1.841.555.085,49** | **1.673.461.085,70** |
| | | | | | **Differenza di consolidamento** | | **168.093.999,79** |

Scritture di annullamento delle partecipazioni con dimostrazione della differenza di consolidamento da annullamento:

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Annullamento Partecipazioni | 136 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 1.739.179,58 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 136 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 867.473,52 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 136 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Colli Euganei | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 1.175.302,02 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 136 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Colli Euganei | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 3.781.955,12 |
| Annullamento Partecipazioni | 157 | Annullamento partecipazione 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 130.799,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 157 | Annullamento partecipazione 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 9.577.067,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 157 | Annullamento partecipazione 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | CC_SPP_AVIII | Utili (perdite) portati a nuovo | 592.944,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 157 | Annullamento partecipazione 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 5.100,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 157 | Annullamento partecipazione 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | CC_SPP_AVI10 | Riserva avanzo di fusione | 4.836,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 157 | Annullamento partecipazione 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 25.500,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 157 | Annullamento partecipazione 2025 - VEM Veneto Edifici Monumentali | Veneto Edifici Monumentali srl (ex Immobiliare Marco Polo s.r.l.) | CC_SPP_AVI5 | Versamenti in conto aumento di capitale | 8.817.888,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 158 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER TV / RV | ATER Treviso | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 8.021.709,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 158 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER TV / RV | ATER Treviso | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 173.234.832,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 158 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER TV / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 346.658,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 158 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER TV / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 177.390.949,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 159 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER BL / RV | ATER Belluno | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 870.109,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 159 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER BL / RV | ATER Belluno | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 69.878.694,59 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 159 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER BL / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 69.918.077,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 159 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER BL / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 1.716.891,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 160 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER PD / RV | ATER Padova | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 187.133.276,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 160 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER PD / RV | ATER Padova | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 4.033.037,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 160 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER PD / RV | ATER Padova | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 9.115.852,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 160 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER PD / RV | ATER Padova | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 41.892.059,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 160 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER PD / RV | ATER Padova | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 4.033.037,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 160 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER PD / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 232.862.978,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Annullamento Partecipazioni | 160 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER PD / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23 | Svalutazioni | 0,00 | 4.033.037,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 161 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER RO / RV | ATER Rovigo | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 111.295.908,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 161 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER RO / RV | ATER Rovigo | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 14.833.088,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 161 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER RO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 124.150.668,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 164 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 705.672,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 164 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VI / RV | ATER Vicenza | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 178.846.485,07 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 164 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VI / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 175.046.167,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 168 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VR / RV | ATER Verona | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 54.011.932,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 168 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VR / RV | ATER Verona | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 3.979.792,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 168 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VR / RV | ATER Verona | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 170.447.753,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 168 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VR / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 2.595.759,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 168 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VR / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 226.236.693,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 172 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 284.217.221,21 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 172 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VE / RV | ATER Venezia | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 3.844.642,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 172 | 2025 - Annullamento Partecipazione ATER VE / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 287.762.816,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 182 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 1.840.319,88 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 182 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale della Lessinia | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00 | 18.708,14 |
| Annullamento Partecipazioni | 182 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale della Lessinia | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 1.436.113,92 |
| Annullamento Partecipazioni | 185 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 354.203,31 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 185 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 3.273.008,54 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 185 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 61.426,97 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 185 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale del Sile | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 61.426,97 |
| Annullamento Partecipazioni | 185 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23 | Svalutazioni | 0,00 | 61.426,97 |
| Annullamento Partecipazioni | 185 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Naturale del Sile | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 3.627.211,85 |
| Annullamento Partecipazioni | 189 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 223.433,96 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 189 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU PD | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 22.018.639,45 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 189 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU PD | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 22.242.073,41 |
| Annullamento Partecipazioni | 195 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 5.204.256,29 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 195 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU VE | Azienda Regionale per il Diritto allo | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 3.141.155,94 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Studio Universitario di Venezia | | | | |
| Annullamento Partecipazioni | 195 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 8.643.545,20 |
| Annullamento Partecipazioni | 195 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU VE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 298.132,97 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 204 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 1.457.221,38 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 204 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU VR | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 9.809.955,83 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 204 | Annullamento partecipazione 2025 - ESU VR | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 11.267.177,21 |
| Annullamento Partecipazioni | 207 | Annullamento partecipazione 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 33.948.627,13 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 207 | Annullamento partecipazione 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00 | 100.662,66 |
| Annullamento Partecipazioni | 207 | Annullamento partecipazione 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 568.385,96 |
| Annullamento Partecipazioni | 207 | Annullamento partecipazione 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 34.010.868,46 |
| Annullamento Partecipazioni | 207 | Annullamento partecipazione 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 568.385,96 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 207 | Annullamento partecipazione 2025 - IRVV Istituto Regionale Ville Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23 | Svalutazioni | 0,00 | 568.385,96 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1b | Partecipazioni in: imprese partecipate | 0,00 | 27.935.597,92 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 3.875.324,78 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23 | Svalutazioni | 0,00 | 3.875.324,78 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 0,00 | 3.875.324,78 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 1.894.481,70 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 17.525.006,41 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_SPP_AII | Riserva da sovrapprezzo azioni | 5.074.591,59 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 9.472.408,41 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 988.892,23 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 210 | Annullamento Partecipazione 2025 - Società Autostrade Alto Adriatico spa | Società Autostrade Alto Adriatico Spa | CC_SPP_AVIII | Utili (perdite) portati a nuovo | 67.217,66 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 212 | Annullamento Partecipazione Fondazione Film Commission 2025 | Fondazione Veneto Film Commission | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 70.000,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 212 | Annullamento Partecipazione Fondazione Film Commission 2025 | Fondazione Veneto Film Commission | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 266.925,54 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 212 | Annullamento Partecipazione Fondazione Film Commission 2025 | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 336.925,54 |
| Annullamento Partecipazioni | 214 | 2025 - Annullamento Partecipazione CAV | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPP_AVI13 | Varie altre riserve | 87.500,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 214 | 2025 - Annullamento Partecipazione CAV | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 200.000,00 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Annullamento Partecipazioni | 214 | 2025 - Annullamento Partecipazione CAV | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 109.164.723,50 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 214 | 2025 - Annullamento Partecipazione CAV | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 1.000.000,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 214 | 2025 - Annullamento Partecipazione CAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1b | Partecipazioni in: imprese partecipate | 0,00 | 125.664.233,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 214 | 2025 - Annullamento Partecipazione CAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 15.212.009,50 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 222 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 74.392.376,67 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 222 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Lavoro / Regione Veneto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 2.471.778,28 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 222 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 2.248.124,11 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 222 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Lavoro / Regione Veneto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 79.112.279,06 |
| Annullamento Partecipazioni | 227 | 2025 - Annullamento partecipazione SIMICO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1b | Partecipazioni in: imprese partecipate | 0,00 | 358.670,60 |
| Annullamento Partecipazioni | 227 | 2025 - Annullamento partecipazione SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 100.000,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 227 | 2025 - Annullamento partecipazione SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 20.000,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 227 | 2025 - Annullamento partecipazione SIMICO / RV | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | CC_SPP_AVIII | Utili (perdite) portati a nuovo | 238.670,60 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 230 | 2025 - Annullamento Partecipazione - AVISP | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 25.819.108,98 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 230 | 2025 - Annullamento Partecipazione - AVISP | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 2.447.608,12 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 230 | 2025 - Annullamento Partecipazione - AVISP | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 37.513.188,60 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 230 | 2025 - Annullamento Partecipazione - AVISP | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | -0,01 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 230 | 2025 - Annullamento Partecipazione - AVISP | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | -171.066,20 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 230 | 2025 - Annullamento Partecipazione - AVISP | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 1.729.724,25 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 230 | 2025 - Annullamento Partecipazione - AVISP | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 60.707.196,50 |
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 2.480,39 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIV | Risultati economici di esercizi precedenti | 413.736,45 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 12.675.800,74 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 39.361.815,03 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 67.424.005,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 6.209.916,36 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 1.041.056,93 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 235 | 2025 - Annullamento Partecipazione AIPO / RV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 133.714.540,15 |
| Annullamento Partecipazioni | 240 | 2025 - Annullamento partecipazione Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 149.401,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 240 | 2025 - Annullamento partecipazione Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 4.000.000,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 240 | 2025 - Annullamento partecipazione Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPP_AVI13 | Varie altre riserve | 1,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 240 | 2025 - Annullamento partecipazione Infrastrutture Venete | Infrastrutture Venete Srl | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 17.012.872,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 240 | 2025 - Annullamento partecipazione Infrastrutture Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 927.490,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 240 | 2025 - Annullamento partecipazione Infrastrutture Venete | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 22.089.764,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 247 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 1.273.068,19 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 247 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Delta del Po | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 1.846.116,71 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 247 | Annullamento partecipazione 2025 - Parco Delta del Po | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 3.119.184,90 |
| Annullamento Partecipazioni | 253 | Annullamento partecipazione Veneto Acque | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 2.211.763,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 253 | Annullamento partecipazione Veneto Acque | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 12.909.628,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 253 | Annullamento partecipazione Veneto Acque | Veneto Acque Spa | CC_SPP_AVI9 | Riserva da riduzione capitale sociale | 94.008,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 253 | Annullamento partecipazione Veneto Acque | Veneto Acque Spa | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 1.026.320,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 253 | Annullamento partecipazione Veneto Acque | Veneto Acque Spa | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 5.131.600,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 253 | Annullamento partecipazione Veneto Acque | Veneto Acque Spa | CC_SPP_AVI13 | Varie altre riserve | -1,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 253 | Annullamento partecipazione Veneto Acque | Veneto Acque Spa | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 4.445.934,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 264 | 2025 Annullamento Partecipazione Avepa | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 23.231.887,55 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 264 | 2025 Annullamento Partecipazione Avepa | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 18.248.586,02 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 264 | 2025 Annullamento Partecipazione Avepa | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AV | Riserve negative per beni indisponibili | -8.874.056,67 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 264 | 2025 Annullamento Partecipazione Avepa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 32.606.416,90 |
| Annullamento Partecipazioni | 283 | Annullamento della partecipazione 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_SPP_AIIb | Riserve: da capitale | 45.410.853,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 283 | Annullamento della partecipazione 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 6.800.778,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 283 | Annullamento della partecipazione 2025 - ARPAV | ARPA Veneto | A_SPP_AI | Fondo di dotazione | 36.605.915,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 283 | Annullamento della partecipazione 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1c | Partecipazioni in: altri soggetti | 0,00 | 88.822.826,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Annullamento Partecipazioni | 283 | Annullamento della partecipazione 2025 - ARPAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 5.280,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 287 | Annullamento Partecipazione Veneto Strade Spa | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 6.143.859,94 |
| Annullamento Partecipazioni | 287 | Annullamento Partecipazione Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 150.234,63 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 287 | Annullamento Partecipazione Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 2.047.391,55 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 287 | Annullamento Partecipazione Veneto Strade Spa | Veneto Strade Spa | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 3.946.233,76 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 338 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Sviluppo / Regione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 124.239.274,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 338 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Sviluppo / Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 6.372.869,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 338 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Sviluppo / Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_AVI13 | Varie altre riserve | 2.426.805,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 338 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Sviluppo / Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 647.149,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 338 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Sviluppo / Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_AVI4 | Riserva da rivalutazione delle partecipazioni | 1.019.784,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 338 | 2025 - Annullamento Partecipazione Veneto Sviluppo / Regione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 113.772.670,00 | 0,00 |
| | | | | | **Totale** | 2.145.000.859,96 | 2.123.257.134,90 |
| | | | | | **Differenza di consolidamento** | | 21.743.725,06 |

Scritture di annullamento delle partecipazioni indirette consolidate:

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Annullamento Partecipazioni | 340 | 2025 Finest / Veneto Sviluppo Annullamento Partecipazione | FINEST S.P.A. | CC_SPP_AVI13 | Varie altre riserve | 44.336,81 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 340 | 2025 Finest / Veneto Sviluppo Annullamento Partecipazione | FINEST S.P.A. | CC_SPP_AV | Riserve statutarie | 2.190.441,36 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 340 | 2025 Finest / Veneto Sviluppo Annullamento Partecipazione | FINEST S.P.A. | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 28.038.931,82 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 340 | 2025 Finest / Veneto Sviluppo Annullamento Partecipazione | FINEST S.P.A. | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 561.284,85 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 340 | 2025 Finest / Veneto Sviluppo Annullamento Partecipazione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 0,00 | 30.044.166,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 340 | 2025 Finest / Veneto Sviluppo Annullamento Partecipazione | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1b | Partecipazioni in: imprese collegate | 135.707,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 94.030,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_SPP_AVIII | Utili (perdite) portati a nuovo | 884.232,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_SPP_AVI7 | Versamenti in conto capitale | 300.000,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | FVS S.G.R. S.p.A. | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 2.818.220,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_D18a | Rivalutazioni: di partecipazioni | 196.685,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 196.685,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 196.685,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 343 | 2025 Annullamento partecipazione FVS SGR / Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 3.764.521,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 87.169,00 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_AVI13 | Varie altre riserve | 756.016,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 1.540.835,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 570.000,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 0,00 | 252.724,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BIII1a | Partecipazioni in: imprese controllate | 0,00 | 3.567.072,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_D18a | Rivalutazioni: di partecipazioni | 252.724,00 | 0,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 351 | 2025 - Annullamento partecipazione - Veneto Innovazione/Veneto Sviluppo | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 252.724,00 | 0,00 |
| | | | | | **Totale** | 38.920.021,84 | 37.825.168,00 |
| | | | | | **Differenza di consolidamento** | | 1.094.853,84 |

Altre scritture di consolidamento:

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 6.209.916,36 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 67.872.025,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 0,00 | 6.209.916,36 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 0,00 | 67.872.025,00 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 0,00 | 18.248.586,02 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 867.473,52 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 0,00 | 127.360.307,00 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 127.360.307,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 18.248.586,02 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 137 | 2025 Costituzione riserva indisponibile per beni demaniali - resto del Gruppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIId | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 0,00 | 867.473,52 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 2.110.986,45 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 33.389.997,22 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 2.576.678,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 2.576.678,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 5.249.488,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 5.249.488,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 577.631,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 577.631,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 5.837.221,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 5.837.221,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 14.650.676,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 14.650.676,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 249.379,32 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 249.379,32 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 773.155,23 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 773.155,23 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 5.082.567,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 5.082.567,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 550.811,47 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 550.811,47 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 71.006.522,43 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 67.414.513,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 71.006.522,43 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 67.414.513,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 26.704.626,34 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 26.704.626,34 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 1.678.323,06 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 1.678.323,06 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 6.540.691,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 6.540.691,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 6.439.780,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 6.439.780,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 9.333.951,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 9.333.951,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 5.182.856,72 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 5.182.856,72 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 5.794.395,47 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 5.794.395,47 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 258.670,60 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 258.670,60 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 9.528.019,09 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 9.528.019,09 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 33.389.997,22 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 139 | 2025 - Liberata riserva vincolata al metodo del Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 2.110.986,45 |
| Altre scritture per consolidato | 255 | 2025 Riclassificazione db Iva Split Veneto Acque | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 1.947.123,84 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 255 | 2025 Riclassificazione db Iva Split Veneto Acque | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 0,00 | 1.947.123,84 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 19.574.948,74 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVb | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 63.939,99 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_30 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 0,00 | 63.939,99 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVa | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 19.574.948,74 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_28_QUAD | Quadratura Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi | 63.939,99 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVa | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 1.894.685,06 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 63.939,99 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | Veneto Strade Spa | CC_SPP_AVI1 | Riserva straordinaria | 631.388,45 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | Veneto Strade Spa | CC_SPP_AI | Capitale sociale | 1.216.966,24 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 310 | 2025- Quote di terzi Veneto Strade Spa - rettifiche | Veneto Strade Spa | CC_SPP_AIV | Riserva legale | 46.330,37 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 312 | 2025 - Quote di terzi Film Commission | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII | Risultato economico dell'esercizio | 19.157,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 312 | 2025 - Quote di terzi Film Commission | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 1,46 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 312 | 2025 - Quote di terzi Film Commission | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVa | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 336.927,00 |
| Altre scritture per consolidato | 312 | 2025 - Quote di terzi Film Commission | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVb | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 19.157,00 |
| Altre scritture per consolidato | 312 | 2025 - Quote di terzi Film Commission | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_30 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 0,00 | 19.157,00 |
| Altre scritture per consolidato | 312 | 2025 - Quote di terzi Film Commission | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_28_QUAD | Quadratura Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi | 19.157,00 | 0,00 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Altre scritture per consolidato | 312 | 2025 - Quote di terzi Film Commission | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 336.925,54 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 330 | 2025 - Riclassificazione Debiti e Crediti riferiti a Fondi gestiti fuori bilancio da Veneto Innovazione e Veneto Sviluppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII2d | Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti | 9.196.548,21 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 330 | 2025 - Riclassificazione Debiti e Crediti riferiti a Fondi gestiti fuori bilancio da Veneto Innovazione e Veneto Sviluppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 13.221.887,93 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 330 | 2025 - Riclassificazione Debiti e Crediti riferiti a Fondi gestiti fuori bilancio da Veneto Innovazione e Veneto Sviluppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 0,00 | 1.075.000,00 |
| Altre scritture per consolidato | 330 | 2025 - Riclassificazione Debiti e Crediti riferiti a Fondi gestiti fuori bilancio da Veneto Innovazione e Veneto Sviluppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 0,00 | 13.221.887,93 |
| Altre scritture per consolidato | 330 | 2025 - Riclassificazione Debiti e Crediti riferiti a Fondi gestiti fuori bilancio da Veneto Innovazione e Veneto Sviluppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 1.075.000,00 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 330 | 2025 - Riclassificazione Debiti e Crediti riferiti a Fondi gestiti fuori bilancio da Veneto Innovazione e Veneto Sviluppo | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII2b | Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 0,00 | 9.196.548,21 |
| Altre scritture per consolidato | 331 | 2025 - Riclassificazione Fondi Amministrati gestiti da Veneto Innovazione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV2d | Crediti verso: altri soggetti | 337.031.757,34 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 331 | 2025 - Riclassificazione Fondi Amministrati gestiti da Veneto Innovazione | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV2b | Crediti verso: imprese controllate | 0,00 | 337.031.757,34 |
| Altre scritture per consolidato | 332 | 2025 Riclassificazione db Iva Split Veneto Strade | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 423.311,16 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 332 | 2025 Riclassificazione db Iva Split Veneto Strade | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 0,00 | 19.480.224,74 |
| Altre scritture per consolidato | 332 | 2025 Riclassificazione db Iva Split Veneto Strade | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 19.056.913,58 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 353 | 2025 Riclassificazione Debiti verso CAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 16.393,44 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 353 | 2025 Riclassificazione Debiti verso CAV | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 0,00 | 16.393,44 |
| Altre scritture per consolidato | 354 | 2025 - Riclassificazione Debiti nel pertinente conto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 2.487.213,20 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 354 | 2025 - Riclassificazione Debiti nel pertinente conto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti | 0,00 | 2.487.213,20 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 19.419.998,83 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 803.413,42 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento | ARPA Veneto | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0,00 | 65.598,39 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | | | | | |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | ATER Venezia | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.943.228,15 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0,00 | 8.479,50 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 69.672,14 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 200.258,36 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 43.063,28 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Ente Parco Regionale Delta del Po | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 269.971,41 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 518.297,51 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | FVS S.G.R. S.p.A. | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 4.785,78 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Infrastrutture Venete Srl | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0,00 | 49.025.275,04 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Parco Naturale Regionale della Lessinia | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0,00 | 117.610,14 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 0,00 | 190.932.578,69 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 21.770.599,96 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 62.727,29 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Veneto Acque Spa | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0,00 | 1.309.598,88 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Veneto Innovazione Spa | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 14.549.413,43 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Veneto Strade Spa | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 179.896.581,24 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 356 | 2025- Imputazione delle differenze da consolidamento c/transitorio alla voce di Patrimonio Netto | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.907.129,84 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 357 | 2025 g/c per ripartizione utile d'esercizio di gruppo e di terzi | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_29 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO | 0,00 | 152.345.416,43 |
| Altre scritture per consolidato | 357 | 2025 g/c per ripartizione utile d'esercizio di gruppo e di terzi | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA | Risultato dell'esercizio | 152.345.416,43 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 358 | 2025 - Ricostituzione Riserva indisponibile Aipo + Avisp | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 2.480,38 | 0,00 |
| Altre scritture per consolidato | 358 | 2025 - Ricostituzione Riserva indisponibile Aipo + Avisp | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 2.480,38 |

| Classe | Articolo | Descrizione articolo | Ente | Codice Conto | Descrizione Conto | Dare | Avere |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Altre scritture per consolidato | 358 | 2025 - Ricostituzione Riserva indisponibile Aipo + Avisp | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIe | Altre riserve indisponibili | 0,00 | 2.447.608,12 |
| Altre scritture per consolidato | 358 | 2025 - Ricostituzione Riserva indisponibile Aipo + Avisp | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIf | Altre riserve disponibili | 2.447.608,12 | 0,00 |
| | | | | | **Totale** | 1.304.172.796,35 | 1.304.172.796,35 |



# REGIONE DEL VENETO

# Collegio dei Revisori dei Conti

## RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE
## SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE E
## SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO 2025

***L'ORGANO DI REVISIONE***

Dott.ssa Michelina Leone - presidente

Dott.ssa Gabriella Zoccatelli - componente

Dott.ssa Alessandra Angeletti - componente

# *Sommario*

INTRODUZIONE ..... 3

RETTIFICHE DI PRE-CONSOLIDAMENTO ED ELISIONI DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO ..... 10

VERIFICHE DEI SALDI RECIPROCI TRA I COMPONENTI DEL GRUPPO .. 11

VERIFICHE SUL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI E DEL PATRIMONIO NETTO ..... 11

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO ..... 12

**Analisi dello Stato Patrimoniale Attivo ..... 12**

**Analisi dello Stato Patrimoniale Passivo ..... 18**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO ..... 25

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA E NOTA INTEGRATIVA ... 33

OSSERVAZIONI E CONSIDERAZIONI ..... 34

CONCLUSIONI ..... 35

# Regione del Veneto

**Allegato A) al Verbale n. 119 del 22.09.2026**

**RELAZIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO 2025**

L'Organo di Revisione ha esaminato lo schema di bilancio consolidato 2025, composto da Conto Economico consolidato, Stato Patrimoniale consolidato, Relazione sulla Gestione consolidata contenente la nota integrativa e la proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato di cui alla DGR n. 84/CR del 15/09/2026, ai sensi e nel rispetto:

- del D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e dei principi contabili, in particolare dell'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato";
- degli schemi di cui all'allegato 11 al D. Lgs. n. 118/2011;
- dello Statuto Regionale di cui alla L.R. n. 1/2012;
- della Legge Regionale di contabilità n. 39/2001;
- delle linee guida relative alla relazione dei revisori sul bilancio consolidato contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomie della Corte dei conti;
- del Principio contabile OIC 17, emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità, che disciplina la redazione del bilancio consolidato e il metodo del patrimonio netto.

## INTRODUZIONE

L'Organo di Revisione nelle persone di: dott.ssa Michelina Leone, presidente, dott.ssa Alessandra Angeletti e dott.ssa Gabriella Zoccatelli, componenti, nominato con delibere del Consiglio Regionale n. 74 del 25.07.2023, n. 75 del 25.07.2023 e n. 91 del 12.09.2023,

***premesso che***

- il Collegio dei Revisori dei Conti, con relazione del 14 maggio 2026, ha espresso parere favorevole al rendiconto della gestione per l'esercizio 2025;
- con Legge Regionale n. 14 del 31 luglio 2026 il Consiglio Regionale ha approvato il rendiconto generale della Regione per l'esercizio finanziario 2025;
- in data 18/09/2026 con prot. n. 0520391, il Collegio ha ricevuto a mezzo PEC la

deliberazione di Giunta Regionale n. 84/CR del 15/09/2026 di approvazione dello schema di bilancio consolidato 2025 contenente:

- Conto Economico consolidato;
- Stato Patrimoniale consolidato;
- Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa;

- la formazione del bilancio consolidato è guidata dal Principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011;
- il punto 6) del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente *"per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)"*;
- in applicazione di quanto previsto dal Principio contabile 4/4, con deliberazione di Giunta Regionale n. 122 del 04 marzo 2026, l'Ente ha approvato l'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica - Regione del Veneto (GAP) con riferimento all'esercizio 2025 e l'elenco dei soggetti compresi nel bilancio consolidato;
- l'Ente, con nota del Direttore Area Risorse Finanziarie, Strumentali, ICT ed Enti Locali n. prot. 0153045 del 06/03/2026, ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco dei soggetti compresi nel consolidato e, con nota n. prot. 0152802 del 06/03/2026, ha impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;
- l'Organo di Revisione ha preso in esame la documentazione ed i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente;

***VISTI***

- la normativa relativa all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio di cui al D. Lgs. n. 118/2011;
- il principio contabile applicato allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011 (di seguito il principio 4/4) e il principio OIC n.17 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità;
- la deliberazione di Giunta Regionale n. 84/CR del 15/09/2026, avente ad oggetto "Approvazione del Bilancio Consolidato 2025 – Proposta per il Consiglio Regionale, ai sensi dell'art. 68 del D. Lgs. 118/2011";

***dato atto che***

- l'area di consolidamento è stata individuata analizzando le fattispecie rilevanti previste dal principio 4/4 in ordine agli organismi strumentali, enti strumentali controllati e partecipati, società controllate e partecipate;
- il Gruppo Regione Veneto e il perimetro di consolidamento sono stati determinati dalla Giunta regionale con deliberazione n. 122 del 04/03/2026;
- con deliberazione di approvazione del bilancio consolidato in esame è stato aggiornato il Gruppo Regione Veneto con l'inserimento della Fondazione scolastica Carlo Bocchi, e confermato il perimetro di consolidamento determinato con la DGR n.122/2026;
- la Regione del Veneto ha provveduto ad individuare la cosiddetta *"soglia di rilevanza"* da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1) del principio contabile sul consolidamento;
- le soglie di rilevanza dei tre parametri, come desunti dal Conto Economico e dallo Stato Patrimoniale della Regione, risultano le seguenti:

| *Parametri* | *Valori da Bilancio Economico Patrimoniale 2024 della Regione Veneto* | *di cui sanità* | *Note* | *Parametri Regione Veneto al netto del perimetro sanità* | *Soglia di irrilevanza 3%* |
|---|---|---|---|---|---|
| TOTALE ATTIVO | 11.722.248.145,07 | 151.694.737,99 | Fondo cassa sanità | 11.570.553.407,08 | 347.116.602,21 |
| PATRIMONIO NETTO | 3.050.788.468,89 | | | 3.050.788.468,89 | 91.523.654,07 |
| TOTALE RICAVI CARATTERISTICI | 15.092.174.683,27 | 12.121.357.504,05 | Totale componenti positivi della gestione (A) - perimetro sanità | 2.970.817.179,22 | 89.124.515,38 |

***Tenuto conto che***

- risultano esclusi dal perimetro di consolidamento per irrilevanza i seguenti soggetti:

| | **Totale attivo** | | **Patrimonio netto** | | **Totale ricavi caratteristici** | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Importi 2024** | **% su RV** | **Importi 2024** | **% su RV** | **Importi 2024** | **% su RV** |
| **Regione Veneto** | **11.570.553.407,08** | **100,00%** | **3.050.788.468,89** | **100,00%** | **2.970.817.179,22** | **100,00%** |
| APVS Srl | 26.021.328,00 | 0,22% | 25.723.290,00 | 0,84% | 0,00 | 0,00% |
| Enrive srl | 4.029.348,00 | 0,03% | 0 | 0,00% | 2894 | 0,00% |
| Fondazione Rovigo cultura | 321.394,00 | 0,00% | 189.649,00 | 0,01% | 270.000,00 | 0,01% |
| Fondazione teatro stabile del Veneto Carlo Goldoni | 5.144.925,00 | 0,04% | 574.514,00 | 0,02% | 12.633.752,00 | 0,43% |
| Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto | 1.911.171,00 | 0,02% | 81.702,00 | 0,00% | 3.283.846,00 | 0,11% |
| Fondazione teatro comunale città di Vicenza | 3.050.227,00 | 0,03% | 562.506,00 | 0,02% | 4.477.466,00 | 0,15% |
| Fondazione teatro La Fenice di Venezia | 83.217.401,00 | 0,72% | 60.333.804,00 | 1,98% | 36.216.316,00 | 1,22% |
| Fondazione Comelico Dolomiti Centro Studi Transfrontaliero | 251.763,70 | 0,00% | 246.447,81 | 0,01% | 53.839,91 | 0,00% |

| | Totale attivo | | Patrimonio netto | | Totale ricavi caratteristici | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Importi 2024 | % su RV | Importi 2024 | % su RV | Importi 2024 | % su RV |
| Fondazione Atlantide - Teatro Stabile di Verona | 1.233.892,24 | 0,01% | 93.473,47 | 0,00% | 2.061.190,49 | 0,07% |
| ARTEVEN - Associazione regionale per la promozione e la diffusione del teatro e della cultura nelle comunità venete | 5.758.893,00 | 0,05% | 1.463.796,00 | 0,05% | 9.309.341,00 | 0,31% |
| Ente parco naturale delle Dolomiti d'Ampezzo | ND | - | ND | - | ND | - |
| Interporto di Rovigo spa | 30.370.247,00 | 0,26% | 8.790.387,00 | 0,29% | 4.652.929,00 | 0,16% |
| Associazione per il patrimonio delle colline del Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene | 674.883,00 | 0,01% | 564.138,00 | 0,02% | 1.046.528,00 | 0,04% |
| Associazione Centro di Cultura e Civiltà Contadina - Biblioteca Internazionale La Vigna | 3.680.728,19 | 0,03% | 3.455.789,95 | 0,11% | 247.711,69 | 0,01% |
| Fondazione Milano Cortina 2026 | 240.355.766,00 | 2,08% | 0 | 0,00% | 76.142.628,00 | 2,56% |
| Centro Internazionale di Studi di Economia Turistica - "CISET" | 842.100,00 | 0,01% | 500.813,00 | 0,02% | 237.694,00 | 0,01% |
| Fondazione Cortina | 3.759.511,00 | 0,03% | 615.416,00 | 0,02% | 6.115.121,00 | 0,21% |
| Fondazione Oderzo Cultura ONLUS | 1.528.716,00 | 0,01% | 1.003.162,00 | 0,03% | 722.845,00 | 0,02% |
| Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità | 2.009.271,76 | 0,02% | 1.874.943,60 | 0,06% | 1.250.000,00 | 0,04% |
| Fondazione Venezia per la Ricerca sulla Pace | 96.420,19 | 0,00% | 93.577,59 | 0,00% | 52.631,32 | 0,00% |
| Develon Srl | 4.577.007,00 | 0,04% | 2.734.108,00 | 0,09% | 577.688,00 | 0,02% |
| Xeptagen Srl | 3.111,00 | 0,00% | 684,00 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| Fondazione Arena di Verona | 76.951.158,00 | 0,67% | 32.233.579,00 | 1,06% | 59.171.824,00 | 1,99% |
| Associazione Culturale "Via Querinissima, dal mito alla storia" | 33.305,30 | 0,00% | 15.000,00 | 0,00% | 44.585,32 | 0,00% |
| Fondazione Centro Internazionale Studi di architettura Andrea Palladio | 3.393.272,40 | 0,03% | 2.817.226,52 | 0,09% | 1.280.494,36 | 0,04% |
| Fondazione Vajont 9 ottobre 1963 – ONLUS | 2.787.367,00 | 0,02% | 2.686.886,00 | 0,09% | 150.834,00 | 0,01% |
| CERVIM - Centro di Ricerca, Studi, Salvaguardia, Coordinamento e valorizzazione per la Viticoltura Montana | 327.215,47 | 0,00% | 132.455,51 | 0,00% | 221.084,38 | 0,01% |
| Fondazione Gazzetta Amministrativa della Repubblica Italiana - GARI | 1.059.697,00 | 0,01% | 716.696,00 | 0,02% | 632.071,00 | 0,02% |
| Fondazione Ca' Vendramin | 71.195,54 | 0,00% | ND | - | 60.992,50 | 0,00% |
| Fondazione "Dolomiti-Dolomiten-Dolomites-Dolomits" UNESCO | 1.050.332,00 | 0,01% | 503.047,00 | 0,02% | 1.172.008,00 | 0,04% |
| Comitato Dolomiti Valtellina 2028 | ND | - | ND | - | ND | - |
| Fondazione Scolastica Carlo Bocchi Ente Filantropico ETS | 4.834.608,00 | 0,04% | 4.779.553,00 | 0,16% | 127.107,00 | 0,00% |
| **Incidenza totale** | **509.346.254,79** | **4,40%** | **152.786.644,45** | **5,01%** | **222.215.421,97** | **7,48%** |

- conseguentemente risultano incluse nell'area di consolidamento del *"Gruppo amministrazione pubblica della Regione del Veneto"* le seguenti partecipazioni:

| ENTE / AZIENDA / SOCIETA' | Tipologia Soggetto | Sede | Capitale Sociale/Fondo di Dotazione | Capogruppo Diretta | % di Partecipazione | Classificazione (Ruolo all'interno del GAP) | Tipo controllo (Metodo di Consolidamento) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | Regione | | 251.586.069,55 | | | Holding | |
| A.T.E.R. Belluno | Ente regionale | Via B. Castellani, 2 - BELLUNO | 870.109,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| A.T.E.R. Padova | Ente regionale | Via Raggio di Sole, 29 - PADOVA | 9.115.852,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| A.T.E.R. Rovigo | Ente regionale | Piazza della Repubblica, 2 - ROVIGO | 14.833.088,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| A.T.E.R. Treviso | Ente regionale | Via G. D'Annunzio, 6 - TREVISO | 8.021.709,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| A.T.E.R. Venezia | Ente regionale | Dorsoduro, 3507, Fondamenta del Magazen - VENEZIA | 3.844.642,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| A.T.E.R. Verona | Ente regionale | Piazza Pozza, 1 c/d/e - VERONA | 3.979.792,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| A.T.E.R. Vicenza | Ente regionale | Via Btg Framarin, 6 - VICENZA | 705.672,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | Ente regionale | Via Niccolò Tommaseo, 67/C - PADOVA | 23.231.887,55 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura"(1) | Ente regionale | Viale dell'Università, 14 - LEGNARO | 25.819.108,98 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale (gruppo intermedio) |
| ARPA Veneto | Ente regionale | Via Ospedale Civile, 24 - PADOVA | 36.605.915,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | Ente parco regionale | Via Tandura, 40 - TREVISO | 3.273.008,54 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | Ente parco regionale | Via Ca' Mori, 8 - ESTE | 1.175.302,02 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | Ente parco regionale | Via Marconi, 6 - ARIANO NEL POLESINE | 1.846.116,71 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Parco Naturale Regionale della Lessinia | Ente parco regionale | Piazza Borgo, 52 - BOSCO CHIESANUOVA | 1.840.319,88 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Ente Regionale Veneto Lavoro | Ente regionale | Via Ca' Marcello, 67/B - VENEZIA | 0,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova - ESU PD | Ente regionale | Via S. Francesco, 122 - PADOVA | 22.018.639,45 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia - ESU VE | Ente regionale | Ca' Bottacin, Dorsoduro, 3911 - VENEZIA | 3.141.155,94 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona - ESU VR | Ente regionale | Via dell'Artigliere, 9 - VERONA | 1.457.221,38 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| Fondazione Veneto Film Commission | Ente regionale | Via Carducci, 32 - VENEZIA | 70.000,00 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |

| ENTE / AZIENDA / SOCIETA' | Tipologia Soggetto | Sede | Capitale Sociale/Fondo di Dotazione | Capogruppo Diretta | % di Partecipazione | Classificazione (Ruolo all'interno del GAP) | Tipo controllo (Metodo di Consolidamento) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Istituto Regionale per le Ville Venete | Ente regionale | Fondamenta Santa Lucia, Cannareggio, 23 - VENEZIA | 33.948.627,13 | REGIONE VENETO | 100% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato - Metodo Integrale |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | Ente regionale | Strada G. Garibaldi, 75 - PARMA | 39.361.815,03 | REGIONE VENETO | 25% | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale partecipato - Metodo Proporzionale |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | Società | Via Bottenigo, 64/A - VENEZIA | 1.000.000,00 | REGIONE VENETO | 50% | Società partecipata | Società partecipata - Metodo Proporzionale |
| Finest spa | Società | Via dei Molini, 4 - PORDENONE | 28.038.931,82 | VENETO SVILUPPO | 20,44% | Società partecipata | Società partecipata indiretta - Metodo Proporzionale |
| Veneto Edifici Monumentali S.r.l. | Società | Palazzo Balbi, Dorsoduro, 3901 - VENEZIA | 25.500,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Infrastrutture Venete Srl | Società | Piazza G. Zanellato, 5 - PADOVA | 4.000.000,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Società Autostrade Alto Adriatico S.p.a. | Società | Via Vittorio Locchi, 19 - TRIESTE | 9.472.408,41 | REGIONE VENETO | 7,46% | Società partecipata | Società partecipata - Metodo Proporzionale (gruppo intermedio) |
| Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 - 2026 S.p.a. | Società | Piazzale Luigi Sturzo, 31 - ROMA | 100.000,00 | REGIONE VENETO | 10% | Società partecipata | Società partecipata - Metodo Proporzionale |
| Veneto Acque SBpa | Società | Via Torino, 180 - VENEZIA | 5.131.600,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Veneto Innovazione Spa | Società | Via delle Industrie, 19/D - VENEZIA | 570.000,00 | VENETO SVILUPPO | 100% | Società controllata | Società controllata indiretta con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Veneto Strade Spa | Società | Via Cesco Baseggio, 5 - VENEZIA | 5.163.200,00 | REGIONE VENETO | 76,43% | Società controllata | Società controllata con partecipazione non totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |
| Veneto Sviluppo Spa | Società | Via delle Industrie, 19/D - VENEZIA | 113.772.670,00 | REGIONE VENETO | 100% | Società controllata | Società controllata con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |

| ENTE / AZIENDA / SOCIETA' | Tipologia Soggetto | Sede | Capitale Sociale/Fondo di Dotazione | Capogruppo Diretta | % di Partecipazione | Classificazione (Ruolo all'interno del GAP) | Tipo controllo (Metodo di Consolidamento) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| FVS SGR Spa | Società | Via delle Industrie, 19/D - VENEZIA | 2.818.220,00 | VENETO SVILUPPO | 100% | Società controllata | Società controllata indiretta con partecipazione totalitaria, soggetta al sistema di consolidamento integrale |

Tutto quanto sopra premesso, l'Organo di Revisione verifica e prende atto che:

- il perimetro di consolidamento è stato individuato in conformità al Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011). Il numero di soggetti consolidati, compresa la stessa Regione in qualità di holding, è pari a n. 33, di cui n. 11 società e n. 22 enti ed agenzie;
- l'Ente capogruppo con nota n. prot. 0153045 del 06/03/2026 ha comunicato ai soggetti partecipati la loro inclusione nel "Perimetro di consolidamento";
- l'Ente ha elaborato e trasmesso con nota n. prot. 0152802 del 06/03/2026 le direttive di cui al paragrafo 3.2 lett. c) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011) fornendo indirizzi sui criteri di valutazione e riclassificazione del bilancio, specificando l'applicazione delle medesime direttive anche alle sub-holding;
- l'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile da parte dei propri componenti del gruppo, nella quasi totalità degli enti, entro i termini fissati dalla legge. Gli invii tardivi non hanno comunque comportato ritardi nella redazione del consolidato;
- come previsto dal principio contabile applicato, l'Ente ha utilizzato il metodo integrale per le partecipazioni di controllo e il proporzionale negli altri casi (AIPO, CAV spa, FINEST Spa, Società Autostrade Alto Adriatico S.p.a. e Società Infrastrutture Milano Cortina 2020 – 2026 S.p.a.). Il consolidamento integrale di Veneto Strade Spa ha comportato la rilevazione, sia nel risultato economico, sia nel patrimonio netto, della quota di pertinenza di terzi. Inoltre, come prescritto dal principio contabile 4/4, il patrimonio della Fondazione Veneto Film Commission è stato considerato di pertinenza di terzi in quanto lo Statuto della Fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri enti simili;
- l'Ente Regione Veneto ha seguito il processo di consolidamento descritto nel Principio Contabile n. 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 e ha adottato lo schema predefinito previsto dall'allegato 11 come ampiamente descritto dall'ente all'interno del paragrafo 5.5 "Le

operazioni infragruppo" e 5.6 "La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento" della nota integrativa;

- nel processo di consolidamento l'Ente non ha tenuto conto di operazioni infragruppo aventi importo di valore irrilevante rispetto al valore globale del bilancio consolidato. In particolare, si tratta di operazioni considerate non significative e di importo al di sotto di 7.000 euro. Il Collegio prende atto di quanto specificato in nota integrativa, ovvero che si tratta complessivamente di pochissimi casi;
- le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono state valutate secondo i criteri stabiliti dal D. Lgs. n. 118/2011, dal Codice Civile e dai principi contabili emanati dall'OIC.

La relazione allegata al bilancio consolidato, comprendente la nota integrativa, contiene gli elementi e le informazioni richiesti dal punto 5 dell'allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011.

Tutto ciò premesso, il Collegio

**PRESENTA**

i risultati dell'analisi svolta e le attestazioni sul Bilancio Consolidato 2025 della Regione del Veneto.

## RETTIFICHE DI PRE-CONSOLIDAMENTO ED ELISIONI DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Nell'ambito delle attività di controllo, l'Organo di Revisione economico-finanziaria ha verificato che:

- sono state contabilizzate le rettifiche di pre-consolidamento indispensabili a rendere uniformi i bilanci da consolidare. Ciò ha riguardato in particolare le rettifiche inerenti ai bilanci civilistici delle società al fine di omogeneizzare gli schemi di bilancio con quello vigente per il bilancio consolidato previsto dall'allegato 11 del D. Lgs. n. 118/2011;
- non si rilevano rettifiche effettuate dall'Ente capogruppo dovute al mancato rispetto delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso;
- tra le operazioni infragruppo risultano anche quelle riferibili ad operazioni nascenti da attività legate alla realizzazione del P.N.R.R./P.N.C. Per la parte di spesa ancora da realizzare si sono mantenuti i relativi risconti rilevati nei bilanci dei soggetti partecipati.

## VERIFICHE DEI SALDI RECIPROCI TRA I COMPONENTI DEL GRUPPO

L'Organo di Revisione, con verbali n. 99 del 17/04/2026 e n. 109 del 16/06/2026 (Allegato 7 della relazione sulla gestione allegata al Rendiconto della Regione 2025), ha opportunamente asseverato i crediti e i debiti reciproci di cui all'art. 11, co. 6, lett. j), del D. Lgs. n. 118/2011 dell'esercizio 2025.

Le differenze che si sono riscontrate sono per lo più riconducibili a sfasamenti temporali nella registrazione del medesimo fatto gestionale dovuti all'applicazione di principi contabili differenti, in particolare per i soggetti in contabilità civilistica. Tali sfasature non hanno determinato squilibri di bilancio e sono comunque in corso di riallineamento alla data di stesura del presente documento. I valori contenuti nelle asseverazioni hanno trovato sostanziale corrispondenza nei dati comunicati dalle società ed enti in riferimento alle operazioni infragruppo. Le partite di debito e credito sono in costante monitoraggio da parte degli uffici competenti tramite specifica procedura informatica *in cloud* in condivisione con tutti i soggetti del Gruppo (c.d. Portale Asseverazione).

## VERIFICHE SUL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI E DEL PATRIMONIO NETTO

L'Organo di Revisione ha verificato che:

- il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo è stato rilevato con il metodo del patrimonio netto, nel rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato 4/3 punto 6.1.3 già alla data del rendiconto dell'esercizio 2025;
- le differenze di consolidamento sono state iscritte nel bilancio consolidato in conformità a quanto disposto dal principio contabile;
- con riferimento all'eliminazione delle partecipazioni con la relativa quota di patrimonio netto, sono state rilevate differenze da annullamento;
- con riferimento ai soggetti non interamente partecipati dalla capogruppo, ma comunque consolidati con il metodo integrale, sono state rilevate le quote di utile/perdita nonché patrimonio netto di pertinenza di terzi, così come stabilito dal punto 98 dell'OIC 17.

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Nella seguente tabella sono riportati i principali aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2025, evidenziando le variazioni rispetto al precedente esercizio:

| STATO PATRIMONIALE | Bilancio Consolidato 2025 | Bilancio Consolidato 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **ATTIVO** | | | |
| Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Immobilizzazioni immateriali | 1.077.391.013,66 | 934.054.743,19 | 143.336.270,47 |
| Immobilizzazioni materiali | 4.245.424.171,42 | 4.258.030.923,94 | -12.606.752,52 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 609.370.902,32 | 623.686.399,19 | -14.315.496,87 |
| **Totale Immobilizzazioni** | **5.932.186.087,40** | **5.815.772.066,32** | **116.414.021,08** |
| Rimanenze | 125.803.943,03 | 122.785.484,52 | 3.018.458,51 |
| Crediti | 5.899.025.280,75 | 5.111.150.747,11 | 787.874.533,64 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 16.487.848,58 | 21.536.874,80 | -5.049.026,22 |
| Disponibilità Liquide | 2.428.030.382,14 | 2.278.361.107,02 | 149.669.275,12 |
| **Totale Attivo Circolante** | **8.469.347.454,50** | **7.533.834.213,45** | **935.513.241,05** |
| Ratei e Risconti Attivi | 34.039.395,70 | 39.201.821,60 | -5.162.425,90 |
| **Totale dell'Attivo** | **14.435.572.937,60** | **13.388.808.101,37** | **1.046.764.836,23** |
| **PASSIVO** | | | |
| Patrimonio netto di gruppo | 3.427.125.591,84 | 3.227.348.370,55 | 199.777.221,29 |
| Patrimonio netto di pertinenza di terzi | 22.733.604,45 | 43.201.893,39 | -20.468.288,94 |
| **Totale Patrimonio Netto** | **3.449.859.196,29** | **3.270.550.263,94** | **179.308.932,35** |
| Fondo Rischi e Oneri | 558.260.150,24 | 511.376.667,86 | 46.883.482,38 |
| Trattamento di Fine Rapporto | 18.002.457,79 | 18.372.656,72 | -370.198,93 |
| Debiti | 8.070.191.931,64 | 7.458.916.855,20 | 611.275.076,44 |
| Ratei, Risconti e Contributi agli Investimenti | 2.339.259.201,64 | 2.129.591.657,65 | 209.667.543,99 |
| **Totale del Passivo** | **14.435.572.937,60** | **13.388.808.101,37** | **1.046.764.836,23** |
| **Conti d'Ordine** | **1.249.566.703,04** | **1.266.215.900,88** | **-16.649.197,84** |

## Analisi dello Stato Patrimoniale Attivo

Le rettifiche ed elisioni operate nelle voci dell'attivo sono sinteticamente indicate nella seguente tabella:

| Stato Patrimoniale | REGIONE | Resto del gruppo | Rettifiche di Consolidamento | Consolidato 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Immobilizzazioni immateriali | 513.353.674,97 | 564.037.396,69 | -58,00 | 1.077.391.013,66 |
| Immobilizzazioni materiali | 2.421.845.748,51 | 1.811.286.224,22 | 12.292.198,69 | 4.245.424.171,42 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 2.530.092.225,77 | 224.472.309,51 | -2.145.193.632,96 | 609.370.902,32 |
| **Totale Immobilizzazioni (B)** | **5.465.291.649,25** | **2.599.795.930,42** | **-2.132.901.492,27** | **5.932.186.087,40** |
| Rimanenze | 97.091,92 | 125.706.851,11 | 0,00 | 125.803.943,03 |
| Crediti | 5.509.543.281,72 | 595.321.461,06 | -205.839.462,03 | 5.899.025.280,75 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 0,00 | 16.487.848,58 | 0,00 | 16.487.848,58 |
| Disponibilità liquide | 1.633.596.993,49 | 794.433.388,65 | 0,00 | 2.428.030.382,14 |
| **Attivo circolante (C)** | **7.143.237.367,13** | **1.531.949.549,40** | **-205.839.462,03** | **8.469.347.454,50** |
| Ratei attivi | 0,00 | 1.273.220,20 | 0,00 | 1.273.220,20 |
| Risconti attivi | 787.671,01 | 32.209.977,64 | -231.473,15 | 32.766.175,50 |
| **Ratei e risconti attivi (D)** | **787.671,01** | **33.483.197,84** | **-231.473,15** | **34.039.395,70** |
| **Stato Patrimoniale ATTIVO** | **12.609.316.687,39** | **4.165.228.677,66** | **-2.338.972.427,45** | **14.435.572.937,60** |

Di seguito le rettifiche di consolidamento più significative.

L'importo delle rettifiche registrate sulle **immobilizzazioni materiali** di 12.292.198,69 è riferito a scritture di uniformità dei bilanci in relazione alla riclassificazione nel bilancio di Infrastrutture Venete del contratto di leasing dal metodo patrimoniale al metodo finanziario come previsto dal D.lgs. 118/2011 nonché dalla disapplicazione dell'IFRS 16 in riferimento alle locazioni passive rilevate da FVS SGR.

Le rettifiche operate alla voce **Immobilizzazioni finanziarie** ammontano a euro -2.145.193.632,96 e derivano dall'annullamento delle partecipazioni e da rivalutazioni di partecipazioni valutate a patrimonio netto.

Le rettifiche operate alla voce **crediti** sono pari a euro -205.839.462,03 e sono riferite a:

- crediti di natura tributaria per euro -831.381,98;
- crediti per trasferimenti e contributi per euro -126.619.200,93;
- crediti verso clienti e utenti per euro -86.599,31;
- altri crediti per euro -78.302.279,81.

**Immobilizzazioni immateriali**

Il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali è riportato nella seguente tabella:

| | Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | B) IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| I | Immobilizzazioni immateriali | | | |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 640.681,64 | 741.768,66 | -101.087,02 |
| 2 | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 169.882,13 | 231.265,15 | -61.383,02 |
| 3 | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 44.876.779,56 | 43.709.749,12 | 1.167.030,44 |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 736.310,33 | 776.323,83 | -40.013,50 |
| 5 | Avviamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 807.474.703,35 | 640.303.147,78 | 167.171.555,57 |
| 9 | Altre (immobilizzazioni immateriali) | 223.492.656,65 | 248.292.488,65 | -24.799.832,00 |
| | **Totale immobilizzazioni immateriali** | **1.077.391.013,66** | **934.054.743,19** | **143.336.270,47** |

Il Totale delle **Immobilizzazioni immateriali** è pari a euro 1.077.391.013,66.

Si rileva che:

- per quanto riguarda la voce **Diritti di brevetto ed utilizzazione delle opere dell'ingegno**, le poste principali riguardano Regione Veneto che registra all'interno del bilancio l'importo pari a euro 31.608.773,62 e Avepa per euro 8.436.710,70;
- le **Immobilizzazioni in corso e acconti** registrano un incremento pari ad euro 167.171.555,57, derivanti principalmente dal bilancio di Regione per euro 93.369.722,30 legati ad acconti per la realizzazione di beni immateriali, di AIPO, che registra un incremento di euro 45.750.961,53 da attività di manutenzione straordinaria in corso di realizzazione relativa a lavori sui beni appartenenti al demanio dello Stato, e di Società Infrastrutture Milano Cortina (10%), che contabilizza euro 13.778.213,20 derivanti principalmente dal valore delle opere in fase di realizzazione in qualità di "soggetto attuatore" e che, alla data di bilancio, non risultano ancora ultimate mediante collaudo tecnico-amministrativo;
- le **Altre immobilizzazioni** riportano un decremento pari ad euro -24.799.832,00. Le principali variazioni negative sono a capo di CAV spa per euro -23.598.510,32 e di Infrastrutture Venete srl per euro -3.668.698,00, compensati dalla variazione positiva registrata da Regione Veneto per euro 2.618.965,16.

- **Immobilizzazioni materiali**

Il dettaglio delle immobilizzazioni materiali è riportato nella seguente tabella:

| | Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **Immobilizzazioni materiali (3)** | | | |
| II 1 | Beni demaniali | 1.128.523.566,38 | 1.233.777.371,52 | -105.253.805,14 |
| 1.1 | Terreni | 597.898,00 | 0 | 597.898,00 |
| 1.2 | Fabbricati | 13.762.273,30 | 12.533.305,48 | 1.228.967,82 |
| 1.3 | Infrastrutture | 1.014.270.350,61 | 1.151.617.676,41 | -137.347.325,80 |
| 1.9 | Altri beni demaniali | 99.893.044,47 | 69.626.389,63 | 30.266.654,84 |
| III 2 | Altre immobilizzazioni materiali (3) | 2.663.403.114,87 | 2.614.446.541,09 | 48.956.573,78 |
| 2.1 | Terreni | 118.311.353,91 | 121.591.162,86 | -3.279.808,95 |
| *a* | *di cui in leasing finanziario* | *984.356,00* | *984.356,00* | *0,00* |
| 2.2 | Fabbricati | 1.478.775.400,01 | 1.476.157.717,73 | 2.617.682,28 |
| *a* | *di cui in leasing finanziario* | *79.965.573,80* | *80.001.244,50* | *-35.670,70* |
| 2.3 | Impianti e macchinari | 91.237.044,25 | 58.739.621,91 | 32.497.422,34 |
| *a* | *di cui in leasing finanziario* | *12.308.197,69* | *21.749.779,00* | *-9.441.581,31* |
| 2.4 | Attrezzature industriali e commerciali | 25.401.987,91 | 25.900.179,26 | -498.191,35 |
| 2.5 | Mezzi di trasporto | 8.576.958,59 | 6.805.625,01 | 1.771.333,58 |
| 2.6 | Macchine per ufficio e hardware | 8.297.256,89 | 10.032.407,16 | -1.735.150,27 |
| 2.7 | Mobili e arredi | 3.843.579,87 | 3.804.832,52 | 38.747,35 |
| 2.8 | Infrastrutture | 58.689.047,84 | 55.879.719,89 | 2.809.327,95 |
| 2.99 | Altri beni materiali | 870.270.485,60 | 855.535.274,75 | 14.735.210,85 |
| 3 | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 453.497.490,17 | 409.807.011,33 | 43.690.478,84 |
| | **Totale immobilizzazioni materiali** | **4.245.424.171,42** | **4.258.030.923,94** | **-12.606.752,52** |

Il totale delle **Immobilizzazioni materiali** è pari a euro 4.245.424.171,42, in diminuzione rispetto al 2024 di euro -12.606.752,52.

Di seguito vengono analizzati gli importi più significativi.

I **Beni demaniali** di euro 1.128.523.566,38 rilevano un decremento pari a euro -105.253.805,14. Il Collegio prende atto di quanto riportato nella nota integrativa del bilancio consolidato dove si analizza che tale variazione deriva dal conto **Beni Demaniali – Infrastrutture** che registra un decremento di euro -137.347.325,80 imputabile interamente ai bilanci di Regione Veneto (per euro -49.007.218,80, per effetto dell'ammortamento oltre che per dismissioni beni immobili per scarico) e Veneto Strade (per euro -88.340.107,00 registrati alla voce "beni gratuitamente devolvibili").

Le **Altre immobilizzazioni materiali** registrano un incremento complessivo pari a euro 48.956.573,78. Le variazioni più significative vengono registrate sui conti **Impianti e macchinari** per 32.497.422,34, **Altri beni materiali** per euro 14.735.210,85.

La riduzione della voce **Impianti e macchinari – di cui in leasing finanziario** per euro -9.441.581,31, è dovuta all'ammortamento dei beni in leasing di Infrastrutture Venete srl.

Infine, vi è un incremento delle **Immobilizzazioni in corso ed acconti** pari ad euro 43.690.478,84 su cui incide principalmente un incremento di 23.406.251,72 derivante dal bilancio di Regione Veneto.

## Immobilizzazioni finanziarie

Il dettaglio delle immobilizzazioni finanziarie è riportato nella seguente tabella:

| | Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| **IV** | **Immobilizzazioni finanziarie (1)** | | | |
| 1 | Partecipazioni in | 56.814.242,19 | 55.316.523,96 | 1.497.718,23 |
| *a* | *imprese controllate* | *132.011,02* | *114.742,63* | *17.268,39* |
| *b* | *imprese partecipate* | *33.140.541,20* | *31.765.919,37* | *1.374.621,83* |
| *c* | *altri soggetti* | 23.541.689,97 | 23.435.861,96 | 105.828,01 |
| 2 | Crediti verso | 480.244.100,86 | 492.267.246,01 | -12.023.145,15 |
| *a* | *altre amministrazioni pubbliche* | *57.379.033,00* | *64.970.787,56* | *-7.591.754,56* |
| *b* | *imprese controllate* | *0* | *0* | *0* |
| *c* | *imprese partecipate* | *7.609.160,38* | *9.218.491,31* | *-1.609.330,93* |
| *d* | *altri soggetti* | *415.255.907,48* | *418.077.967,14* | *-2.822.059,66* |
| 3 | Altri titoli | 72.312.559,27 | 76.102.629,22 | -3.790.069,95 |
| | **Totale immobilizzazioni finanziarie** | **609.370.902,32** | **623.686.399,19** | **-14.315.496,87** |

Si evidenzia che, a seguito delle operazioni di consolidamento, la voce **Partecipazioni** iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie contiene le sole partecipazioni non ricomprese nel consolidamento 2025 come dettagliatamente evidenziato in nota integrativa.

Inoltre, sono stati completamente elisi dal bilancio della capogruppo i **Crediti verso imprese controllate e partecipate**. I rimanenti crediti verso imprese partecipate riportati in tabella e pari a euro 7.609.160,38 si riferiscono per euro 6.644.810,78 al bilancio di Finest, relativi a finanziamenti assunti nell'ambito dell'attività di investimento, per euro 815.000,00 al bilancio di Veneto Sviluppo nei confronti della società Enrive Srl e per euro 149.349,60 al bilancio di AVISP.

Infine, i **Crediti verso altri soggetti** ammontano a euro 415.255.907,48. Tale voce rileva principalmente la consistenza al 31/12 dei fondi amministrati da Veneto Innovazione (euro 337.031.757,34) riclassificati in questa voce in sede di consolidamento in quanto gestiti fuori bilancio da parte della società; inoltre, come si apprende dalla nota integrativa, vi sono crediti iscritti nel bilancio di Veneto Acque (euro 42.295.281,00) derivanti dal pagamento dilazionato del prezzo di cessione dei rami d'azienda autonomi connessi a SAVEC.

## Attivo circolante

Il dettaglio dell'attivo circolante è riportato nella seguente tabella:

| | Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| I | **Rimanenze** | 125.803.943,03 | 122.785.484,52 | 3.018.458,51 |
| II | Crediti (2) | | | |
| 1 | Crediti di natura tributaria | 1.818.990.947,48 | 1.493.272.272,90 | 325.718.674,58 |
| *a* | *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità* | *1.486.104.261,78* | *1.385.857.896,88* | *100.246.364,90* |
| *b* | *Altri crediti da tributi* | *332.886.685,70* | *107.414.376,02* | *225.472.309,68* |
| *c* | *Crediti da Fondi perequativi* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| 2 | Crediti per trasferimenti e contributi | 3.713.754.249,74 | 3.239.934.308,23 | 473.819.941,51 |
| *a* | *verso amministrazioni pubbliche* | *3.386.836.760,47* | *3.000.099.428,46* | *386.737.332,01* |
| *b* | *imprese controllate* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| *c* | *imprese partecipate* | *89.876,41* | *128.956,80* | *-39.080,39* |
| *d* | *verso altri soggetti* | *326.827.612,86* | *239.705.922,97* | *87.121.689,89* |
| 3 | Verso clienti ed utenti | 140.184.513,01 | 133.855.167,16 | 6.329.345,85 |
| 4 | Altri crediti | 226.095.570,52 | 244.088.998,82 | -17.993.428,30 |
| *a* | *verso l'erario* | *41.574.747,70* | *38.920.686,83* | *2.654.060,87* |
| *b* | *per attività svolta per c/terzi* | *3.300.438,36* | *4.694.810,72* | *-1.394.372,36* |
| *c* | *altri* | *181.220.384,46* | *200.473.501,27* | *-19.253.116,81* |
| | **Totale crediti** | **5.899.025.280,75** | **5.111.150.747,11** | **787.874.533,64** |
| III | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI | | | |
| 1 | Partecipazioni | 0,00 | 255.535,00 | -255.535,00 |
| 2 | Altri titoli | 16.487.848,58 | 21.281.339,80 | -4.793.491,22 |
| | **Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** | **16.487.848,58** | **21.536.874,80** | **-5.049.026,22** |
| IV | DISPONIBILITA' LIQUIDE | | | |
| 1 | Conto di tesoreria | 2.175.305.755,65 | 1.979.873.032,65 | 195.432.723,00 |
| *a* | *Istituto tesoriere* | *354.780.310,07* | *323.544.743,95* | *31.235.566,12* |
| *b* | *Presso Banca d'Italia* | *1.820.525.445,58* | *1.656.328.288,70* | *164.197.156,88* |
| 2 | Altri depositi bancari e postali | 252.163.121,00 | 267.343.570,92 | -15.180.449,92 |
| 3 | Denaro e valori in cassa | 477.371,00 | 405.934,16 | 71.436,84 |
| 4 | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 84.134,49 | 30.738.569,29 | -30.654.434,80 |
| | **Totale disponibilità liquide** | **2.428.030.382,14** | **2.278.361.107,02** | **149.669.275,12** |
| | **TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)** | **8.469.347.454,50** | **7.533.834.213,45** | **935.513.241,05** |

La composizione delle voci **Crediti verso imprese controllate** e **verso imprese partecipate** esposta in nota integrativa evidenzia l'avvenuta completa elisione dal bilancio della capogruppo dei crediti verso i soggetti consolidati. Gli importi in bilancio di euro 89.876,41 sono riferiti a crediti verso soggetti non consolidati.

Sono stati indicati in nota integrativa, come previsto dal punto 5 del principio contabile 4/4, l'ammontare dei crediti superiori ai cinque anni pari a euro 68.983.906,59.

Tali crediti rappresentano il 1,08% del totale dei crediti indicati in Stato Patrimoniale ammontanti a euro 6.379.269.381,61.

Per ciò che riguarda le disponibilità liquide si rileva l'importo complessivo di euro 2.428.030.382,14 di cui l'importo principale deriva dal bilancio regionale per euro 1.633.596.993,49.

**Ratei e risconti attivi**

Il valore dei ratei e risconti attivi è riportato nella seguente tabella:

| | Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **D) RATEI E RISCONTI** | | | |
| 1 | Ratei attivi | 1.273.220,20 | 1.923.701,52 | -650.481,32 |
| 2 | Risconti attivi | 32.766.175,50 | 37.278.120,08 | -4.511.944,58 |
| | **TOTALE RATEI E RISCONTI (D)** | **34.039.395,70** | **39.201.821,60** | **-5.162.425,90** |

Si rileva che in nota integrativa è stato dettagliato il valore dei ratei e risconti per singola partecipata con l'indicazione della loro natura.

Gli importi più significativi della voce **ratei attivi** riguardano Veneto Sviluppo Spa per euro 438.116,00 riferito a interessi bancari e interessi su titoli e Veneto Acque Spa per euro 381.869,00 per iscrizione della quota di interessi attivi di competenza 2025 riconosciuta dai cessionari dei rami d'azienda SAVEC sul pagamento differito di una parte del prezzo di cessione.

Tra i risconti attivi si evidenzia l'importo di euro 23.730.788,00 di Veneto Strade Spa derivanti da lavori non ancora conclusi.

## Analisi dello Stato Patrimoniale Passivo

Le rettifiche ed elisioni operate nelle voci del passivo sono sinteticamente indicate nella seguente tabella:

| Stato Patrimoniale | REGIONE | Resto del gruppo esclusa la holding | Rettifiche di Consolidamento | Consolidato 2025 |
|---|---|---|---|---|
| **Patrimonio netto di gruppo** | **3.231.151.333,89** | **2.175.818.892,28** | **-1.979.844.634,33** | **3.427.125.591,84** |
| Patrimonio netto di pertinenza di terzi | 0 | 843.946,66 | 21.889.657,79 | 22.733.604,45 |
| Fondi per rischi ed oneri | 439.477.985,29 | 118.782.164,95 | 0 | 558.260.150,24 |
| Trattamento di Fine Rapporto | 347.132,97 | 17.655.324,82 | 0 | 18.002.457,79 |
| Debiti | 7.590.918.507,85 | 800.016.168,47 | -320.742.744,68 | 8.070.191.931,64 |
| **Ratei e risconti passivi** | **1.347.421.727,39** | **1.052.112.180,48** | **-60.274.706,23** | **2.339.259.201,64** |
| **Stato Patrimoniale PASSIVO** | **12.609.316.687,39** | **4.165.228.677,66** | **-2.338.972.427,45** | **14.435.572.937,60** |

Le **rettifiche** del **Patrimonio netto di gruppo** di euro **-1.979.844.634,33** sono conseguenti alle operazioni di annullamento delle partecipazioni, in particolare alla eliminazione delle voci componenti il patrimonio netto delle società ed enti consolidati. Contengono inoltre le rettifiche che incidono nel risultato d'esercizio e la differenza da consolidamento.

Le principali elisioni e rettifiche della voce **Debiti** si riferiscono a:

- debiti da finanziamento per euro +56.760.986,01 quasi esclusivamente inerenti la riclassificazione del leasing finanziario di Infrastrutture Venete;
- debiti verso fornitori per euro -68.220.157,78;
- debiti per trasferimenti e contributi a imprese controllate per euro -185.024.483,96;
- debiti per trasferimento e contributi a imprese partecipate per euro -5.408.950,29;
- debiti per trasferimenti e contributi ad altre amministrazioni pubbliche per euro 125.457.995,74;
- debiti per trasferimenti e contributi ad altri soggetti per euro 37.761.449,71;
- altri debiti per euro -30.889.047,13.

Le rettifiche dei **Ratei e risconti passivi** pari a euro -60.274.706,23 sono riferite a elisioni delle operazioni infragruppo di risconti passivi formati da risorse regionali.

## Patrimonio netto

Il **Patrimonio netto**, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta a euro **3.449.859.196,29** e risulta così composto:

| | A) PATRIMONIO NETTO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **Patrimonio netto di gruppo** | | | |
| I | Fondo di dotazione | 251.586.069,55 | 251.280.120,87 | 305.948,68 |
| II | Riserve | 3.017.407.682,82 | 2.668.021.043,60 | 349.386.639,22 |
| *b* | *da capitale* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| *c* | *da permessi di costruire* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| *d* | *Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali* | *2.226.547.588,08* | *2.338.716.699,00* | *-112.169.110,92* |
| *e* | *Altre riserve indisponibili* | *24.350.885,69* | *23.417.129,13* | *933.756,56* |
| *f* | *altre riserve disponibili* | *766.509.209,05* | *305.887.215,47* | *460.621.993,58* |
| III | Risultato economico dell'esercizio | 158.131.839,47 | 308.047.206,08 | -149.915.366,61 |
| IV | Risultati economici di esercizi precedenti | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| V | Riserve negative per beni indisponibili | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| | **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **3.427.125.591,84** | **3.227.348.370,55** | **199.777.221,29** |
| | **Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | | | |
| VI | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 22.545.351,96 | 43.082.068,60 | -20.536.716,64 |
| VII | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 188.252,49 | 119.824,79 | 68.427,70 |
| | **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | 22.733.604,45 | 43.201.893,39 | -20.468.288,94 |
| | **TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)** | **3.449.859.196,29** | **3.270.550.263,94** | **179.308.932,35** |

Come previsto dal punto 4.3 dell'allegato 4/4, per Veneto Strade Spa, società a partecipazione non totalitaria (76,43%) consolidata integralmente, l'Ente ha provveduto a determinare la quota di pertinenza di terzi calcolata in base alla percentuale di partecipazione e tenuto conto delle rettifiche di consolidamento.

Inoltre, come previsto dal principio contabile applicato, è stato esposto l'intero valore del patrimonio della Fondazione Veneto Film Commission tra le quote di pertinenza di terzi.

I valori sono i seguenti:

| Ente / Società | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | Totale |
|---|---|---|---|
| AVISP Veneto Agricoltura (da consolidato sub-holding) | 738.419,20 | 105.112,08 | 843.531,28 |
| Veneto Strade Spa (da consolidamento integrale - % di partec. 76,43%) | 21.469.633,80 | 63.939,99 | 21.533.573,79 |
| Società Autostrade Alto Adriatico spa perc. 7,46% (da consolidato sub-holding) | 371,96 | 43,42 | 415,38 |
| Fondazione Veneto Film Commission (100%) | 336.927,00 | 19.157,00 | 356.084,00 |
| **Totale** | **22.545.351,96** | **188.252,49** | **22.733.604,45** |

Di seguito la variazione del patrimonio netto della capogruppo per effetto delle operazioni di consolidamento:

| | Capogruppo | Consolidato 2025 | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Totale patrimonio netto di gruppo** | **3.231.151.333,89** | **3.427.125.591,84** | **195.974.257,95** |
| Fondo di dotazione | 251.586.069,55 | 251.586.069,55 | 0,00 |
| Riserve | **2.872.479.641,82** | **3.017.407.682,82** | **144.928.041,00** |
| -da capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| -da permessi di costruire | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 2.005.989.280,18 | 2.226.547.588,08 | 220.558.307,90 |
| - altre riserve indisponibili | 329.261.324,18 | 24.350.885,69 | -304.910.438,49 |
| - altre riserve disponibili | 537.229.037,46 | 766.509.209,05 | 229.280.171,59 |
| Risultato economico dell'esercizio (di gruppo) | **107.085.622,52** | **158.131.839,47** | **51.046.216,95** |
| Risultati economici di esercizi precedenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **0,00** | **22.733.604,45** | **22.733.604,45** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 0,00 | 22.545.351,96 | 22.545.351,96 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 0,00 | 188.252,49 | 188.252,49 |
| **Totale Patrimonio Netto (A)** | **3.231.151.333,89** | **3.449.859.196,29** | **218.707.862,40** |

Come riportato in nota integrativa, si prende atto che l'Ente ha operato una serie di scritture riguardanti i conti del patrimonio netto al fine di concludere le operazioni di consolidamento. In particolare:

- eliminazione del vincolo della "Riserva destinata all'utilizzo del metodo del Patrimonio Netto";
- liberazione della riserva indisponibile della quota di patrimonio netto della Fondazione Veneto Film Commission come previsto al paragrafo 4.4 del principio contabile applicato;
- integrazione della riserva indisponibile per beni demaniali e culturali con il valore dei beni demaniali derivanti dalla riclassificazione dei bilanci delle società partecipate;
- ricostituzione delle riserve indisponibili rappresentate nei bilanci degli enti consolidati.

Tutte le informazioni sulle movimentazioni delle riserve sono state esaustivamente riportate in nota integrativa.

Dall'analisi delle poste di patrimonio netto risulta che l'aumento dello stesso per effetto del consolidamento è dovuto alle seguenti operazioni:

| | |
|---|---|
| Differenza di consolidamento da rettifiche | 168.093.999,79 |
| Differenza di consolidamento da annullamento delle partecipazioni | 22.838.578,90 |
| Imputazione a Patrimonio di terzi | -19.911.875,74 |
| Aumento riserva indisponibile per riclassificazione del valore Partecipazioni Collegate – applicazione metodo PN - | 1.677.709,72 |
| Annullamento partecipazioni valutate con il metodo del Patrimonio netto– storno della quota parte delle rivalutazioni imputate a riserva in sede di Rendiconto | -27.770.371,76 |
| Arrotondamenti su calcolo proporzionale dei valori di bilancio delle partecipazioni consolidate con il metodo proporzionale | 0,09 |
| Risultati economici del resto del gruppo | 42.957.970,97 |
| Scritture di consolidamento che hanno inciso nel risultato d'esercizio | 8.276.498,47 |
| Imputazione utile di terzi | -188.252,49 |
| **Totale variazione patrimonio netto di gruppo** | **195.974.257,95** |

Con riferimento all'eliminazione delle partecipazioni con la relativa quota di patrimonio netto, le differenze da annullamento, sia positive che negative, sono state imputate come somma algebrica a “riserve disponibili” non verificandosi le condizioni per la loro iscrizione in altre poste di bilancio.

## Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri ammontano a euro 558.260.150,24 e si riferiscono a:

| | Stato Patrimoniale Consolidato PASSIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| 1 | per trattamento di quiescenza | 29.155,00 | 28.817,00 | 338 |
| 2 | per imposte | 27.070.902,02 | 23.720.393,12 | 3.350.508,90 |
| 3 | Altri | 531.160.093,22 | 487.627.457,74 | 43.532.635,48 |
| 4 | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | 0 | 0 | 0 |
| | **TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)** | **558.260.150,24** | **511.376.667,86** | **46.883.482,38** |

Si osserva in particolare che la variazione complessiva del **Totale Fondi per rischi e oneri** ammonta a euro 46.883.482,38. Tale variazione è imputabile prevalentemente al bilancio di Veneto Acque spa per euro 28.207.885,00.

## Fondo trattamento fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto accantonato dalle società consolidate è riportato nella seguente tabella:

| Stato Patrimoniale Consolidato PASSIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | 18.002.457,79 | 18.372.656,72 | -370.198,93 |
| **TOTALE T.F.R. (C)** | **18.002.457,79** | **18.372.656,72** | **-370.198,93** |

Tale fondo, pari a euro 18.002.457,79, si riferisce quasi integralmente alle aziende e agli enti facenti parte del perimetro, in particolare Avisp pari a euro 7.619.496,02, Avepa pari a euro 1.690.516,85, gli Ater che complessivamente registrano circa euro 5.071.057,00.
L'importo della capogruppo di euro 347.132,97 è formato da euro 97.132,97 derivante dal bilancio della Giunta ed euro 250.000,00 dal bilancio del Consiglio. Regione Veneto rileva il solo debito per trattamento di fine rapporto verso il personale assunto con contratto di lavoro dei giornalisti il cui TFR è a carico della Regione. Per il personale dipendente in regime di TFR il trattamento viene erogato direttamente dall'INPS e pertanto non viene effettuata nessuna rilevazione nella contabilità regionale.

**Debiti**

Il dettaglio dei debiti è riportato nella seguente tabella:

| | Stato Patrimoniale Consolidato PASSIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **D) DEBITI (1)** | | | |
| 1 | Debiti da finanziamento | 2.428.965.660,30 | 2.561.628.090,79 | -132.662.430,49 |
| *a* | *prestiti obbligazionari* | *473.809.498,00* | *524.684.425,00* | *-50.874.927,00* |
| *b* | *verso altre amministrazioni pubbliche* | *1.118.489.511,12* | *1.160.876.576,09* | *-42.387.064,97* |
| *c* | *verso banche e tesoriere* | *103.264.043,85* | *105.210.414,89* | *-1.946.371,04* |
| *d* | *verso altri finanziatori* | *733.402.607,33* | *770.856.674,81* | *-37.454.067,48* |
| 2 | Debiti verso fornitori | 1.084.665.566,56 | 1.115.743.553,28 | -31.077.986,72 |
| 3 | Acconti | 121.047.717,06 | 50.748.725,68 | 70.298.991,38 |
| 4 | Debiti per trasferimenti e contributi | 3.284.824.254,89 | 2.458.025.164,88 | 826.799.090,01 |
| *a* | *enti finanziati dal servizio sanitario nazionale* | *0* | *0* | *0* |
| *b* | *altre amministrazioni pubbliche* | *2.851.278.505,80* | *2.092.395.118,00* | *758.883.387,80* |
| *c* | *imprese controllate* | *0* | *0* | *0* |
| *d* | *imprese partecipate* | *16.295.739,62* | *72.037,39* | *16.223.702,23* |
| *e* | *altri soggetti* | *417.250.009,47* | *365.558.009,49* | *51.691.999,98* |
| 5 | Altri debiti | 1.150.688.732,83 | 1.272.771.320,57 | -122.082.587,74 |
| *a* | *tributari* | *29.432.137,56* | *26.399.399,93* | *3.032.737,63* |
| *b* | *verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* | *16.449.192,41* | *14.200.630,08* | *2.248.562,33* |
| *c* | *per attività svolta per c/terzi (2)* | *4.026.750,05* | *17.811.260,73* | *-13.784.510,68* |
| *d* | *altri* | *1.100.780.652,81* | *1.214.360.029,83* | *-113.579.377,02* |
| | **TOTALE DEBITI (D)** | **8.070.191.931,64** | **7.458.916.855,20** | **611.275.076,44** |

L'Ente ha indicato in nota integrativa, come previsto dal punto 5 del principio contabile 4/4, l'ammontare dei debiti con scadenza superiore ai cinque anni che ammontano a 797.363.836,42. Tali debiti rappresentano il 32,83% sul totale dei debiti di finanziamento (euro 2.428.965.660,30) e il 9,88% del totale dei debiti derivanti dal consolidato (euro 8.070.191.931,64). Essi riguardano in larghissima parte la capogruppo Regione ed afferiscono al rimborso delle quote capitale di mutui e prestiti obbligazionari.

Coerentemente con quanto previsto dal comma 638 dell'articolo 1 della L.199/2025, tra i debiti superiori ai cinque anni non è stato indicato il debito relativo alle anticipazioni di liquidità ex art. 3 DL 35/2013, essendo stato cancellato a decorrere dal 1/1/2026.

L'Ente, in nota integrativa, ha dato evidenza della completa elisione delle partite reciproche riferite a *Debiti per trasferimenti e contributi in imprese controllate.*

## Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

| | Stato Patrimoniale Consolidato PASSIVO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI** | | | |
| I | Ratei passivi | 17.625.927,86 | 27.601.349,11 | -9.975.421,25 |
| II | Risconti passivi | 2.321.633.273,78 | 2.101.990.308,54 | 219.642.965,24 |
| 1 | Contributi agli investimenti | 1.745.455.908,22 | 1.651.559.657,30 | 93.896.250,92 |
| *a* | *da altre amministrazioni pubbliche* | *1.690.247.210,46* | *1.599.474.123,68* | *90.773.086,78* |
| *b* | *da altri soggetti* | *55.208.697,76* | *52.085.533,62* | *3.123.164,14* |
| 2 | Concessioni pluriennali | 0,00 | 14.531,00 | -14.531,00 |
| 3 | Altri risconti passivi | 576.177.365,56 | 450.416.120,24 | 125.761.245,32 |
| | **TOTALE RATEI E RISCONTI (E)** | **2.339.259.201,64** | **2.129.591.657,65** | **209.667.543,99** |

I **Ratei passivi** ammontano a euro 17.625.927,86 e la variazione di -9.975.421,25 deriva dalla mancata rilevazione nel 2025 del rateo passivo riferito alla quota di interessi passivi relativi all'anticipazione di liquidità D.L. 35/2013 della Regione a seguito della normativa sopra citata che ha disposto la cancellazione del debito dal 2026.
I ratei passivi sono riferibili per lo più a ratei di salario accessorio da erogare ai dipendenti nell'anno successivo ma di competenza del 2025.

I **Risconti passivi** registrano un importo pari a euro 2.321.633.273,78.
Gli importi più rilevanti sono riferiti per lo più a proventi per contributi riscontati in relazione al sostenimento del correlato costo.
Per gli enti in contabilità finanziaria sono oggetto di risconto passivo i ricavi anticipati derivanti dalle entrate in avanzo vincolato e dalle entrate che finanziano il Fondo pluriennale vincolato.
L'Ente ha riportato in Nota Integrativa esauriente spiegazione della composizione dei risconti in relazione agli enti e alla natura degli stessi.

I risconti riferiti a contributi regionali sono stati oggetto di rettifiche ed elisioni per totali euro 60.274.706,23.

## Conti d'ordine

Il dettaglio dei conti d'ordine è riportato nella seguente tabella:

| Stato Patrimoniale Consolidato | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| CONTI D'ORDINE | | | |
| 1) Impegni su esercizi futuri | 915.157.810,06 | 887.463.125,22 | 27.694.684,84 |
| 2) Beni di terzi in uso | 303.260.283,19 | 360.740.476,44 | -57.480.193,25 |
| 3) Beni dati in uso a terzi | 22.046.220,05 | 15.529.715,82 | 6.516.504,23 |
| 4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 7.478.370,74 | 2.070.305,40 | 5.408.065,34 |
| 5) Garanzie prestate a imprese controllate | 195.655,00 | 0,00 | 195.655,00 |
| 6) Garanzie prestate a imprese partecipate | 0 | 0 | 0 |
| 7) Garanzie prestate a altre imprese | 1.428.364,00 | 412.278,00 | 1.016.086,00 |
| **TOTALE CONTI D'ORDINE** | **1.249.566.703,04** | **1.266.215.900,88** | **-16.649.197,84** |

Con scritture di pre-consolidamento, l'Ente ha integrato i conti d'ordine con le informazioni delle società fornite nelle note integrative dei singoli bilanci operando le opportune elisioni riferite alle poste infragruppo.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Nella seguente tabella sono riportati i principali aggregati del Conto Economico con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:

| CONTO ECONOMICO | CE Consolidato 2025 | CE Consolidato 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Componenti Positivi della Gestione | 15.921.240.290,95 | 15.553.665.856,19 | 367.574.434,76 |
| Componenti Negativi della Gestione | -15.492.755.561,15 | -15.208.744.796,68 | -284.010.764,47 |
| **Risultato della Gestione** | **428.484.729,80** | **344.921.059,51** | **83.563.670,29** |
| **Proventi ed oneri finanziari** | **-36.868.081,05** | **-52.057.941,73** | 15.189.860,68 |
| Proventi finanziari | 16.376.142,10 | 21.679.022,48 | -5.302.880,38 |
| Oneri finanziari | -53.244.223,15 | -73.736.964,21 | 20.492.741,06 |
| **Rettifica di valore attività finanziarie** | **-6.969.031,51** | **-6.226.537,91** | -742.493,60 |
| Rivalutazioni | 313.125,40 | 111.819,14 | 201.306,26 |
| Svalutazioni | -7.282.156,91 | 6.338.357,05 | -13.620.513,96 |

| CONTO ECONOMICO | CE Consolidato 2025 | CE Consolidato 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Proventi ed oneri straordinari** | **-187.369.022,78** | **57.670.286,41** | -245.039.309,19 |
| Proventi straordinari | 373.723.791,39 | 420.323.755,55 | -46.599.964,16 |
| Oneri Straordinari | -561.092.814,17 | -362.653.469,14 | -198.439.345,03 |
| **Risultato prima delle imposte** | **197.278.594,46** | **344.306.866,28** | **-147.028.271,82** |
| Imposte | -38.958.502,50 | -36.139.835,41 | 2.818.667,09 |
| **R. d'es. comprensivo della quota di terzi** | **158.320.091,96** | **308.167.030,87** | **-149.846.938,91** |
| **R. d'es. di competenza della capogruppo** | **158.131.839,47** | **308.047.206,08** | -149.915.366,61 |
| **Risultato d'esercizio di pertinenza di terzi** | **188.252,49** | **119.824,79** | **68.427,70** |

## Analisi del Conto Economico Consolidato

Le rettifiche ed elisioni operate nelle voci di conto economico sono sinteticamente esposte nella tabella che segue, con evidenza dei dati della capogruppo e dei dati aggregati dei bilanci del resto dei componenti del gruppo:

| CODICE | Conto Economico | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | Resto del gruppo | Rettifiche di Consolidamento | Consolidato |
|---|---|---|---|---|---|
| A_CE_A | Componenti positivi della gestione | 15.567.754.220,02 | 1.178.153.737,91 | -824.667.666,98 | 15.921.240.290,95 |
| A_CE_B | Componenti negativi della gestione | -15.206.307.976,42 | -1.106.227.483,31 | 819.779.898,58 | -15.492.755.561,15 |
| A_CE_A-B | Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A-B) | 361.446.243,60 | 71.926.254,60 | -4.887.768,40 | 428.484.729,80 |
| A_CE_C | Proventi ed oneri finanziari | -39.767.848,66 | 5.361.704,61 | -2.461.937,00 | -36.868.081,05 |
| A_CE_D | Rettifiche di valore di attività finanziarie | -8.538.174,71 | -2.738.795,51 | 4.307.938,71 | -6.969.031,51 |
| A_CE_E | Proventi ed oneri straordinari | -194.030.098,25 | -4.657.189,69 | 11.318.265,16 | -187.369.022,78 |
| A_CE_26 | Imposte | -12.024.499,46 | -26.934.003,04 | 0,00 | -38.958.502,50 |
| A_CE_RN27 | Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 107.085.622,52 | 42.957.970,97 | 8.276.498,47 | 158.320.091,96 |
| A_CE_29 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO | 107.085.622,52 | 42.852.815,47 | 8.193.401,48 | 158.131.839,47 |
| A_CE_30 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 0,00 | 105.155,50 | 83.096,99 | 188.252,49 |

Le rettifiche ed elisioni sui componenti positivi sono state registrate per lo più nei bilanci delle partecipate avendo, di norma, come contropartita i costi di Regione.
Sono state operate nelle seguenti voci:

| | |
|---|---|
| Proventi da tributi | 59.555,52 |
| Proventi da trasferimenti e contributi | -794.489.473,85 |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | -13.375.664,37 |
| Altri ricavi e proventi diversi | -16.862.084,28 |
| **Totale – Componenti positivi della Gestione** | **- 824.667.666,98** |

Le rettifiche ed elisioni sui componenti negativi sono state registrate per lo più nel bilancio della capogruppo avendo, di norma, come contropartita i ricavi delle partecipate. Sono state operate nelle seguenti voci:

| | |
|---|---|
| Prestazioni di servizi | 27.922.507,20 |
| Utilizzo beni di terzi | 9.013.511,85 |
| Trasferimenti e contributi | 791.873.565,50 |
| Ammortamenti e svalutazioni | -9.421.304,93 |
| Personale | 22.988,47 |
| Oneri diversi di gestione | 368.630,49 |
| **Totale - Componenti negativi della gestione** | **819.779.898,58** |

Rettifiche ed elisioni dei proventi e oneri finanziari:

| | |
|---|---|
| Proventi da partecipazioni | -135.707,00 |
| Interessi passivi | -2.326.230,00 |
| **Totale - Proventi ed oneri finanziari** | **-2.461.937,00** |

Si rileva che l'importo per interessi passivi di euro -2.326.230,00 è conseguente alla rettifica di consolidamento derivante dalla riclassificazione con il metodo finanziario del leasing per l'acquisto del materiale rotabile iscritto in bilancio di Infrastrutture Venete srl con il metodo patrimoniale e alla riclassificazione della locazione rilevata da FVS SGR Spa in applicazione del principio IFRS 16.

Rettifiche di valore di attività finanziarie:

| | |
|---|---|
| Rivalutazioni | -449.409,00 |
| Svalutazioni | 4.757.347,71 |
| **Totale - Rettifiche di valore di attività finanziarie** | **4.307.938,71** |

Si rinviene che, la voce Svalutazioni è stata rettificata in diminuzione in sede di annullamento delle partecipazioni degli enti e società consolidate per euro 8.538.174,71 e

aumentata per euro 3.780.827,00 con scritture di pre-consolidamento per la valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni rilevate a costo da Veneto Sviluppo spa. Le rettifiche alla voce rivalutazioni sono relative all'annullamento nel bilancio di Veneto Sviluppo delle partecipazioni di FVS SGR spa e Veneto Innovazione srl, valutate a patrimonio Netto e oggetto di consolidamento.

Rettifiche dei proventi ed oneri straordinari:

| | |
|---|---|
| Proventi da sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | -1.833.706,53 |
| Proventi da sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 1.833.706,53 |
| Oneri straordinari | 11.318.265,16 |
| **Totale - Proventi ed oneri straordinari** | **11.318.265,16** |

Si specifica che il totale delle rettifiche registrate nei componenti straordinari pari a euro 11.318.265,16 derivano da elisioni di rimborsi di contributi da AVEPA a Regione.

## Componenti positivi della gestione

Il dettaglio delle voci relative alle componenti positive di reddito è riportato nella seguente tabella:

| | CONTO ECONOMICO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE** | | | |
| 1 | Proventi da tributi | 12.344.827.398,47 | 12.361.377.983,71 | -16.550.585,24 |
| 2 | Proventi da fondi perequativi | 0 | 0 | 0,00 |
| 3 | Proventi da trasferimenti e contributi: | 2.448.558.486,42 | 2.151.935.727,14 | 296.622.759,28 |
| *a* | - *Proventi da trasferimenti correnti* | *1.729.385.729,57* | *1.247.591.382,67* | 481.794.346,90 |
| *b* | - *Quota annuale di contributi agli investimenti* | *81.859.033,69* | *66.783.934,97* | 15.075.098,72 |
| *c* | - *Contributi agli investimenti* | *637.313.723,16* | *837.560.409,50* | -200.246.686,34 |
| 4 | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 1.005.836.639,96 | 932.603.808,88 | 73.232.831,08 |
| *a* | - *Proventi derivanti dalla gestione dei beni* | *212.880.812,82* | *194.741.917,65* | 18.138.895,17 |
| *b* | - *Ricavi della vendita di beni* | *17.723.621,72* | *17.679.218,79* | 44.402,93 |
| *c* | - *Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi* | *775.232.205,42* | *720.182.672,44* | 55.049.532,98 |
| 5 | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -204.501,31 | -1.305.342,95 | 1.100.841,64 |
| 6 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 3.697.863,79 | 30.302.290,75 | -26.604.426,96 |
| 7 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 6.429.098,29 | 10.410.692,90 | -3.981.594,61 |
| 8 | Altri ricavi e proventi diversi | 112.095.305,33 | 68.340.695,76 | 43.754.609,57 |
| | **Totale (A)** | **15.921.240.290,95** | **15.553.665.856,19** | **367.574.434,76** |

Qui si osserva che l'importo più rilevante dei componenti positivi è riferito alla voce **Proventi da tributi** ed è imputabile a Regione Veneto in coerenza con gli accertamenti relativi ad Irap, tassa automobilistica, addizionale regionale, compartecipazione Iva, così

come i **Proventi da trasferimenti e contributi** includono i proventi dallo Stato, da organismi comunitari e internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti. La loro variazione deriva principalmente dal bilancio di Regione ed è riferita all'area sanità.

La macrovoce **Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici** ammonta a euro 1.005.836.639,96. In dettaglio, si rileva che il peso maggiore è riscontrato sul bilancio della Regione per euro 687.865.530,87, derivante in particolar modo dalle entrate per mobilità attiva della sanità nazionale ed internazionale (euro 550,5 milioni). Inoltre, le Ater registrano complessivamente un importo pari a euro 69.341.757,48, Concessioni Autostradali Venete (CAV) rileva euro 88.405.210,56, Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario euro 60.141.357,74 € di cui euro 42.417.490,80 per prestazioni di servizi.

## Componenti negativi della gestione

Il dettaglio delle voci, relativo alle componenti negative di reddito, è riportato nella seguente tabella:

| | CONTO ECONOMICO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE** | | | |
| 9 | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 23.474.915,07 | 23.102.008,08 | 372.906,99 |
| 10 | Prestazioni di servizi | 1.066.436.633,29 | 982.796.537,10 | 83.640.096,19 |
| 11 | Utilizzo beni di terzi | 15.086.152,56 | 16.088.627,32 | -1.002.474,76 |
| 12 | Trasferimenti e contributi | 13.610.169.858,61 | 13.066.091.940,10 | 544.077.918,51 |
| *a* | *Trasferimenti correnti* | *12.813.947.076,94* | *12.153.434.159,90* | 660.512.917,04 |
| *b* | *Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche* | *464.030.473,55* | *610.659.621,44* | -146.629.147,89 |
| *c* | *Contributi agli investimenti ad altri soggetti* | *332.192.308,12* | *301.998.158,76* | 30.194.149,36 |
| 13 | Personale | 374.813.455,57 | 365.703.781,92 | 9.109.673,65 |
| 14 | Ammortamenti e svalutazioni | 231.957.625,95 | 324.420.324,49 | -92.462.698,54 |
| *a* | *Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali* | *55.030.153,01* | *52.511.499,28* | *2.518.653,73* |
| *b* | *Ammortamenti di immobilizzazioni materiali* | *154.545.657,47* | *137.894.700,89* | 16.650.956,58 |
| *c* | *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni* | *1.185.480,00* | *0* | 1.185.480,00 |
| *d* | *Svalutazione dei crediti* | *21.196.335,47* | *134.014.124,32* | -112.817.788,85 |
| 15 | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | 29.536,36 | 138.811,82 | -109.275,46 |
| 16 | Accantonamenti per rischi | 35.166.004,17 | 69.742.050,17 | -34.576.046,00 |
| 17 | Altri accantonamenti | 7.235.274,36 | 8.438.872,10 | -1.203.597,74 |
| 18 | Oneri diversi di gestione | 128.386.105,21 | 352.221.843,58 | -223.835.738,37 |
| | **Totale (B)** | **15.492.755.561,15** | **15.208.744.796,68** | **284.010.764,47** |

Il totale delle componenti negative della gestione ammonta a euro 15.492.755.561,15, di cui la principale voce è **Trasferimenti e contributi** di euro 13.610.169.858,61. In questa voce la Regione registra euro 13.449.234.549,60 di cui oltre 11 milioni relativi al perimetro sanitario. Gli Esu registrano complessivamente in questa voce costi per euro 10.317.205,39.

## Gestione finanziaria

Il dettaglio delle voci relative alla gestione finanziaria è riportato nella tabella seguente:

| | CONTO ECONOMICO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI** | | | |
| | Proventi finanziari | | | |
| 19 | Proventi da partecipazioni | 195.436,85 | 193.668,88 | 1.767,97 |
| *a* | *da società controllate* | *0,00* | *0,00* | 0,00 |
| *b* | *da società partecipate* | *82.597,63* | *102.466,30* | -19.868,67 |
| *c* | *da altri soggetti* | *112.839,22* | *91.202,58* | 21.636,64 |
| 20 | Altri proventi finanziari | 16.180.705,25 | 21.485.353,60 | -5.304.648,35 |
| | Totale proventi finanziari | 16.376.142,10 | 21.679.022,48 | -5.302.880,38 |
| | Oneri finanziari | | | |
| 21 | Interessi ed altri oneri finanziari | 53.244.223,15 | 73.736.964,21 | -20.492.741,06 |
| *a* | *Interessi passivi* | *44.886.399,95* | *64.314.537,12* | -19.428.137,17 |
| *b* | *Altri oneri finanziari* | *8.357.823,20* | *9.422.427,09* | -1.064.603,89 |
| | Totale oneri finanziari | 53.244.223,15 | 73.736.964,21 | -20.492.741,06 |
| | **Totale (C)** | **-36.868.081,05** | **-52.057.941,73** | **15.189.860,68** |
| | **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** | | | |
| 22 | Rivalutazioni | *313.125,40* | 111.819,14 | 201.306,26 |
| 23 | Svalutazioni | 7.282.156,91 | 6.338.357,05 | 943.799,86 |
| | **Totale (D)** | **-6.969.031,51** | **-6.226.537,91** | **-742.493,60** |

Il totale **C) Proventi ed oneri finanziari** presenta un saldo pari a euro -36.868.081,05. Coerentemente con la diminuzione dei tassi di interesse intervenuta nel 2025, si rileva la diminuzione sia dei proventi che degli oneri.

Per quanto riguarda gli oneri la Regione Veneto rileva interessi passivi per euro -41.839.840,89, legati ad indebitamento. Inoltre, CAV presenta un importo pari a euro -4.007.099,50 (valore al 50%, riproporzionato alla quota di partecipazione) riferito a interessi passivi su emissione obbligazionaria (project-bond) per il finanziamento del passante di Mestre emessa nel 2016.

La composizione della voce **Svalutazioni** deriva dai bilanci dei seguenti Enti:

| | |
|---|---|
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | -269.486,67 |
| Finest spa | -2.493,71 |
| FVS SGR spa | -182.386,53 |
| Infrastrutture Venete Srl | -5.223,00 |
| Veneto Sviluppo Spa | -6.822.567,00 |
| **Totale Svalutazioni - Consolidato** | **-7.282.156,91** |

## Gestione straordinaria

Il dettaglio delle voci relative alla gestione straordinaria, è riportato nella seguente tabella:

| | CONTO ECONOMICO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | | | |
| 24 | Proventi straordinari | | | |
| *a* | *Proventi da permessi di costruire* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| *b* | *Proventi da trasferimenti in conto capitale* | *11.063.984,74* | *300.239,42* | *10.763.745,32* |
| *c* | *Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* | *350.682.161,36* | *409.108.594,67* | *-58.426.433,31* |
| *d* | *Plusvalenze patrimoniali* | *9.721.164,19* | *9.321.197,59* | *399.966,60* |
| *e* | *Altri proventi straordinari* | *2.256.481,10* | *1.593.723,87* | *662.757,23* |
| | Totale proventi straordinari | 373.723.791,39 | 420.323.755,55 | *-46.599.964,16* |
| 25 | Oneri straordinari | | | |
| *a* | *Trasferimenti in conto capitale* | *0,00* | *12.571,33* | *-12.571,33* |
| *b* | *Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* | *541.204.823,90* | *361.240.891,63* | *179.963.932,27* |
| *c* | *Minusvalenze patrimoniali* | *17.635.972,04* | *57.314,55* | *17.578.657,49* |
| *d* | *Altri oneri straordinari* | *2.252.018,23* | *1.342.691,63* | *909.326,60* |
| | Totale oneri straordinari | 561.092.814,17 | 362.653.469,14 | 198.439.345,03 |
| | **Totale proventi ed oneri straordinari (E)** | **-187.369.022,78** | **57.670.286,41** | **-245.039.309,19** |

Nella composizione dei proventi e oneri straordinari incide fortemente l'attività di riaccertamento ordinario della Regione e degli altri enti in contabilità finanziaria, le cui scritture di variazione dei residui confluiscono nelle voci sopravvenienze attive e insussistenze del passivo e sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo del Conto Economico. La gestione straordinaria incide negativamente sul risultato d'esercizio per euro 187.369.022,78, a differenza dell'esercizio precedente, nel quale aveva contribuito positivamente, determinando un incremento del risultato pari a euro 57.670.286,41.

Gli enti che concorrono maggiormente al totale della voce **Proventi straordinari** sono: Regione Veneto per euro 354.780.046,80, Avepa per euro 1.957.805,86 e le Ater per totali euro 12.917.134,00.

Tra gli oneri straordinari si evidenzia la voce **Sopravvenienze del passivo e insussistenze dell'attivo** i cui valori più consistenti derivano dal bilancio di Regione Veneto per euro 533.161.887,16. Come riportato in tabella, si rileva un incremento delle sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo di euro 179.963.932,27 di cui il bilancio della Giunta Regionale registra euro 175.560.886,20. Altro importante incremento degli oneri straordinari si registra anche nel bilancio di Veneto Lavoro per euro 2.862.127,79.

In nota integrativa è stata riportata la natura dei proventi e oneri straordinari di importo più significativo in riferimento ai vari enti.

## Risultato d'esercizio

| | CONTO ECONOMICO | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|---|
| | **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)** | **197.278.594,46** | **344.306.866,28** | **-147.028.271,82** |
| 26 | Imposte | 38.958.502,50 | 36.139.835,41 | 2.818.667,09 |
| 27 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 158.320.091,96 | 308.167.030,87 | -149.846.938,91 |
| 29 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO | 158.131.839,47 | 308.047.206,08 | -149.915.366,61 |
| 30 | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI | 188.252,49 | 119.824,79 | 68.427,70 |

Si rileva che, in base a quanto riportato in nota integrativa del bilancio consolidato, nel 2025, gli enti e le aziende che chiudono con un risultato economico d'esercizio negativo sono:

| Ente / Società | Risultato economico 2025 |
|---|---|
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | -195.106,83 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po | -33.127,02 |
| Veneto Sviluppo Spa | -505.000,00 |

L'Ente Parco Fiume Sile registra una perdita di euro 195.106,83, con un incremento di euro 133.679,86 rispetto a quella rilevata nel 2024; Ente Parco Delta del Po, invece, pur registrando una perdita di euro 33.127,02, ha ridotto il risultato negativo rispetto al 2024 di euro 31.615,49. Veneto Sviluppo riporta una perdita di euro 505.000,00, contrariamente al 2024 quando invece aveva conseguito un utile di euro 1.829.761,00. Nella Relazione sulla gestione sono state riportate le specifiche cause della loro formazione.

Il risultato d'esercizio consolidato diminuisce di euro 149.846.938,91. Il risultato d'esercizio aggregato, esclusa la capogruppo, registra una riduzione; si passa da euro 45.987.627,44 del 2024 ad euro 42.957.970,97 del 2025.

Il risultato della capogruppo ammonta a euro 107.085.622,52, in diminuzione di euro 150.808.406,12 rispetto all'esercizio precedente.

| | Risultato d'esercizio 2025 | Risultato d'esercizio 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Totale aggregato | 150.043.593,49 | 303.881.656,08 | -153.838.062,59 |
| Rettifiche | 8.276.498,47 | 4.285.374,79 | 3.991.123,68 |
| **Totale risultato d'esercizio comprensivo di terzi** | **158.320.091,96** | **308.167.030,87** | -149.846.938,91 |

Le rettifiche di consolidamento che hanno inciso sul risultato d'esercizio derivano dalla seguente tipologia di scritture:

| Dettagli | Dettaglio Rettifiche |
|---|---|
| Scritture di Annullamento delle Partecipazioni (storno svalutazioni e rivalutazioni partecipazioni consolidate) | 8.088.765,71 |
| Scritture di integrazione di Costi e Ricavi – Riallineamento contabile | 7.607.395,08 |
| Scritture di uniformità contabile (valutazione delle partecipazioni da costo a metodo del patrimonio netto e iscrizione del leasing con metodo finanziario) | -7.419.662,32 |
| **Totale** | **8.276.498,47** |

## RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA E NOTA INTEGRATIVA

L'Organo di Revisione rileva che al bilancio consolidato 2025 è allegata la relazione sulla gestione comprendente la nota integrativa.

La nota integrativa contiene le indicazioni previste dal punto 5 del principio contabile (Allegato 4/4 D.L.gs.118/2011) e in particolare:

- i criteri di valutazione applicati;
- le ragioni delle più significative variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente;
- distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese, incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie;
- la composizione delle voci "Ratei e risconti" e della voce "Altri accantonamenti" dello Stato Patrimoniale, con specificazione degli importi più significativi;
- la suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

- la composizione delle voci “Proventi straordinari” e “Oneri straordinari”, con specificazione degli importi più significativi;
- i compensi spettanti agli amministratori e a sindaci dell’impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento;
- per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati il loro *fair value* e informazioni sulla loro entità e sulla loro natura;
- l’elenco degli enti e delle società che compongono il gruppo comprese nel bilancio consolidato, con l’indicazione per ciascun componente:
  - della denominazione, della sede e del capitale e se trattasi di una capogruppo intermedia;
  - delle quote possedute, direttamente o indirettamente, dalla capogruppo e da ciascuno dei componenti del gruppo;
  - della ragione dell’inclusione nel consolidato degli enti o delle società;
  - della ragione dell’eventuale esclusione dal consolidato dei soggetti componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica;
  - della percentuale utilizzata per consolidare il bilancio e, al fine di valutare l’effetto delle esternalizzazioni, dell’incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri, comprensivi delle entrate esternalizzate;
  - delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale;
  - l’inesistenza di perdite ripianate dall’Ente, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, negli ultimi tre anni;
  - l’elenco delle scritture di pre-consolidamento e consolidamento oltre che la dimostrazione della formazione della differenza di consolidamento.

## OSSERVAZIONI E CONSIDERAZIONI

L’Organo di Revisione, per quanto fin qui argomentato, rileva che il bilancio consolidato 2025 della Regione Veneto offre una rappresentazione veritiera e corretta della consistenza patrimoniale e finanziaria del Gruppo Amministrazione Pubblica.

L’Organo di Revisione rileva altresì quanto di seguito:

- il bilancio consolidato 2025 della Regione del Veneto è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11 al D.Lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata, comprensiva della nota integrativa, contiene le informazioni richieste dalla legge;
- l'area di consolidamento risulta correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al D.Lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- i valori contenuti nelle asseverazioni ex art. 11 comma 6, lett. J del D. Lgs. n. 118/2011, hanno trovato sostanziale corrispondenza nei dati delle società ed enti in riferimento alle operazioni infragruppo;
- la relazione sulla gestione consolidata contiene la nota integrativa e risulta essere congruente con il Bilancio Consolidato.

## CONCLUSIONI

L'Organo di Revisione, per quanto esposto ed illustrato nella presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 68, comma 4, lett. b), del D. Lgs. n. 118/2011, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio consolidato 2025 del *Gruppo amministrazione pubblica* della Regione del Veneto.

Venezia, 22.09.2026

**Il Collegio dei Revisori dei Conti**

***Dott.ssa Michelina Leone***

***Dott.ssa Gabriella Zoccatelli***

***Dott.ssa Alessandra Angeletti***